

Politische Gemeinde 8424 Embrach

Jahresrechnung 2019

Ablieferung an Gemeinderat	6. April 2020
Abnahmebeschluss Gemeinderat	4. Mai 2020
Ablieferung an Rechnungsprüfungskommission	
Abnahmebeschluss Rechnungsprüfungskommission	
Abnahmebeschluss Gemeindeversammlung	
Veröffentlichung	

Inhaltsverzeichnis

		Seite
	Bericht, Anträge und Beschlüsse	1
1	Bericht des Gemeinderates	2
2	Anträge und Beschlüsse	3
3	Kurzbericht der Revisionsstelle	6
4	Vollständigkeitserklärung	8
	Jahresrechnung - Finanzbericht	9
5	Finanzierung	10
6	Erfolgsrechnung	12
7	Investitionsrechnungen	13
8	Bilanz	15
9	Geldflussrechnung	17
10	Anhang	
	Grundlagen und Grundsätze der Rechnungslegung	
	Angewandtes Regelwerk	18
	Rechnungslegungs-, Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze	18
	Organisationseinheiten	20
	Finanzinformationen	
	Ausgewählte Positionen des Finanzvermögens	21
	Eventualforderungen	22
	Anlagenspiegel Finanzvermögen	23
	Anlagenspiegel Verwaltungsvermögen	24
	Beteiligungsspiegel	32
	Ausgewählte Positionen des Fremdkapitals	34
	Gewährleistungsspiegel / Eventualverpflichtungen	35
	Leasingverträge	36

14

15 16

Bilanz

		Seite
	Rückstellungsspiegel	37
	Eigenkapitalnachweis	39
	Wohnraumfonds	-
	Sonderrechnungen	40
	Haushaltsgleichgewicht	41
	Finanzkennzahlen	43
	Kreditrechtliche Angaben	
	Verpflichtungskredite	44
	Gebundene Ausgabenbeschlüsse	-
	Weitere Offenlegungen	
	Pflegeheim - Kostendeckungsprinzip	-
	Spitex - Verrechnung nichtpflegerische Spitex-Leistungen	45
	Elektrizitätswerk - Deckungsdifferenzenspiegel	-
	Jahresrechnung - Details zum Finanzbericht	46
11	Erläuterungen zur Erfolgsrechnung	47
12	Erfolgsrechnung (Institutionelle Gliederung Seite 51-124 / Funktionale Gliederung Seite 125-190)	51
13	Erläuterungen zu den Investitionsrechnungen	191

Investitionsrechnung VV (Institutionelle Gliederung Seite 193-198 / Funktionale Gliederung Seite 199-203)

Investitionsrechnung Finanzvermögen (Institutionelle und Funktionale Gleiderung)

193

204

207

Kontakt

Gemeindeverwaltung Embrach Dorfstrasse 9 8424 Embrach

Finanzvorstand: Erhard Büchi

Leiter Finanzen: Ronny Derrer Telefon 044 866 36 58

E-Mail ronny.derrer@embrach.ch

Bericht, Anträge und Beschlüsse

Bericht des Gemeinderates

Der Gemeinderat ist über den Jahresabschluss 2019 sehr erfreut. Konnte doch bereits im 3. Jahr in Folge ein sehr gutes Ergebnis erzielt werden. Auffallend ist die grosse Veränderung in der Gesamtsumme des Aufwandes und des Ertrages. Dies ist darauf zurück zu führen, dass das Legat Schenkel als Einlage in den Fonds für Spezialfinanzierung (Aufwand) sowie unter "Verschiedene Erträge" in der Erfolgsrechnung erfasst wurde (7'318'010.00).

Das sehr gute Ergebnis ist einerseits darauf zurück zu führen, dass wir wesentlich höhere Steuereinnahmen erzielen und andererseits beim Aufwand in Summe das Budget einhalten konnten. (Abweichung etwa 1 %). Diese Entwicklung stimmt uns für die Zukunft positiv. Die Gemeinde verfügt damit über ein solides Fundament, um den zweifellos risikobehafteten und unsicheren Zeiten zu begegnen.

Corona und die Steuerreform werden Spuren hinterlassen. Wir müssen mit einem bescheideneren künftigen Finanzausgleich rechnen. Weiterhin Disziplin bei den beeinflussbaren Aufwänden wird helfen, unsere Finanzlage stabil zu halten. Die notwendigen Investitionen weitgehend selbst zu finanzieren wird aber sicher anspruchsvoller.

Weitere Erläuterungen können dem Bericht des Gemeinderates entnommen werden.

Antrag des Gemeinderates

1 Der Gemeinderat hat die Jahresrechnung und die Sonderrechnung 2019 der Politischen Gemeinde Embrach genehmigt.

2 Die Jahresrechnung 2019 der Politischen Gemeinde Embrach weist folgende Eckdaten aus:

Bilanz	Bilanzsumme	Fr.	106'195'439.00
	Nettoinvestitionen Finanzvermögen	Fr.	-7'029'780.00
	Einnahmen Finanzvermögen	Fr.	7'731'000.00
Investitionsrechnung Finanzvermögen	Ausgaben Finanzvermögen	Fr.	701'220.00
	Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen	Fr.	5'434'393.92
	Einnahmen Verwaltungsvermögen	Fr.	860'100.00
Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen	Ausgaben Verwaltungsvermögen	Fr.	6'294'493.92
	Ertragsüberschuss	Fr.	4'735'682.14
	Gesamtertrag	Fr.	61'496'000.01
Erfolgsrechnung	Gesamtaufwand	Fr.	56'760'317.87

Der Ertragsüberschuss der Erfolgsrechnung wird dem Bilanzüberschuss (zweckfreies Eigenkapital) zugewiesen. Dadurch erhöht sich der Bilanzüberschuss (zweckfreies Eigenkapital) auf Fr. 57'565'067.26.

3 Der Gemeinderat beantragt der Gemeindeversammlung, die Jahresrechnung und die Sonderrechnung 2019 der Politischen Gemeinde Embrach zu genehmigen.

8424 Embrach, 04.05.2020 Gemeinderat Embrach

Gemeindepräsident

Gemeindeschreiber

Antrag der Rechnungsprüfungskommission

Die Rechnungsprüfungskommission hat die **Jahresrechnung und die Sonderrechnung 2019** der Politischen Gemeinde Embrach in der vom Gemeinderat beschlossenen Fassung vom 04.05.2020 geprüft. Die Jahresrechnung weist folgende Eckdaten aus:

Erfolgsrechnung	Gesamtaufwand	Fr.	56'760'317.87
	Gesamtertrag	Fr.	61'496'000.01
	Ertragsüberschuss	Fr.	4'735'682.14
Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen	Ausgaben Verwaltungsvermögen	Fr.	6'294'493.92
	Einnahmen Verwaltungsvermögen	Fr.	860'100.00
	Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen	Fr.	5'434'393.92
Investitionsrechnung Finanzvermögen	Ausgaben Finanzvermögen	Fr.	701'220.00
	Einnahmen Finanzvermögen	Fr.	7'731'000.00
	Nettoinvestitionen Finanzvermögen	Fr.	-7'029'780.00
Bilanz	Bilanzsumme	Fr.	106'195'439.00

Der Ertragsüberschuss der Erfolgsrechnung wird dem Bilanzüberschuss (zweckfreies Eigenkapital) zugewiesen. Dadurch erhöht sich der Bilanzüberschuss (zweckfreies Eigenkapital) auf Fr. 57'565'067.26.

- Die Rechnungsprüfungskommission stellt fest, dass die Jahresrechnung der Politischen Gemeinde Embrach finanzrechtlich zulässig und rechnerisch richtig ist. Die finanzpolitische Prüfung der Jahresrechnung gibt zu keinen Bemerkungen Anlass.
- 3 Die Rechnungsprüfungskommission hat den Kurzbericht der finanztechnischen Prüfung zur Kenntnis genommen.
- Die Rechnungsprüfungskommission beantragt der Gemeindeversammlung, die Jahresrechnung und die Sonderrechnung 2019 der Politischen Gemeinde Embrach entsprechend dem Antrag des Gemeinderates zu genehmigen.

8424 Embrach, Rechnungsprüfungskommission Gemeinde Embrach

Präsident Aktuar

Beschluss der Gemeindeversammlung

Die Gemeindeversammlung hat **die Jahresrechnung und die Sonderrechnung 2019** der Politischen Gemeinde Embrach am 22.06.2020 entsprechend dem Antrag des Gemeinderates genehmigt. Die Jahresrechnung weist folgende Eckdaten aus:

Erfolgsrechnung	Gesamtaufwand	Fr.	56'760'317.87
	Gesamtertrag	Fr.	61'496'000.01
	Ertragsüberschuss	Fr.	4'735'682.14
Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen	Ausgaben Verwaltungsvermögen	Fr.	6'294'493.92
	Einnahmen Verwaltungsvermögen	Fr.	860'100.00
	Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen	Fr.	5'434'393.92
Investitionsrechnung Finanzvermögen	Ausgaben Finanzvermögen	Fr.	701'220.00
	Einnahmen Finanzvermögen	Fr.	7'731'000.00
	Nettoinvestitionen Finanzvermögen	Fr.	-7'029'780.00
Bilanz	Bilanzsumme	Fr.	106'195'439.00

Der Ertragsüberschuss der Erfolgsrechnung wird dem Bilanzüberschuss (zweckfreies Eigenkapital) zugewiesen. Dadurch erhöht sich der Bilanzüberschuss (zweckfreies Eigenkapital) auf Fr. 57'565'067.26.

8424 Embrach, 22.06.2020 Namens der Gemeindeversammlung Embrach

Gemeindepräsident

Gemeindeschreiber

VONTOBEL GEMEINDETREUHAND GMBH

REVISIONEN & GEMEINDEFINANZDIENSTLEISTUNGEN

Kurzbericht der finanztechnischen Prüfstelle zur Jahresrechnung 2019 der Politischen Gemeinde Embrach

an die Rechnungsprüfungskommission

Auftrag

Als finanztechnische Prüfstelle haben wir die beiliegende Jahresrechnung der Politischen Gemeinde Embrach, bestehend aus den gesetzlich vorgeschriebenen Elementen, für das am 31. Dezember 2019 abgeschlossene Rechnungsjahr geprüft.

Verantwortung der Vorsteherschaft

Die Vorsteherschaft ist für die Aufstellung der Jahresrechnung in Übereinstimmung mit den für die Organisation geltenden Rechtsgrundlagen verantwortlich. Diese Verantwortung beinhaltet die Ausgestaltung, Implementierung und Aufrechterhaltung eines internen Kontrollsystems mit Bezug auf die Aufstellung einer Jahresrechnung, die frei von wesentlichen falschen Angaben als Folge von Verstössen oder Irrtümern ist. Darüber hinaus ist die Vorsteherschaft für die rechtmässige Rechnungslegung verantwortlich.

Verantwortung der finanztechnischen Prüfstelle

Unsere Verantwortung ist es, aufgrund unserer Prüfung ein Prüfungsurteil über die Jahresrechnung abzugeben. Wir haben die Prüfung in Übereinstimmung mit den gesetzlichen Vorschriften und den Schweizer Prüfungsstandards vorgenommen. Nach diesen Standards ist die Prüfung so zu planen und durchzuführen, dass mit hinreichender Sicherheit eine Aussage darüber gemacht werden kann, ob die Jahresrechnung frei von wesentlichen falschen Angaben ist. Eine Prüfung beinhaltet die Durchführung von Prüfungshandlungen zur Erlangung von Prüfungsnachweisen für die in der Jahresrechnung enthaltenen Wertansätze und sonstigen Angaben. Die Auswahl der Prüfungshandlungen liegt im pflichtgemässen Ermessen der Prüfenden. Dies schliesst eine Beurteilung der Risiken wesentlicher falscher Angaben in der Jahresrechnung als Folge von Verstössen oder Irrtümern ein. Bei der Beurteilung dieser Risiken berücksichtigen die Prüfenden das interne Kontrollsystem, soweit es für die Aufstellung der Jahresrechnung von Bedeutung ist, um die den Umständen entsprechenden Prüfungshandlungen festzulegen. Die Prüfung umfasst zudem die Beurteilung der rechtmässigen Anwendung der Rechnungslegung. Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise eine ausreichende und angemessene Grundlage für unser Prüfungsurteil bilden.

Eckwerte der Jahresrechnung

Erfolgeroebnung	Ertrago/harashusa		417051000 44
Erfolgsrechnung:	Ertragsüberschuss	Fr.	4'735'682.14
Investitionsrechnung:	Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen	Fr.	5'434'393.92
Investitionsrechnung:	Nettoveränderung Finanzvermögen	Fr.	-7'029'780.00
Eigenkapital		Fr.	57'565'067.26
Aktiven und Passiven	ie	Fr. 1	06'195'439.00

Bemerkungen, Hinweise, Einschränkungen

Keine.

Prüfungsurteil und Empfehlung zur Genehmigung der Jahresrechnung

Nach unserer Beurteilung entspricht die Jahresrechnung für das am 31. Dezember 2019 abgeschlossene Rechnungsjahr den für die Organisation geltenden Vorschriften. Wir empfehlen, die vorliegende Jahresrechnung zu genehmigen.

Fachkunde sowie Unabhängigkeit

Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen an die Fachkunde und Unabhängigkeit erfüllen und dass keine mit unserer Unabhängigkeit nicht vereinbaren Sachverhalte vorliegen.

Schwerzenbach / Neftenbach, 28. März 2020

VONTOBEL GEMEINDETREUHAND GmbH Revisionen & Gemeindefinanzdienstleistungen

Die Revisoren:

Leitende Revisorin

Martin Vontobel

Revisor

Vollständigkeitserklärung

Der Finanzvorsteher und der Leiter Finanzen bestätigen, dass

- die Jahresrechnung den geltenden gesetzlichen Vorschriften entspricht und frei von wesentlichen falschen Darstellungen ist;

- alle Geschäftsvorfälle in der vorliegenden Jahresrechnung (Bilanz, Erfolgsrechnung, Investitionsrechnungen, Geldflussrechnung und Anhang) erfasst sind;
- alle bilanzierungspflichtigen Vermögenswerte und Verpflichtungen in der Jahresrechnung berücksichtigt sind;
- allen bilanzierungspflichtigen Risiken und Werteinbussen bei der Bewertung und Festsetzung der Wertberichtigungen und Rückstellungen genügend Rechnung getragen worden sind;
- alle Eventualverpflichtungen, Bürgschaften, Beteiligungsverhältnisse und weiteren wesentlichen Angaben im Anhang zur Jahresrechnung vollständig und richtig aufgeführt sind;
- alle zum Verständnis des Jahresergebnisses nötigen Informationen in den Kommentaren zur Jahresrechnung enthalten sind.

8424 Embrach, Gemeindeverwaltung Embrach

Der Finanzvorsteher

Der Leiter Finanzen

Jahresrechnung - Finanzbericht

Finanzierung

Ein	ontioruna	G	Sesamthaushalt	Allger	neiner Haushalt	Eigenwirts	chaftsbetriebe
	anzierung	Rechnung	Budget	Rechnung	Budget	Rechnung	Budget
+	Ertragsüberschuss	4'735'682.14	0.00	4'735'682.14	0.00	-	-
-	Aufwandüberschuss	0.00	1'917'500.00	0.00	1'917'500.00	-	-
+	Betriebsgewinne Eigenwirtschaftsbetriebe (Einlagen in Spezialfinanzierung)	-	-	-	-	122'368.60	143'300.00
	Betriebsverluste Eigenwirtschaftsbetriebe (Entnahmen aus Spezialfinanzierung)	-	-	-	-	108'703.44	209'300.00
+	Aufwand für Abschreibungen und Wertberichtigungen	2'718'084.38	2'762'600.00	2'755'012.74	2'789'600.00	-36'928.36	-27'000.00
-	Ertrag aus Aufwertungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
+	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen (7'318'010 Legat)	7'440'378.60	143'300.00	7'318'010.00	0.00	0.00	0.00
-	Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	108'703.44	209'300.00	0.00	0.00	0.00	0.00
+	Einlagen in das Eigenkapital	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
-	Entnahmen aus dem Eigenkapital	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	Selbstfinanzierung	14'785'441.68	779'100.00	14'808'704.88	872'100.00	-23'263.20	-93'000.00
./.	Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen	5'434'393.92	6'943'000.00	5'471'724.20	6'457'000.00	-37'330.28	486'000.00
	Finanzierungsüberschuss (+) / Finanzierungsfehlbetrag (-)	9'351'047.76	-6'163'900.00	9'336'980.68	-5'584'900.00	14'067.08	-579'000.00
	Selbstfinanzierungsgrad (in %)	272%	11%	271%	14%	62%	-19%

Selbstfinanzierung: Summe der selbst erwirtschafteten Mittel. Die Selbstfinanzierung ist vergleichbar mit der Kenngrösse des Cashflows. Im Vergleich zum Cashflow erfolgt die Berechnung der Selbstfinanzierung nach einer vereinfachten Methode.

Selbstfinanzierungsgrad: Anteil der Nettoinvestitionen, welche aus eigenen Mitteln finanziert werden können. Mittelfristig sollte der Selbstfinanzierungsgrad im Durchschnitt gegen 100 % sein. Bei einem Wert von über 100 % können die Investitionen vollständig eigenfinanziert werden. Ein Selbstfinanzierungsgrad unter 100 % führt zu einer Neuverschuldung.

Richtwerte

> 100 % ideal

80 - 100 % gut bis vertretbar

50 - 80 % problematisch

0 - 50 % ungenügend

Finanzierung

Financiarung Finanyvirtaahaftahatriaha		Wasserwerk	Abwass	erbeseitigung	Ak	ofallwirtschaft
Finanzierung - Eigenwirtschaftsbetriebe	Rechnung	Budget	Rechnung	Budget	Rechnung	Budget
+ Betriebsgewinne Eigenwirtschaftsbetriebe (Einlagen in Spezialfinanzierung)	0.00	0.00	0.00	0.00	122'368.60	143'000.00
- Betriebsverluste Eigenwirtschaftsbetriebe (Entnahmen aus Spezialfinanzierung)	0.00	0.00	108'703.44	209'300.00	0.00	0.00
+ Aufwand für Abschreibungen und Wertberichtigungen	0.00	0.00	-74'322.42	-66'000.00	37'394.06	39'000.00
- Ertrag aus Aufwertungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
+ Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
- Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
+ Einlagen in das Eigenkapital	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
- Entnahmen aus dem Eigenkapital	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Selbstfinanzierung	0.00	0.00	-183'025.86	-275'300.00	159'762.66	182'000.00
Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen	0.00	0.00	-37'330.28	486'000.00	0.00	0.00
Finanzierungsüberschuss (+) / Finanzierungsfehlbetrag (-)	0.00	0.00	-145'695.58	-761'300.00	159'762.66	182'000.00
Selbstfinanzierungsgrad (in %)	0%	0%	490%	-57%	0%	0%

Erfolgsrechnung

Gestufter Erfolgsausweis	Rechnung 2019	Budget 2019	Rechnung 2018
30 Personalaufwand	11'452'284.93	10'547'000.00	10'536'510.59
31 Sach- und übriger Betriebsaufwand	6'646'013.31	6'193'785.00	6'394'379.20
33 Abschreibungen Verwaltungsvermögen	2'718'084.38	2'762'600.00	2'594'903.97
35 Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen (7'318'010 Legat)	7'440'378.60	143'300.00	169'805.12
36 Transferaufwand	27'908'706.78	28'948'215.00	26'790'113.18
37 Durchlaufende Beiträge	75'075.00	0.00	0.00
Total betrieblicher Aufwand	56'240'543.00	48'594'900.00	46'485'712.06
40 Fiskalertrag	24'481'193.58	20'931'000.00	22'336'875.75
41 Regalien und Konzessionen	356.30	2'000.00	22'260.00
42 Entgelte	5'861'940.76	4'988'400.00	5'527'797.97
43 Verschiedene Erträge (Legat)	7'318'010.00	0.00	0.00
45 Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	108'703.44	209'300.00	351'001.92
46 Transferertrag	22'912'153.12	20'352'200.00	22'167'866.57
47 Durchlaufende Beiträge	75'075.00	0.00	0.00
Total betrieblicher Ertrag	60'757'432.20	46'482'900.00	50'405'802.21
Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit	4'516'889.20	-2'112'000.00	3'920'090.15
34 Finanzaufwand	156'243.07	210'900.00	433'000.61
44 Finanzertrag	375'036.01	405'400.00	1'240'528.21
Ergebnis aus Finanzierung	218'792.94	194'500.00	807'527.60
Operatives Ergebnis	4'735'682.14	-1'917'500.00	4'727'617.75
38 Ausserordentlicher Aufwand	0.00	0.00	0.00
48 Ausserordentlicher Ertrag	0.00	0.00	0.00
Ausserordentliches Ergebnis	0.00	0.00	0.00
Gesamtergebnis Erfolgsrechnung Ertragsüberschuss (+) / Aufwandübers	chuss (-) 4'735'682.14	-1'917'500.00	4'727'617.75
39 Interne Verrechnungen: Aufwand	363'531.80	308'500.00	164'338.70
49 Interne Verrechnungen: Ertrag	363'531.80	308'500.00	164'338.70
Total Aufwand	56'760'317.87	49'114'300.00	47'083'051.37
Total Ertrag	61'496'000.01	47'196'800.00	51'810'669.12

Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen

Inve	estitionsrechnung VV, Sachgruppen		Rechnung 2019	Budget 2019	Rechnung 2018
50 \$	Sachanlagen		6'130'140.07	6'748'000.00	0.00
	Investitionen auf Rechnung Dritter		0.00	0.00	0.00
	Immaterielle Anlagen		0.00	0.00	0.00
	Darlehen		0.00	0.00	0.00
55 I	Beteiligungen und Grundkapitalien		0.00	0.00	0.00
	Eigene Investitionsbeiträge		164'353.85	265'000.00	0.00
	Durchlaufende Investitionsbeiträge		0.00	0.00	0.00
-	Total Investitionsausgaben		6'294'493.92	7'013'000.00	0.00
60 l	Übertragung von Sachanlagen in das Finanzverm	ögen	0.00	0.00	0.00
	Rückerstattungen	9	0.00	0.00	0.00
	Übertragung von immateriellen Anlagen in das Fii	nanzvermögen	0.00	0.00	0.00
	Investitionsbeiträge für eigene Rechnung	ŭ	860'100.00	70'000.00	0.00
	Rückzahlung von Darlehen		0.00	0.00	0.00
65 l	Übertragung von Beteiligungen in der Finanzverm	nögen	0.00	0.00	0.00
66 I	Rückzahlung eigener Investitionsbeiträge		0.00	0.00	0.00
67 I	Durchlaufende Investitionsbeiträge		0.00	0.00	0.00
-	Total Investitionseinnahmen		860'100.00	70'000.00	0.00
Inve	stitionen Verwaltungsvermögen				
	Total Investitionsausgaben		6'294'493.92	7'013'000.00	0.00
_	Total Investitionseinnahmen		860'100.00	70'000.00	0.00
I	Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen	Nettoinvestitionen (-) / Einnahmenüberschuss (+)	-5'434'393.92	-6'943'000.00	0.00

Investitionsrechnung Finanzvermögen

Investitionsrechnung FV, Sachgruppen	Rechnung 2019	Budget 2019	Rechnung 2018
70 Investitionen in Sachanlagen	0.00	0.00	0.00
72 Erwerbs- und Verkaufsnebenkosten von Sachanlagen (Grundstückgewinnsteuer Verkauf Chüng)		0.00	0.00
75 Übertragung von Sachanlagen aus dem Verwaltungsvermögen	0.00	0.00	0.00
77 Übertragung von realisierten Gewinnen aus Sachanlagen in die Erfolgsrechnung	48'783.85	0.00	0.00
Total Ausgaben	701'220.00	0.00	0.00
80 Verkauf von Sachanlagen (Verkauf Grundstücke Chüng)	7'731'000.00	0.00	0.00
82 Beiträge Dritter für Sachanlagen	0.00	0.00	0.00
85 Übertragung von Sachanlagen ins Verwaltungsvermögen	0.00	0.00	0.00
87 Übertragung von realisierten Verlusten aus Sachanlagen in die Erfolgsrechnung	0.00	0.00	0.00
Total Einnahmen	7'731'000.00	0.00	0.00
Investitionen Finanzvermögen			
Total Ausgaben	701'220.00	0.00	0.00
Total Einnahmen	7'731'000.00	0.00	0.00
Nettoinvestitionen Finanzvermögen Ausgabenüberschuss (-) / Einnahmenüberschuss	7'029'780.00	0.00	0.00

Bilanz

Akti	iven	01.01.2019	31.12.2019
100	Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen	11'706'125.95	28'521'580.08
101	Forderungen	8'128'632.62	7'638'653.62
102	Kurzfristige Finanzanlagen	826'200.00	800'000.00
104	Aktive Rechnungsabgrenzungen	0.00	70'804.50
106	Vorräte und angefangene Arbeiten	0.00	0.00
	Umlaufvermögen	20'660'958.57	37'031'038.20
107	Finanzanlagen	254'415.00	256'915.00
108	Sachanlagen FV	17'135'907.00	10'106'127.00
	Anlagevermögen Finanzvermögen*	17'390'322.00	10'363'042.00
	Total Finanzvermögen	38'051'280.57	47'394'080.20
140	Sachanlagen VV	44'791'503.37	47'455'873.38
142	Immaterielle Anlagen	0.00	0.00
144	Darlehen	2'784'000.00	2'784'000.00
145	Beteiligungen, Grundkapitalien	7'792'271.41	7'792'271.41
146	Investitionsbeiträge	717'274.48	769'214.01
	Anlagevermögen Verwaltungsvermögen*	56'085'049.26	58'801'358.80
	Total Verwaltungsvermögen	56'085'049.26	58'801'358.80
	Total Aktiven	94'136'329.83	106'195'439.00
	* Total Anlagevermögen	73'475'371.26	69'164'400.80

Bilanz

Pas	siven	01.01.2019	31.12.2019
200	Laufende Verbindlichkeiten	19'422'608.39	19'339'981.24
201	Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	0.00	0.00
204	Passive Rechnungsabgrenzungen	0.00	62'463.02
205	Kurzfristige Rückstellungen	426'000.00	456'000.00
	Kurzfristiges Fremdkapital	19'848'608.39	19'858'444.26
206	Langfristige Finanzverbindlichkeiten	17'000'000.00	17'000'000.00
208	Langfristige Rückstellungen	0.00	0.00
209	Verbindlichkeiten gegenüber Fonds im Fremdkapital (7'318'010 Legat)	889'132.05	8'189'058.05
	Langfristiges Fremdkapital	17'889'132.05	25'189'058.05
	Total Fremdkapital	37'737'740.44	45'047'502.31
290	Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	1'799'276.32	3'582'869.43
291	Fonds im Eigenkapital	0.00	0.00
292	Rücklagen der Globalbudgetbereiche	0.00	0.00
293	Vorfinanzierungen	0.00	0.00
	Zweckgebundenes Eigenkapital	1'799'276.32	3'582'869.43
294	Finanzpolitische Reserve	0.00	0.00
295	Aufwertungsreserve (Einführung HRM2)	27'365'249.26	0.00
296	Neubewertungsreserve Finanzvermögen	737'500.00	0.00
299	Bilanzüberschuss	26'496'563.81	57'565'067.26
	Zweckfreies Eigenkapital	54'599'313.07	57'565'067.26
	Total Eigenkapital	56'398'589.39	61'147'936.69
	Total Passiven	94'136'329.83	106'195'439.00

Geldflussrechnung

flussrechnung - indirekte Methode	Rechnung 2019	Rechnung 2018
Jahresergebnis Erfolgsrechnung: Ertragsüberschuss (+), Aufwandüberschuss (-)	4'735'682.14	0.0
Abschreibungen Verwaltungsvermögen	2'718'084.38	0.0
Abnahme / Zunahme Forderungen	471'450.72	0.0
Abnahme / Zunahme Aktive Rechnungsabgrenzungen	-70'804.50	0.0
Abnahme / Zunahme Vorräte und angefangene Arbeiten	0.00	0.0
Wertberichtigungen / Wertaufholungen Darlehen u. Beteiligungen VV	0.00	0.0
	0.00	0.0
Wertberichtigungen / Marktwertanpassungen auf Finanzanlagen (nicht realisiert)		
Verluste / Gewinne auf Finanzanlagen (realisiert)	0.00	0.00
Wertberichtigungen / Wertaufholungen Sachanlagen FV (nicht realisiert)		
Verluste / Gewinne auf Sachanlagen FV (realisiert)	8'216.15	0.0
Nicht liquiditätswirksame Erwerbs- und Verkaufsnebenkosten FV	0.00	0.0
Zunahme / Abnahme Laufende Verbindlichkeiten	203'889.34	0.0
Zunahme / Abnahme Passive Rechnungsabgrenzungen	44'863.02	0.0
Bildung / Auflösung Rückstellungen der Erfolgsrechnung	30'000.00	0.0
Einlagen / Entnahmen Fonds/Spezialfinanzierungen FK u. EK	7'331'675.16	0.0
Entnahme Fonds Ersatzabgaben Schutzraumbauten (Verbuchung über KK mit Sicherheitszweckverband)	-18'084.00	
Einlagen / Entnahmen Eigenkapital	0.00	0.0
Aktivierung Eigenleistungen	0.00	0.0
Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit (Cashflow)	15'454'972.41	0.00
Investitionsausgaben Verwaltungsvermögen -6'294'493.92		0.00
Investitionseinnahmen Verwaltungsvermögen 860'100.00		0.00
Saldo der Investitionsrechnung (Nettoinvestitionen)	-5'434'393.92	0.0
Übertragungen Verwaltungs- ins Finanzvermögen	0.00	0.0
Übertragungen Finanz- ins Verwaltungsvermögen	0.00	0.0
Abnahme / Zunahme Aktive Rechnungsabgrenzungen IR	0.00	0.0
Zunahme / Abnahme Passive Rechnungsabgrenzungen IR	17'600.00	0.0
Bildung / Auflösung Rückstellungen der Investitionsrechnung	0.00	0.00
Entnahmen aus Fonds	0.00	0.00
Aktivierte Eigenleistungen	0.00	0.00
Geldfluss aus Investitionstätigkeit ins Verwaltungsvermögen	-5'416'793.92	0.00
Abnahme / Zunahme Finanzanlagen FV und derivative Finanzinstrumente	23'700.00	0.00
Marktwertanpassungen / Wertberichtigungen auf Finanzanlagen (nicht realisiert)	0.00	0.00
Gewinne / Verluste auf Finanzanlagen (realisiert)	0.00	0.0
Abnahme / Zunahme Sachanlagen FV	7'029'780.00	0.0
Wertaufholungen / Wertberichtigungen Sachanlagen FV (nicht realisiert)	0.00	0.0
	-8'216.15	0.0
Gewinne / Verluste auf Sachanlagen FV (realisiert) Nicht liquiditätswirksame Erwerbs- und Verkaufsnebenkosten FV	-8 216.15 0.00	0.0
	0.00	0.0
Übertragungen Verwaltungs- ins Finanzvermögen Übertragungen Finanz- ins Verwaltungsvermögen	0.00	0.0
Geldfluss aus Anlagentätigkeit ins Finanzvermögen	7'045'263.85	0.0
Geldfluss aus Investitions- und Anlagentätigkeit	1'628'469.93	0.00
Zunahme / Abnahme Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	0.00	0.0
Zunahme / Abnahme Langfristige Finanzverbindlichkeiten	0.00	0.0
Abnahme / Zunahme Kontokorrente mit Dritten (Kontokorrentguthaben)	18'528.28	0.00
Zunahme / Abnahme Kontokorrente mit Dritten (Kontokorrentschulden)	-286'516.49	0.0
Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit	-267'988.21	0.00
Veränderung Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen	16'815'454.13	0.0
Stand Flüssige Mittel per 1.1.	11'706'125.95	0.00
Stand Flüssige Mittel per 1.1. Stand Flüssige Mittel per 31.12.	11'706'125.95 28'521'580.08	0.0

Anhang

Grundlagen und Grundsätze der Rechnungslegung

Angewandtes Regelwerk

Rechtliche Grundlagen

Die vorliegende Jahresrechnung beruht auf dem Gemeindegesetz vom 20. April 2015 (GG; LS 131.1), der Gemeindeverordnung vom 29. Juni 2016 (VGG, LS 131.11) und dem Handbuch über den Finanzhaushalt der Zürcher Gemeinden.

Regelwerk

Die Rechnungslegung orientiert sich an den Standards des Harmonisierten Rechnungslegungsmodell 2 für die Kantone und Gemeinden (HRM2).

Rechnungslegungs-, Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze

Rechnungslegungsgrundsätze

Die Rechnungslegung soll die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage den tatsächlichen Verhältnissen entsprechend darstellen ("True and Fair View"-Prinzip) und richtet sich nach den Grundsätzen der Verständlichkeit, der Wesentlichkeit, der Zuverlässigkeit, der Vergleichbarkeit, der Fortführung, der Stetigkeit, der Periodenabgrenzung und der Bruttodarstellung. In Abweichung vom Prinzip der Bruttodarstellung sind Aufwandminderungsbuchungen beim Personalaufwand zulässig. Der **Ressourcenausgleich** ist von der Periodenabgrenzung ausgenommen. Er **wird gemäss § 119 Abs. 2 GG nicht zeitlich abgegrenzt.**

Die Buchführung richtet sich nach den Grundsätzen der Vollständigkeit, der Richtigkeit, der Rechzeitigkeit und der Nachprüfbarkeit.

Bilanzierungsgrundsätze

Vermögenswerte werden bilanziert, wenn sie einen künftigen wirtschaftlichen Nutzen hervorbringen oder ihre Nutzung zur Erfüllung öffentlicher Aufgaben vorgesehen ist und ihr Wert verlässlich ermittelt werden kann. Verpflichtungen werden bilanziert, wenn deren Ursprung in einem Ereignis der Vergangenheit liegt, ihre Erfüllung sicher oder wahrscheinlich zu einem Mittelabfluss führen wird und ihr Wert verlässlich ermittelt werden kann.

Die Vermögenswerte werden in Finanz- und Verwaltungsvermögen gegliedert. Das Finanzvermögen besteht aus jenen Vermögenswerten, die ohne Beeinträchtigung der öffentlichen Aufgabenerfüllung veräussert werden können. Das Verwaltungsvermögen umfasst jene Vermögenswerte, die unmittelbar der öffentlichen Aufgabenerfüllung dienen. Verpflichtungen gegenüber Sonderrechnungen werden dem Fremdkapital zugerechnet.

Anhang

Vermögenswerte des Verwaltungsvermögens mit mehrjähriger Nutzungsdauer werden aktiviert, sofern ihr Anschaffungswert über der **Aktivierungsgrenze von Fr. 50'000.00** liegt (GR-Beschluss Nr. 187 vom 04.10.2017). Für Grundstücke, Investitionsbeiträge, Darlehen und Beteiligungen kommt keine Aktivierungsgrenze zur Anwendung. Positionen des Finanzvermögens werden ungeachtet der Aktivierungsgrenze bilanziert. Bei den Verpflichtungen kommt die **Wesentlichkeitsgrenze von Fr. 50'000.00** nur bei den Rückstellungen zur Anwendung. Alle übrigen Positionen der Verbindlichkeiten im Fremdkapital werden unabhängig der Wesentlichkeitsgrenze bilanziert.

Beim Übergang zum HRM2 wurde eine Neubewertung des Verwaltungsvermögens gemäss § 179 Abs. 1 lit. c. GG vorgenommen.

Die Steuererträge werden nach dem Soll-Prinzip abgegrenzt. Das heisst, dass Ende Jahr alle Steuerguthaben für das betreffende Jahr verbucht sind, für die Rechnungen ausgestellt wurden. Das Soll-Prinzip entspricht nicht vollumfänglich dem Ansatz der periodengerechten Verbuchung, da keine Schätzungen zur Differenz der definitiv geschuldeten Steuern getätigt werden.

Bewertungsgrundsätze

Positionen des Finanzvermögens werden zum Verkehrswert bilanziert. Das Grundeigentum im Finanzvermögen wird in einer Legislaturperiode mindestens einmal neu bewertet. **Die letzte Bewertung des Grundeigentums im Finanzvermögen fand per 01.01.2019 statt**.

Positionen des Verwaltungsvermögens werden zum Anschaffungswert abzüglich der Abschreibungen bilanziert. Erhaltene Investitionsbeiträge werden mit den Investitionsausgaben verrechnet (Aktivierung der Nettoinvestitionen). Die Positionen des VV, die durch Nutzung einem Wertverzehr unterliegen, werden planmässig nach Anlagekategorie über die festgelegte Nutzungsdauer abgeschrieben. Das Verwaltungsvermögen wird jährlich auf dauernde Wertminderungen geprüft. Ist eine dauernde Wertminderung absehbar, wird der bilanzierte Wert berichtigt.

Positionen des Fremdkapitals und des Eigenkapitals werden grundsätzlich zu Nominalwerten bilanziert.

Bereichsspezifische Regelungen (Anlagekategorien und Nutzungsdauern)

Bei folgenden Aufgabenbereichen werden Branchenregelungen angewendet:

- keine

Interne Zinsen

Der Zinssatz für die internen Verzinsungen gemäss § 36 VGG beträgt gemäss GR-Beschluss vom 24.10.2018 1.0 %. Verzinst wird der Wert Anfang Jahr.

Verzinst werden

- a) die Verpflichtungen der Gemeinde gegenüber Sonderrechnungen,
- b) die Guthaben und Verpflichtungen der Gemeinde gegenüber Spezial- und Vorfinanzierungen der Eigenwirtschaftsbetriebe,
- c) die Liegenschaften des Finanzvermögens,
- d) das Verwaltungsvermögen der Eigenwirtschaftsbetriebe.

Anhang

Organisationseinheiten

In der Gemeinderechnung integriert

Die Rechnung wird über den gesamten Haushalt der Gemeinde grundsätzlich als Einheit geführt. Sie besteht aus der Hauptrechnung einschliesslich Spezialfinanzierungen und den Sonderrechnungen. Die Jahresrechnung beinhaltet die Gemeindelegislative, die Gemeindeexekutive, die gesamte Gemeindeverwaltung, die Eigenwirtschaftsbetriebe sowie die Rechtspflege auf kommunaler Ebene (Friedensrichter).

Folgende Organisationen verfügen über eine autonome Verwaltungsorganisation:

- Gemeindeammann- und Betreibungsamt Embrachertal
- Berufsbeistandschaften Embrachertal
- Friedhof

Die Teilrechnungen dieser Organisationen werden am Ende des Rechnungsjahres in die allgemeine Gemeinderechnung integriert.

Nicht in der Gemeinderechnung konsolidiert

Die Beteiligungen im Verwaltungsvermögen umfassen Organisationen des öffentlichen Rechts (selbständige öffentlich-rechtliche Anstalt oder Zweckverband) oder des Privatrechts (beispielsweise AG, Stiftung, Verein), welche öffentliche Aufgaben erfüllen. Die Gemeinde ist als Mitglied oder Eigentümerin an diesen Organisationen beteiligt. Diese Organisationen werden nicht in die Gemeinderechnung konsolidiert, sondern werden im Beteiligungsspiegel ausgewiesen.

Folgende Organisationen, an denen die Gemeinde zu mehr als 50 % beteiligt ist und damit einen beherrschenden Einfluss ausüben kann, werden in der Jahresrechnung nicht erfasst:

- Regionales Alterszentrum Embrachertal
- Sicherheits-Zweckverband Embrachertal

Der Beteiligungsspiegel enthält weiterführende Informationen.

Anhang

Finanzinformationen

Ausgewählte Positionen des Finanzvermögens

Conto	Bezeichnung	Buchwert	Veränderung	Buchwert
VOIILO		01.01.2019	im Rechnungsjahr	31.12.2019
1012	Steuerforderungen	3'586'224.28	237'977.06	3'824'201.34
	- Steuern aus dem Rechnungsjahr	0.00	3'490'028.08	3'490'028.08
	- Steuern aus früheren Jahren	3'586'224.28	-3'252'051.02	334'173.26
020	Kurzfristige Finanzanlagen	826'200.00	-26'200.00	800'000.00
	Darlehen Tennisclub	26'200.00	-26'200.00	0.00
	Darlehen regionales Alterszentrum Embrachertal	800,000.00	0.00	800'000.00
1070	Aktien und Anteilsscheine	254'415.00	2'500.00	256'915.00
	50 Namenaktien Flughafen Zürich AG	8'125.00	0.00	8'125.00
	8 Namenaktien toesStrom AG	2'240.00	0.00	2'240.00
	53 Namenaktien MRI-Zentrum Spital Bülach AG	238'500.00	0.00	238'500.00
	5 Namenaktien Theater Winterthur AG	0.00	2'500.00	2'500.00
	Anteilschein Radio- und Fernsehgenossenschaft Zürich	50.00	0.00	50.00
	2 Anteilscheine Zürcher Amtsbürgschaftsgenossenschaft	5'500.00	0.00	5'500.00

Anhang

Eventualforderungen											
Schuldner	Art der Forderung	Datum	Verfallzeit	Forderung Zinssatz und Betrag Zinstermin	Sicherheiten	Hinweise auf verdeckte Risiken					
Keine über der We	esentlichkeitsgrenze von CHF 50'C	000.00 bekannt		0.00							

Anhang

Anlagenspiegel - Finanzvermögen

Sachan	lagen FV	Buchwert 01.01.2019	Zugänge (+)	Abgänge (-)	Verkehrswert-	Umgliederungen	Buchwert
		01.01.2019			anpassung (+/-)	(+/-)	31.12.2019
1080.0	Grundstücke	16'657'907.00	0.00	-7'029'780.00	0.00	0.00	9'628'127.00
1080.1	Grundstücke mit Baurechten	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1084.0	Gebäude	478'000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	478'000.00
1084.1	Grundeigentumsanteile	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1086.0	Mobilien	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1087.0	Anlagen im Bau	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1089.0	Übrige Sachanlagen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	Total Sachanlagen	17'135'907.00	0.00	-7'029'780.00	0.00	0.00	10'106'127.00

Anhang

			Anschaffu	ngswerte				Kumulierte Abs	chreibungen			
Gesan	nthaushalt	Stand	Zugänge (+)	Umglieder-	Stand	Stand	Planm.	Ausserplanm.	Abgänge (+)	Umglieder-	Stand	Buchwe
		01.01.2019	Abgänge (-)	ungen (+/-)	31.12.2019	01.01.2019	Abschreib.	Abschr. / WB		ungen (+/-)	31.12.2019	31.12.20
achan	lagen VV											
1400	Grundstücke	39'761.10	0.00	0.00	39'761.10	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	39'761.
401	Strassen / Verkehrswege	9'940'157.05	178'947.80	579'492.05	10'698'596.90	-5'289'941.37	-339'197.52	0.00	0.00	0.00	-5'629'138.89	5'069'458
402	Wasserbau	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0
403	Übrige Tiefbauten	118'124.49	94'876.72	46'327.80	259'329.01	621'912.15	32'597.32	0.00	0.00	0.00	654'509.47	913'838
404	Hochbauten	47'546'673.75	0.00	20'023'180.41	67'569'854.16	-25'838'163.90	-2'037'620.31	0.00	0.00	0.00	-27'875'784.21	39'694'069
405	Waldungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0
406	Mobilien VV	2'573'213.35	148'093.20	506'257.15	3'227'563.70	-2'263'637.11	-261'449.55	0.00	0.00	0.00	-2'525'086.66	702'477
407	Anlagen im Bau VV	17'343'403.86	4'848'122.35	-21'155'257.41	1'036'268.80	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1'036'268
409	Übrige Sachanlagen	459'487.60	0.00	0.00	459'487.60	-459'487.60	0.00	0.00	0.00	0.00	-459'487.60	0
	Total Sachanlagen	78'020'821.20	5'270'040.07	0.00	83'290'861.27	-33'229'317.83	-2'605'670.06	0.00	0.00	0.00	-35'834'987.89	47'455'873
mmate	rielle Anlagen											
400	0.0	2.22	0.00	0.00	2.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
420	Software	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0
421	Lizenzen, Nutzungsrechte, Markenrechte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0
427	Immaterielle Anlagen in Realisierung	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0
429	Übrige immaterielle Anlagen	196'202.00	0.00	0.00	196'202.00	-196'202.00	0.00	0.00	0.00	0.00	-196'202.00	C
	Total Immaterielle Anlagen	196'202.00	0.00	0.00	196'202.00	-196'202.00	0.00	0.00	0.00	0.00	-196'202.00	0
arlehe	en											
440	Bund	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0
441	Kantone	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0
442	Gemeinden. Zweckverbände	2'784'000.00	0.00	0.00	2'784'000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	2'784'000
443	Öffentliche Sozialversicherungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	2 704 000
144	Öffentliche Unternehmungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0
145	Private Unternehmungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0
146	Private Organisationen o. Erwerbszweck	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0
447	Private Haushalte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
448	Ausland	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	ď
	Total Darlehen	2'784'000.00	0.00	0.00	2'784'000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	2'784'000

Anhang

			Anschaffun	gswerte				Kumulierte Abs	chreibungen			
Gesan	nthaushalt	Stand	Zugänge (+)	Umglieder-	Stand	Stand	Planm.	Ausserplanm.	Abgänge (+)	Umglieder-	Stand	Buchwer
		01.01.2019	Abgänge (-)	ungen (+/-)	31.12.2019	01.01.2019	Abschreib.	Abschr. / WB		ungen (+/-)	31.12.2019	31.12.2019
Beteiliç	gungen, Grundkapitalien											
1450	Bund	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1451	Kantone	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1452	Gemeinden, Zweckverbände	1'834'762.74	0.00	0.00	1'834'762.74	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1'834'762.74
1453	Öffentliche Sozialversicherungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1454	Öffentliche Unternehmungen	5'907'508.67	0.00	0.00	5'907'508.67	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	5'907'508.67
1455	Private Unternehmungen	50'000.00	0.00	0.00	50'000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	50'000.00
1456	Private Organisationen o. Erwerbszweck	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1457	Private Haushalte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1458	Ausland	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	Total Beteiligungen	7'792'271.41	0.00	0.00	7'792'271.41	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	7'792'271.41
Investi	tionsbeiträge											
1460	Bund	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1461	Kantone	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1462	Gemeinden, Zweckverbände	3'886'972.25	164'353.85	0.00	4'051'326.10	-3'169'697.77	-112'414.32	0.00	0.00	0.00	-3'282'112.09	769'214.01
1463	Öffentliche Sozialversicherungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1464	Öffentliche Unternehmungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1465	Private Unternehmungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1466	Private Organisationen o. Erwerbszweck	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1467	Private Haushalte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1468	Ausland	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	Total Investitionsbeiträge	3'886'972.25	164'353.85	0.00	4'051'326.10	-3'169'697.77	-112'414.32	0.00	0.00	0.00	-3'282'112.09	769'214.01
	Total Verwaltungsvermögen	92'680'266.86	5'434'393.92	0.00	98'114'660.78	-36'595'217.60	-2'718'084.38	0.00	0.00	0.00	-39'313'301.98	58'801'358.80

Anhang

			Anschaffu	ngswerte				Kumulierte Abs	chreibungen			
Allgem	einer Haushalt	Stand 01.01.2019	Zugänge (+) Abgänge (-)	Umglieder- ungen (+/-)	Stand 31.12.2019	Stand 01.01.2019	Planm. Abschreib.	Ausserplanm. Abschr. / WB	Abgänge (+)	Umglieder- ungen (+/-)	Stand 31.12.2019	Buchwei 31.12.201
Sachanl	lagen VV											
1400.0	Grundstücke	39'761.10	0.00	0.00	39'761.10	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	39'761.1
1401.0	Strassen / Verkehrswege	9'940'157.05	178'947.80	579'492.05	10'698'596.90	-5'289'941.37	-339'197.52	0.00	0.00	0.00	-5'629'138.89	5'069'458.0
1402.0	Wasserbau	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.0
1403.0	Übrige Tiefbauten	1'025'584.50	132'207.00	46'327.80	1'204'119.30	-681'774.43	-40'538.90	0.00	0.00	0.00	-722'313.33	481'805.9
1404.0	Hochbauten	47'546'673.75	0.00	20'023'180.41	67'569'854.16	-25'838'163.90	-2'037'620.31	0.00	0.00	0.00	-27'875'784.21	39'694'069.9
1405.0	Waldungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.0
1406.0	Mobilien VV	2'283'550.50	148'093.20	506'257.15	2'937'900.85	-2'046'389.97	-225'241.69	0.00	0.00	0.00	-2'271'631.66	666'269.1
1407.0	Anlagen im Bau VV	17'343'403.86	4'848'122.35	-21'155'257.41	1'036'268.80	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1'036'268.8
1409.0	Übrige Sachanlagen	459'487.60	0.00	0.00	459'487.60	-459'487.60	0.00	0.00	0.00	0.00	-459'487.60	0.0
	Total Sachanlagen	78'638'618.36	5'307'370.35	0.00	83'945'988.71	-34'315'757.27	-2'642'598.42	0.00	0.00	0.00	-36'958'355.69	46'987'633.0
lmmateı	rielle Anlagen											
1420.0	Software	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.0
1421.0	Lizenzen, Nutzungsrechte, Markenrechte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.0
1427.0	Immaterielle Anlagen in Realisierung	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.0
1429.0	Übrige immaterielle Anlagen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.0
	Total Immaterielle Anlagen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.0
Darlehe	n											
1440.0	Bund	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.0
1441.0	Kantone	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.0
1442.0	Gemeinden, Zweckverbände	2'784'000.00	0.00	0.00	2'784'000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	2'784'000.0
1443.0	Öffentliche Sozialversicherungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.0
1444.0	Öffentliche Unternehmungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.0
1445.0	Private Unternehmungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.0
1446.0	Private Organisationen o. Erwerbszweck	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.0
1447.0	Private Haushalte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.0
1448.0	Ausland	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.0
	Total Darlehen	2'784'000.00	0.00	0.00	2'784'000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	2'784'000.0

Anhang

			Anschaffun	gswerte				Kumulierte Abs	chreibungen			
Allgem	neiner Haushalt	Stand	Zugänge (+)	Umglieder-	Stand	Stand	Planm.	Ausserplanm.	Abgänge (+)	Umglieder-	Stand	Buchwer
		01.01.2019	Abgänge (-)	ungen (+/-)	31.12.2019	01.01.2019	Abschreib.	Abschr. / WB		ungen (+/-)	31.12.2019	31.12.2019
Beteilig	ungen, Grundkapitalien											
1450.0	Bund	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1451.0	Kantone	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1452.0	Gemeinden, Zweckverbände	1'834'762.74	0.00	0.00	1'834'762.74	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1'834'762.74
1453.0	Öffentliche Sozialversicherungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1454.0	Öffentliche Unternehmungen	2'734'223.00	0.00	0.00	2'734'223.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	2'734'223.00
1455.0	Private Unternehmungen	50'000.00	0.00	0.00	50'000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	50'000.00
1456.0	Private Organisationen o. Erwerbszweck	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1457.0	Private Haushalte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1458.0	Ausland	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	Total Beteiligungen	4'618'985.74	0.00	0.00	4'618'985.74	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	4'618'985.74
Investit	ionsbeiträge											
1460.0	Bund	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1461.0	Kantone	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1462.0	Gemeinden. Zweckverbände	3'886'972.25	164'353.85	0.00	4'051'326.10	-3'169'697.77	-112'414.32	0.00	0.00	0.00	-3'282'112.09	769'214.01
1463.0	Öffentliche Sozialversicherungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1464.0	Öffentliche Unternehmungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1465.0	Private Unternehmungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1466.0	Private Organisationen o. Erwerbszweck	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1467.0	Private Haushalte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1468.0	Ausland	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	Total Investitionsbeiträge	3'886'972.25	164'353.85	0.00	4'051'326.10	-3'169'697.77	-112'414.32	0.00	0.00	0.00	-3'282'112.09	769'214.01
	Total Verwaltungsvermögen	89'928'576.35	5'471'724.20	0.00	95'400'300.55	-37'485'455.04	-2'755'012.74	0.00	0.00	0.00	-40'240'467.78	55'159'832.77

Anhang

Eigenv	virtschaftsbetrieb		Anschaffun	gswerte				Kumulierte Abs	chreibungen			
_		Stand	Zugänge (+)	Umglieder-	Stand	Stand	Planm.	Ausserplanm.	Abgänge (+)	Umglieder-	Stand	Buchwe
ADWas	serbeseitigung	01.01.2019	Abgänge (-)	ungen (+/-)	31.12.2019	01.01.2019	Abschreib.	Abschr. / WB		ungen (+/-)	31.12.2019	31.12.20
Sachan	lagen VV											
1400.1	Grundstücke	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.0
1401.1	Strassen / Verkehrswege	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.0
1402.1	Wasserbau	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.
1403.1	Übrige Tiefbauten	-943'046.01	-32'677.78	0.00	-975'723.79	1'335'713.98	68'483.72	0.00	0.00	0.00	1'404'197.70	428'473.
1404.1	Hochbauten	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.0
1405.1	Waldungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.0
1406.1	Mobilien VV	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.0
1407.1	Anlagen im Bau VV	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.0
1409.1	Übrige Sachanlagen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.
	Total Sachanlagen	-943'046.01	-32'677.78	0.00	-975'723.79	1'335'713.98	68'483.72	0.00	0.00	0.00	1'404'197.70	428'473.9
Immate	rielle Anlagen											
4400.4	0.1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
1420.1	Software	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.
1421.1	Lizenzen, Nutzungsrechte, Markenrechte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.
1427.1	Immaterielle Anlagen in Realisierung	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.
1429.1	Übrige immaterielle Anlagen	196'202.00	0.00	0.00	196'202.00	-196'202.00	0.00	0.00	0.00	0.00	-196'202.00	0.
	Total Immaterielle Anlagen	196'202.00	0.00	0.00	196'202.00	-196'202.00	0.00	0.00	0.00	0.00	-196'202.00	0.0
Darlehe	n											
1440.1	Bund	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.0
1440.1	Kantone	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.0
1442.1	Gemeinden, Zweckverbände	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
									0.00			0.0
1443.1 1444.1	Öffentliche Sozialversicherungen Öffentliche Unternehmungen	0.00 0.00	0.00 0.00	0.00 0.00	0.00	0.00	0.00 0.00	0.00 0.00	0.00	0.00 0.00	0.00	0. 0.
1444.1	•		0.00		0.00		0.00			0.00		
	Private Unternehmungen	0.00		0.00		0.00		0.00	0.00		0.00	0.
1446.1	Private Usuahalta	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.0
1447.1	Private Haushalte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.
1448.1	Ausland	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.0
	Total Darlehen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.0

Anhang

Eigony	virtschaftsbetrieb		Anschaffun	gswerte				Kumulierte Abs	chreibungen			
•		Stand	Zugänge (+)	Umglieder-	Stand	Stand	Planm.	Ausserplanm.	Abgänge (+)	Umglieder-	Stand	Buchwer
Abwas	serbeseitigung	01.01.2019	Abgänge (-)	ungen (+/-)	31.12.2019	01.01.2019	Abschreib.	Abschr. / WB		ungen (+/-)	31.12.2019	31.12.2019
Beteilig	ungen, Grundkapitalien											
1450.1	Bund	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1451.1	Kantone	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1452.1	Gemeinden. Zweckverbände	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1453.1	Öffentliche Sozialversicherungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1454.1	Öffentliche Unternehmungen	3'173'285.67	0.00	0.00	3'173'285.67	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	3'173'285.6
1455.1	Private Unternehmungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1456.1	Private Organisationen o. Erwerbszweck	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1457.1	Private Haushalte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1458.1	Ausland	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.0
	Total Beteiligungen	3'173'285.67	0.00	0.00	3'173'285.67	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	3'173'285.6
Investit	ionsbeiträge											
1460.1	Bund	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.0
1461.1	Kantone	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.0
1462.1	Gemeinden. Zweckverbände	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.0
1463.1	Öffentliche Sozialversicherungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.0
1464.1	Öffentliche Unternehmungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.0
1465.1	Private Unternehmungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.0
1466.1	Private Organisationen o. Erwerbszweck	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.0
1467.1	Private Haushalte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.0
1468.1	Ausland	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.0
	Total Investitionsbeiträge	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.0
	Total Verwaltungsvermögen	2'426'441.66	-32'677.78	0.00	2'393'763.88	1'139'511.98	68'483.72	0.00	0.00	0.00	1'207'995.70	3'601'759.58

Anhang

Eigenv	virtschaftsbetrieb		Anschaffun	gswerte								
Abfallbeseitigung		Stand	Zugänge (+)	Umglieder-	Stand	Stand	Planm. Abschreib.	Ausserplanm.	Abgänge (+)	Umglieder-	Stand 31.12.2019	Buchwei 31.12.201
		01.01.2019	Abgänge (-)	ungen (+/-)	31.12.2019	01.01.2019		Abschr. / WB		ungen (+/-)		
Sachan	lagen VV											
1400.1	Grundstücke	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.0
1401.1	Strassen / Verkehrswege	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.0
1402.1	Wasserbau	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.0
1403.1	Übrige Tiefbauten	35'586.00	0.00	0.00	35'586.00	-32'027.40	0.00	0.00	0.00	0.00	-32'027.40	3'558.
1404.1	Hochbauten	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.0
1405.1	Waldungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.0
1406.1	Mobilien VV	289'662.85	0.00	0.00	289'662.85	-217'247.14	-36'207.86	0.00	0.00	0.00	-253'455.00	36'207.8
1407.1	Anlagen im Bau VV	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.0
1409.1	Übrige Sachanlagen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.0
	Total Sachanlagen	325'248.85	0.00	0.00	325'248.85	-249'274.54	-36'207.86	0.00	0.00	0.00	-285'482.40	39'766.
Immate	rielle Anlagen											
4400.4	0.1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
1420.1	Software	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.
1421.1	Lizenzen, Nutzungsrechte, Markenrechte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.
1427.1	Immaterielle Anlagen in Realisierung	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.
1429.1	Übrige immaterielle Anlagen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.0
	Total Immaterielle Anlagen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.0
Darlehe	n											
4440.4	Bund	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.4
1440.1 1441.1	Kantone	0.00 0.00	0.00 0.00	0.00 0.00	0.00	0.00	0.00 0.00	0.00 0.00	0.00 0.00	0.00 0.00	0.00	0.0
1442.1 1443.1	Gemeinden, Zweckverbände	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.
1443.1 1444.1	Öffentliche Sozialversicherungen	0.00	0.00 0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00 0.00	0.00 0.00	0.00	0.
1444.1	Öffentliche Unternehmungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.0
	Private Unternehmungen	0.00		0.00		0.00		0.00			0.00	0.
1446.1	Private Usuahalta	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.
1447.1	Private Haushalte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.
1448.1	Ausland	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.
	Total Darlehen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.0

Anhang

Eigenwirtschaftsbetrieb Abfallbeseitigung			Anschaffun	gswerte		Kumulierte Abschreibungen						
		Stand	Zugänge (+) Abgänge (-)	Umglieder- ungen (+/-)	Stand 31.12.2019	Stand 01.01.2019	Planm.	Ausserplanm. Abschr. / WB	Abgänge (+)	Umglieder- ungen (+/-)	Stand 31.12.2019	Buchwert 31.12.2019
		01.01.2019					Abschreib.					
Beteilig	ungen, Grundkapitalien											
1450.1	Bund	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1451.1	Kantone	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1452.1	Gemeinden. Zweckverbände	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1453.1	Öffentliche Sozialversicherungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1454.1	Öffentliche Unternehmungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1455.1	Private Unternehmungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1456.1	Private Organisationen o. Erwerbszweck	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1457.1	Private Haushalte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1458.1	Ausland	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	Total Beteiligungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Investit	ionsbeiträge											
1460.1	Bund	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.0
1461.1	Kantone	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1462.1	Gemeinden. Zweckverbände	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1463.1	Öffentliche Sozialversicherungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1464.1	Öffentliche Unternehmungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1465.1	Private Unternehmungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1466.1	Private Organisationen o. Erwerbszweck	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.0
1467.1	Private Haushalte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1468.1	Ausland	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.0
	Total Investitionsbeiträge	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.0
	Total Verwaltungsvermögen	325'248.85	0.00	0.00	325'248.85	-249'274.54	-36'207.86	0.00	0.00	0.00	-285'482.40	39'766.4

Anhang

Beteiligungsspiegel

Name Sitz	Rechtsform	Rechnungs- legungsnorm	Funktion	Tätigkeits- gebiet	Nominalka- pital (100%)	Eigent anteil	tums-	Stimmanteil Exekutive	Stimmanteil Legislative	Spezifische Risiken	Anschaff- ungswert	Buchwert 31.12.2019
Bilanzierte Beteiligung	gen im Verwaltun	gsvermögen										
Regionales Alterszentrum Embrachertal, Embrach	Zweckverband	HRM2	145	Betrieb eines Alters- und Pflegeheimes	C)	52.18%			Austritts- möglichkeit mit Kostenfolge	437'000.00	437'000.00
Sicherheitszweckverband Embrachertal, Embrach	Zweckverband	HRM2	145	Feuerwehr- und Zivil- schutzorganisation	C)	51.95%			Austritts- möglichkeit mit Kostenfolge	1'397'762.74	1'397'762.74
KZU Kompetenzzentrum für Pflege und Gesundheit Bassersdorf	Interkommunale Anstalt		145	Betrieb eines Krankenheimnetzes	C)	7.32%			Austritts- möglichkeit mit Kostenfolge	270'723.00	270'723.00
Spital Bülach AG Bülach	Aktiengesellschaft	SWISS GAAP FER	145	Betrieb eines Spitals	39'757'500)	6.20%			keine	2'463'500.00	2'463'500.00
Abwasserverbund Embrachertal, Rorbas	Zweckverband	HRM2	145	Betrieb einer Kläranlage	()				Austritts- möglichkeit mit Kostenfolge	3'173'285.67	3'173'285.67
Abraxas Informatik AG	Aktiengesellschaft	OR	145	EDV-Lösungen für Gemeinden						keine	50'000.00	50'000.00
	Total Beteiligun	gen im Verwa	ltungsver	mögen								7'792'271.41

Name Sitz	Rechtsform	Rechnungs- legungsnorm	Tätigkeits- gebiet
Nicht bilanzierte Bete	iligungen und Ve	rträge	
Wasserversorgungs- genossenschaft, Embrach	Genossenschaft	HRM2	Wasserversorgung
Koordinations- und Fachstelle SPD (KOFAS)	Verein		Schulpsychologischer Dienst
Friedhof Embrach-Oberembrach	Anschlussvertrag	HRM2	Betrieb eines Friedhofes
Heilpädagogische Schule Winkel	Zweckverband	HRM2	Schulung heilpädag. Massnahmen
Planungsgruppe Zürcher Unterland, Eglisau	Zweckverband	HRM2	Regionale Planungs- aufgaben
IG KSG	Anschlussvertrag	HRM2	Interessengemeinschaft Kehrichtsackgebühren
Zivilstandsamt Bülach	Anschlussvertrag	HRM2	Führung Zivilstandsamt
KESB Bülach	Anschlussvertrag	HRM2	Kinder- und Erwachsenen- schutzbehörde
Betreibungsamt Embrachertal	Anschlussvertrag	HRM2	Führung des Betreibsamtes der Talgemeinden
Berufsbeistandschaften Embrachertal, Embrach	Anschlussvertrag	HRM2	Fallführung bei vormund- schaftlichen Massnahmen

Anhang

Ausgewählte Positionen des Fremdkapitals

Konto	Bezeichnung				Buchwert	Veränderung	Buchwert
	Dezeicillulig				01.01.2019	im Rechnungsjahr	31.12.2019
2002	Steuern (Verpflichtunge	n aus allgemeinen Gemeindest	teuern)		396'390.05	-393'397.70	2'992.35
	Verpflichtungen aus allgemeinen Gemeindesteuern frühere Jahre (negative Restanzen SR-Abr.)				396'390.05	-393'397.70	2'992.35 0.00
2064	Langfristige Finanzverbi	•			17'000'000.00	0.00	17'000'000.00
	Art der langfristigen Finan	zverbindlichkeit, Gläubiger, Lauf	zeit, Zinssatz				
	Festdarlehen	SUVA	14.10.2026	0.58%	7'000'000.00	0.00	7'000'000.00
	Festdarlehen	PK Migros	12.10.2027	0.65%	3'000'000.00	0.00	3'000'000.00
	Festdarlehen	PK Migros	12.10.2029	0.75%	4'000'000.00	0.00	4'000'000.00
	Festdarlehen	PK Migros	12.10.2032	0.95%	3'000'000.00	0.00	3'000'000.00
	Fälligkeitsstatistik:						
	1 bis 2 Jahre						0.00
	2 bis 5 Jahre						0.00
	über 5 Jahre						17'000'000.00
	Total						17'000'000.00
	Cawichteter Durchschnitts	szinssatz der langfristigen Finanz	worhindlichkoiton in %				0.73%

Anhang

Gewährleistungsspiegel / Eventualverbindlichkeiten

Name Sitz	Art der Verpflichtung	Datum	Verfallzeit	Verpflichtung Betrag	Eigentümer, wesentl. Miteigentümer	Spezifische zus. Angaben	Zahlungsströme im Rechnungsjahr
Eventualverbindlichkeiten	(Bürgschaften, Garan	tieverpflichtunger	ı, Defizitgarantien etc.)			
Spitex-Verein Embrachertal, Embrach	Defizitgarantie (GV-Beschluss)			300'000.	00 Embrach, Lufingen, Oberembrach		296'890.95
Verein Tagesfamilien Embrachertal	Defizitgarantie			70'000.	00		
KZU Kompetenzzentrum für Pflege und Gesundheit, Bassersdorf	Bürgschaft Bürgschein ZKB	30.06	.2015	2'268'731.	00		926'849.65
Weitere Verpflichtungen (A	Itlasten, Konventional	strafen)					
							1'223'740.60

Anhang

Leasingverträge

Firma	Leasinggut	Anschaffungskosten	Vertragsdauer (Fälligkeiten)	Gesamtbetrag
Sitz				zukünftige Leasingraten
Finanzierungsleasing				
TA Triumph-Adler Schweiz AG Embrach	Drucker und Kopierer Primarschule		01.01.2017 - 31.12.2021 pro Monat CHF 2'650.50	
TA Triumph-Adler Schweiz AG Embrach	Drucker und Kopierer Gemeinde Embrach		01.01.2017 - 31.12.2021 pro Monat CHF 3'702.75	
				0.00
Operatives Leasing (sofern der	Vertrag nicht innerhalb eines J	ahre kundbar ist)		
				0.00

Anhang

Rückstellungsspiegel

Kf	ristige Rückstellungen	Stand	Bildung inkl.	Verwendung	Auflösung	Umbuchung	Stand	Begründung
Nuizi	nstige Ruckstellungen	01.01.2019	Erhöhung (+)	(-)	(-)	(+/-)	31.12.2019	
2050	Mehrleistungen des Personals	255'000.00	30'000.00	0.00	0.00	0.00	285'000.00	Α
2051	Andere Ansprüche des Personals	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2052	Prozesse	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2053	Nicht versicherte Schäden	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2054	Bürgschaften und Garantieleistungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2055	Übrige betriebliche Tätigkeit	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2056	Vorsorgeverpflichtungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2057	Finanzaufwand	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2058	Investitionsrechnung	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2059	Übrige Rückstellungen	171'000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	171'000.00	В
	Total kurzfristige Rückstellungen	426'000.00	30'000.00	0.00	0.00	0.00	456'000.00	

Begründungen der kurzfristigen Rückstellungen

		Konto ER / IR	Buchwert per 31.12.	
A B B	Hohe Ferienguthaben einzelner Arbeitnehmer MiGel Kosten 2015-2017 RAZE MiGel Kosten 2015-2017 KZU	xxxx.3010 1300.3634.01 1300.3634.02	285'000.00 46'000.00 125'000.00	
	Total kurzfristige Rückstellungen		456'000.00	

Anhang

Rückstellungsspiegel

Lanaf	ristige Rückstellungen	Stand	Bildung inkl.	Verwendung	Auflösung	Umbuchung	Stand	Begründung
Langi	istige Ruckstelluligeli	01.01.2019	Erhöhung (+)	(-)	(-)	(+/-)	31.12.2019	
2081	Ansprüche des Personals	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	Α
2082	Prozesse	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2083	Nicht versicherte Schäden	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2084	Bürgschaften und Garantieleistungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2085	Übrige betriebliche Tätigkeit	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2086	Vorsorgeverpflichtungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2087	Finanzaufwand	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2088	Investitionsrechnung	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2089	Übrige Rückstellungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
	Total langfristige Rückstellungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	

Begründungen der langfristigen Rückstellungen

	Ко	nto ER / IR	Buchwert	
			31.12.2019	
Α	Beschreibung Sachverhalt		0.00	
	Total langfristige Rückstellungen		0.00	

Anhang

Eigenkapitalnachweis

Veräi	nderungen	Stand 01.01.2019	Umbuchung Neubewertung*		nanzierungen Eigenkapital		Fonds		Rücklagen	Vorfina	nzierungen	Fina	nzpolitische Reserve	Marktwertreserve Finanzinstrumente	Jah	resergebnis	Stand 31.12.2019
				Einlage	Entnahme	Einlage	Entnahme	Einlage	Entnahme	Einlage	Entnahme	Einlage	Entnahme	Veränderung	Ertragsü.	Aufwandü.	
2900	Spezialfinanzierungen im Eigenkapital																3'582'869.4
	Wasserwerk	0.00	0.00	0.00	0.00												0.00
	Abwasserbeseitigung	552'011.00	1'767'953.64	0.00	-108'703.44												2'211'261.2
	Abfallwirtschaft	1'247'265.32	1'974.31	122'368.60	0.00												1'371'608.2
		0.00	0.00	0.00	0.00												0.0
2910	Fonds im Eigenkapital																0.0
	Ersatzabgaben für Parkplatzbauten	0.00				0.00	0.00										0.0
	Forstreservefonds	0.00				0.00	0.00										0.00
	Wohnraumfonds	0.00				0.00	0.00										0.00
	Liegenschaftenfonds	0.00				0.00	0.00										0.00
		0.00				0.00	0.00										0.00
2920	Rücklagen der Globalbudgetbereiche																0.00
	Rücklage A	0.00						0.00	0.00								0.00
		0.00						0.00	0.00								0.00
2930	Vorfinanzierungen																0.0
	Vorfinanzierung A	0.00								0.00	0.00						0.00
	Wasserwerk, Vorfinanzierung A	0.00								0.00	0.00						0.00
	Abwasserbeseitigung, Vorfinanzierung A	0.00								0.00	0.00						0.00
	Abfallwirtschaft, Vorfinanzierung A	0.00								0.00	0.00						0.0
	, is an interest, to make the array of	0.00								0.00	0.00						0.00
2940	Finanzpolitische Reserve	0.00								0.00	0.00	0.00	0.00				0.00
	Aufwertungsreserve*	0.00										0.00	0.00				0.00
	Aufwertungsreserve allgemeiner Hauhalt	25'595'321.31	-25'595'321.31														0.00
	Aufwertungsreserve Wasserwerk	0.00	0.00														0.00
	Aufwertungsreserve Abwasserbeseitigung	1'767'953.64	-1'767'953.64														0.00
	Aufwertungsreserve Abfallwirtschaft	1'974.31	-1'974.31														0.00
		0.00	0.00														0.00
2960	Neubewertungsreserve FV*	737'500.00	-737'500.00														0.00
	Marktwertreserve auf Finanzinstrumenten	0.00	707 300.00											0.00			0.00
	Jahresergebnis	0.00													4'735'682.14	0.00	4'735'682.14
	Kumulierte Ergebnisse der Vorjahre	26'496'563.81	26'332'821.31												- 7 00 002.14	0.00	52'829'385.12
_333	Transacto Ligebinose dei Voljanie	20 430 303.01	20 002 02 1.01														02 020 000.12
	Total	56'398'589.39	0.00	122'368.60	-108'703.44	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	4'735'682.14	0.00	61'147'936.6

^{*} Per 31.12.2019 werden die Wertänderungen aufgrund der Neubewertungen wie folgt aufgelöst (§ 179 Abs. 3 GG):

 ⁻ Aufwertungsreserve allgemeiner Haushalt und Neubewertungsreserve FV werden dem Konto 2999 "Kumulierte Ergebnisse der Vorjahre" zugewiesen.
 - Die Aufwertungsreserve der einzelnen Eigenwirtschaftsbetriebe werden dem entsprechenden Spezialfinanzierungskonto des Eigenwirtschaftsbetriebs zugewiesen.

Anhang

Sonderrechnungen

Art

Schenkung

Bezeichnung, Konto

Erbschaft, 2092.00.00

Zweck

Projekte zugunsten der Embracher Jugend und der Embracher Senioren

lgsrechnung 20	gsrechnung 2019						
Ertrag	Zinsertrag	Kapital Zinssatz % (keine Verzinsung)	7'318'010.00 0.00%		0.00		
	Übrige Erträge				0.00		
Aufwand		 		0.00 0.00			
Total Aufwand / I	Ertrag			0.00	0.00		
Ertragsübersch	uss (+) / Aufwandüberse	chuss (-)			0.00		

Abschluss	Vermögensveränderung
Vermögen Anfang Rechnungsjahr Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)	7'318'010.00 0.00
Vermögen Ende Rechnungsjahr	7'318'010.00

lanz per 31.12.2019	Aktiven	Passiven
Kapital Guthaben bei Politischer Gemeinde	0.00 0.00	
	0.00	7/040/040 00
Aktivenüberschuss = Vermögen		7'318'010.00
Total	0.00	7'318'010.00

Anhang

Haushaltsgleichgewicht

Ausgleich des Budgets

Regel: Der Gemeindesteuerfuss wird grundsätzlich so festgesetzt, dass die Erfolgsrechnung des Budgets ausgeglichen ist (§ 92 Abs. 1 GG).

Jahresergebnis Erfolgsrechnung	Aufwandüberschuss (-) / Ertragsüberschuss (+) gemäss Budget	-1'917'500.00
Jahresergebnis Erfolgsrechnung	Aufwandüberschuss (-) / Ertragsüberschuss (+) gemäss Jahresrechnung	4'735'682.14

Zulässiger Aufwandüberschuss

Regel: Pro Jahr darf ein Aufwandüberschuss in der Höhe der budgetierten Abschreibungen auf dem Verwaltungsvermögen zuzüglich 3% des Steuerertrags budgetiert werden (§ 92 Abs. 2 GG).

Ist das Finanzvermögen grösser als das Fremdkapital [Nettovermögen], darf von Abs. 2 abgewichen und bis zur Höhe der Differenz ein Aufwandüberschuss budgetiert werden (§ 92 Abs. 3 GG).

Falls Einlagen in die Vorfinanzierungen (§ 90 Abs. 3 GG) oder in die Reserve (§ 123 Abs. 2 GG) budgetiert werden, darf im Budget kein Aufwandüberschuss resultieren.

Die Regelung ist für die Jahresrechnung 2019 nicht relevant.

Anhang

Haushaltsgleichgewicht

Ū	ote kapitalquote gibt es Eigenkapital l		•		•				l.			Richtwerte genügend ungenügen
2019 61%	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	ø 0%		
sbelastungs Die Zinsbe	squote elastungsquote i	nformiert über d	as Verhältnis de	er Zinsen zum la	ufenden Ertrag.	. Sie zeigt, wie g	ut die Gemeind	e ihre			< 5 %	Richtwerte genügend
Verpflichtu	ungen gegenübe	r den Kreditgeb	ern erfüllen kanr	n. Die Tragbarke	eitsberechnung	erfolgt zu einem	durchschnittlich	nen Zinssatz vor	15%.		> 5 %	ungenügen
Verpflichtu 2019 1%	ungen gegenübe 2020	r den Kreditgeb	ern erfüllen kanr 2022	n. Die Tragbarke	eitsberechnung 2024	erfolgt zu einem 2025	durchschnittlich 2026	nen Zinssatz vor 2027	2028	ø 0%	> 5 %	ungenügen
2019 1% estitionsant	2020	2021	2022 der Investitionstä	2023	2024	2025	2026	2027			> 10 %	Richtwerte genügend ungenügen

Anhang

Finanzkennzahlen

	Rechnung 2019	Budget 2019	Rechnung 2018		Richtwerte
Anzahl Einwohner	9'410	9'700	9'434		
Steuerfuss	98%	98%	98%		
Steuerkraft pro Einwohner (eigene Berechnung)	2'315	2'157	2'130		
Selbstfinanzierungsgrad	272%	11%	81%	> 100 %	
Autoil des Nettein vertitienen des europieren Mittele finanziert werden					gut bis vertretbar
Anteil der Nettoinvestitionen, der aus eigenen Mitteln finanziert werden					problematisch
kann.				< 50 %	ungenügend
7ingh electum agentail	0%	0%	0%	0 - 4 %	gut
Zinsbelastungsanteil	0%	0%	0%		genügend
Anteil des laufenden Ertrags, welcher durch den Nettozinsaufwand gebunden ist.				> 9 %	schlecht
Nettoverschuldungsquotient	-11%			< 100 %	•
	1170			100 - 150 %	genügend
Anteil der direkten Steuern der natürlichen und juristischen Personen, der erforderlich wäre, um die Nettoschuld abzutragen.				> 150 %	schlecht
				< 0 Fr.	Nettovermögen
Nettoschuld I pro Einwohnerin und Einwohner	-249	-	26	1 - 1'000 Fr.	geringe Verschuldung
Verschuldung pro Einwohnerin und Einwohner in Franken.					mittlere Verschuldung
•					hohe Verschuldung
					sehr hohe Verschuldung

Anhang

Kreditrechtliche Angaben

Verpflichtungskredite

Kreditbesch	luss							Rechnur	ng 2019				
Datum	Organ	Brutto Netto	Kredit Fr.	Konto ER Konto IR	Bezeichnung	Ausgaben kumuliert bis 2018	Einnahmen kumuliert bis 2018	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben kumuliert bis 2019	Einnahmen kumuliert bis 2019	bewilligter	
16.03.2015 16.03.2015 28.02.2016 28.02.2016 28.02.2016	GV GV U U	B B B B	847'000.00 531'000.00 14'890'000.00 6'510'000.00 475'000.00 23'253'000.00		Schulhaus Ebnet	15'986'520.81	0.00	4'710'659.60	674'000.00	20'697'180.41	674'000.00	2'555'819.59	

Ausweis der von den Stimmberechtigten (Gemeindeversammlung oder Urne) beschlossenen Verpflichtungskredite (§ 19 Abs. 1 lit. f. VGG).

Anhang

Spitex - Verrechnung nichtpflegerische Spitex-Leistungen

Institution Spitexverein Embrachertal (Embrach, Lufingen, Freienstein-Teufen, Oberembrach, Rorbas)

Jahr 2019

Verrechnung nichtpflegerische Spitex-Leistungen

Nachweis der Verrechnung der nichtpflegerischen Spitex-Leistungen ("Hauswirtschaft") gemäss § 13 Pflegegesetz (LS 855.1)

	Hauswirtschaft	% Kosten	KLV-Pflege	% Kosten
Total Kosten	59'875.00	100.0%	619'175.00	100.0%
Erträge von Versicherer	0.00	0.0%	305'892.00	49.4%
Erträge von Patienten	27'296.33	45.6%	49'520.00	8.0%
Erträge von Gemeinden	28'017.36	46.8%	268'873.40	43.4%
Total Erträge	55'313.69	92.4%	624'285.40	100.8%
Saldo	-4'561.31	-7.6%	5'110.40	0.8%

Erläuterungen zu den Verrechnungen an Klienten (Erträge aus Patienten-Beteiligungen)

...

§ 13 Pflegegesetz

- Abs. 1 Die ambulanten Leistungserbringer gemäss § 5 Abs. 1 verrechnen den Leistungsbezügerinnen und -bezügern insgesamt höchstens die Hälfte des anrechenbaren Aufwandes ihrer Organisation für nichtpflegerische Spitex-Leistungen gemäss § 5 Abs. 2 lit. d. Sie weisen die Einhaltung dieser Vorgabe in der Jahresrechnung aus.
- Abs. 2 Die Gemeinden können die Kostenbeteiligung der Leistungsbezügerinnen und -bezüger nach Massgabe deren wirtschaftlicher Leistungsfähigkeit ganz oder teilweise übernehmen.
- Abs. 3 Die restlichen Kosten gehen zulasten der Gemeinde.
- Abs. 4 Nichtpflegerische Spitex-Leistungen, die nicht von Leistungserbringern gemäss § 5 Abs. 1 erbracht werden, gehen vollumfänglich zulasten der Leistungsbezügerinnen und -bezüger.
- KLV = Verordnung des EDI über Leistungen in der obligatorischen Krankenpflegeversicherung (Krankenpflege-Leistungsverordnung; KLV; SR 832.112.31)

Jahresrechnung - Details zum Finanzbericht

Erfolgsrechnung

Erläuterungen zur Erfolgsrechnung

11

Präsidiales und Finanzen Kurz und bündig

Weitere Erläuterungen können dem Bericht des Gemeinderates entnommen werden.

Konto	Rechnung 2019	Budget 2019	Differenz	
1102.3010.05	0.00	62'000.00	-62'000.00	Teuerung und individuelle Lohnerhöhungen wurden in diesem Konto budgetiert. In der Jahresrechnung sind diese Aufwendungen in die einzelnen Bereiche eingeflossen.
1103.3010.00	711'922.90	569'700.00	142'222.90	Lernende gingen bei der Budgetierung vergessen (90'), Aufbau Stabsstelle Personal (20').
1111	22'008'686.03	19'356'000.00	2'652'686.03	Höhere Steuereinnahmen aufgrund ausserordentlichen Erträgen. Gute Wirschaftslage.
1112.4022.00	2'293'805.90	1'400'000.00	893'805.90	Grundstückgewinnsteuern inkl. Verkauf eigene Parzelle im Chüng (644').
1113.3632.00	2'681'684.00	2'215'200.00	466'484.00	Die bestellt der Abertande eine Gestellt der
1113.4621.50	15'821'933.00	13'069'600.00	2'752'333.00	Die budgetierte Abgrenzung musste aufgrund einer Gesetzesanpassung nicht vorgenommen werden.
1116.4604.00	715'263.35	659'300.00	55'963.35	Höherer Gewinnanteil ZKB.
1130.3612.00	3'816.51	75'800.00	-71'983.49	Aufstockung Personal im Betreibungsamt, tiefere Gebühreneinnahmen.

12

SozialesKurz und bündig

Konto	Rechnung 2019	Budget 2019	Differenz	
1201.3634.00	32'725.00	106'000.00	-73'275.00	Berentung von 2 Fällen, weniger Einwohner in Behindertenheim, keine Neufälle.
1202.3637.30	2'346'219.63	2'600'000.00	-253'780.37	
1202.3637.34	1'020'551.28	1'650'000.00	-629'448.72	
1202.3637.35	838'351.37	1'317'000.00	-478'648.63	In a consent at a whom Fall with leaves at (2001). It among to each a indicate the wife the second A helical and the last the high second and the last the second and the second
1202.4637.30	268'004.50	206'000.00	62'004.50	Insgesamt starker Fallrückgang (800'), konsequente Subsidiaritätsprüfung und Ablösung durch IV (-250).
1202.4637.32	180'358.00	-	180'358.00	
1202.4637.35	840'546.33	1'317'000.00	-476'453.67	

1203.3010.00	175'033.55	119'400.00	55'633.55	Löhne Betreuer nicht budgetiert.
1210.3132.00	126'102.55	23'000.00	103'102.55	Höhere Lohnkosten durch Springereinsätze.
1210.4210.00	44'042.75	130'000.00	-85'957.25	Budgetierte abgabe von Berichten erfolgt erst im 2020.
1210.4612.00	404'738.90	272'900.00	131'838.90	Infolge höherem Aufwandüberschuss, höhere Verrechnung an Anschlussgemeinden.
1211.3612.00	304'505.70	248'200.00	56'305.70	Infolge höherem Aufwandüberschuss, höhere Verrechnung an Gemeinde Embrach.
1221.3635.10	549'587.50	820'000.00	-270'412.50	
1221.4630.00	258'310.85	451'000.00	-192'689.15	Weniger Prämien Sozialhilfeempfänger (270'), Neuverbuchung ab Juni von IPV/KVG-Rückzahlungen
1221.4631.00	202'421.50	369'000.00	-166'578.50	(vorher über gesetzliche wirtschaftliche Hilfe).
1221.4637.10	70'393.65	5'000.00	65'393.65	
1222.3637.21	2'171'547.00	2'030'000.00	141'547.00	Fallzunahme der Ergänzungsleistungen zur AHV.
1223.3637.20	1'912'430.00	1'700'000.00	212'430.00	Fallzunahme der Ergänzungsleistungen zur IV.
1224.4631.00	68'556.00	-	68'556.00	Ertrag der kantonalen Beihilfen/Zuschüsse (44 % Staatsbeiträge) wurde nicht budgetiert).

13

Gesellschaft Kurz und bündig

Weitere Erläuterungen können dem Bericht des Gemeinderates entnommen werden.

Konto	Rechnung 2019	Budget 2019	Differenz	
1300.3634.01	812'252.80	760'000.00	52'252.80	Ungedeckte übrige Kosten pro Bewohner nicht budgetiert.
1300.3634.02	926'849.65	750'000.00	176'849.65	Erhöhte Pflegestufen.
1301.3636.03	39'999.30	90'000.00	-50'000.70	Tiefere Kosten Spitex Embrachertal.

14

Bau und Planung Kurz und bündig

Konto	Rechnung 2019	Budget 2019	Differenz	
1400.3132.00	188'084.70	50'000.00	138'084.70	Aufwendungen Gde.Ing. total in Bauwesen, mit Pensonierung Sibylle Bucher keine Aufteilung mehr in Bauund Feuerpolizei.

15

Infrastruktur Kurz und bündig

Weitere Erläuterungen können dem Bericht des Gemeinderates entnommen werden.

Konto	Rechnung 2019	Budget 2019	Differenz	
1512.4631.00	110'048.45	50'000.00	60'048.45	Mehrertrag infolge Käferholz.
1512.4910.00	122'000.00	70'000.00	52'000.00	Interne Umlage zu 1513.3910.00.
1513.3101.00	109'002.33	30'000.00	79'002.33	Mehraufwand infolge Käferholz.
1513.3130.00	94'193.30	27'000.00	67'193.30	Mehraufwand infolge Käferholz.
1513.3910.00	122'000.00	70'000.00	52'000.00	Interne Umlage zu 1512.4910.00.
1513.4240.00	172'179.05	30'000.00	142'179.05	Interne Verrechnung Materialkosten und Forstwartstunden für die Erstellung Spielplatz Hard.
1513.4240.01	265'664.77	150'000.00	115'664.77	Verrechnung für die Erstellung des Spielplatzes Asylzentrum an das Bundesamt für Bauten und Logistik.
1514.3130.00	328'524.70	165'000.00	163'524.70	Mehraufwand infolge Käferholz.
1514.4250.10	69'587.04	150'000.00	-80'412.96	Einbruch Holzhandel infolge Käferholz.
1514.4250.14	512'826.95	250'000.00	262'826.95	Mehrertrag Hackschnitzel.
1531.3614.00	703'991.50	829'300.00	-125'308.50	Tieferer Beitrag an Abwasserverbund Embrachertal.
1531.4510.00	108'703.44	209'300.00	-100'596.56	Infolge tieferer Kosten für ARA, weniger Entnahme Spezialfinanzierung.
1540.3010.00	820'284.40	669'500.00	150'784.40	Höhere Lohnkosten, z.T. durch Überschneidung Pensionierung.
1540.3300.42	1'115'884.37	1'210'000.00	-94'115.63	Tiefere Abschreibung aufgrund ausstehender Schlussrechnung Schulhaus Ebnet.

16

Bevölkerungsdienste

Kurz und bündig

Konto	Rechnung 2019	Budget 2019	Differenz	
1630.4240.03	54'000.00	900.00	53'100.00	Neue Rechnungslegung aufgrund HRM 2 (keine Fondseinlage mehr).
1630.4612.00	214'000.73	287'700.00	-73'699.27	Weniger Einnahmen Anschlussgemeinden (siehe Bemerkungen 1630.4240.03).
1631.3612.00	191'584.73	258'700.00	-67'115.27	Tiefere Kosten für Gemeinde Embrach (siehe Bemerkungen 1630.4240.03.

17

BildungKurz und bündig

Konto	Rechnung 2019	Budget 2019	Differenz	
1700.3611.01	1'107'864.68	1'178'000.00	-70'135.32	Weniger Klassenassistenzen und Rotationsgewinn.
1701.3020.03	231'259.55	86'200.00	145'059.55	Weiterbildungen von Lehrpersonen, Burn-Out und Schwangerschaften.
1701.3020.05	83'104.05	10'500.00	72'604.05	Weiterbildungen von Lehrpersonen, Burn-Out und Schwangerschaften.
1701.3611.01	4'822'438.76	4'520'100.00	302'338.76	Teuerungszulage VSA 1 % und mehr Klassenassistenzen.
1702.3020.34	37'593.75	95'300.00	-57'706.25	Geringe Sonderschulquote durch mehr Integrationen, dadurch auf allen Lohnstellen höhere Kosten.
1702.3611.01	626'597.72	504'000.00	122'597.72	Geringe Sonderschulquote durch mehr Integrationen, dadurch auf allen Lohnstellen höhere Kosten.
1702.3634.00	906'584.31	1'047'000.00	-140'415.69	Guthabenkonto 1702.4230.00 müsste abgezogen werden.
1702.4230.00	118'136.50	-	118'136.50	Guthabenkonto: In diesem Konto werden alle Elternbeiträge verbucht, die monatlich für die Verpflegungskosten der Sonderschüler in Rechnung gestellt werden. Müsste dem Konto 1702.3634.00 abgezogen werden.
1704.3636.05	86'858.25	155'000.00	-68'141.75	Beiträge an öffentliche Unternehmen (Abmeldung von Kindern von Musik-Lektionen im 2. Semester).
1705.3099.00	26'303.40	82'400.00	-56'096.60	alle DAG bei 1701.
1706.3611.01	339'826.14	433'100.00	-93'273.86	20% Schulleiterprozente bis 01.08.2020 unbesetzt.
1709.3300.60	128'469.36	3'000.00	125'469.36	Nicht budgetierte Planmässige Abschreibungen Mobilien VV.

Erfolgsrechnung

Noc	h Ressort (Institutionelle Gliederung)		Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018
Nac	m Ressort (institutionelle Gliederung)	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
11	Präsidiales und Finanzen	14'271'818.12	50'264'770.62	6'464'300.00	36'587'500.00	9'003'288.96	40'476'613.62
12	Soziales	12'897'018.34	4'842'871.33	14'109'000.00	5'075'700.00	13'554'920.12	5'137'516.42
13	Gesellschaft	3'230'518.17	171'802.40	3'121'500.00	143'400.00	2'778'762.56	151'695.40
14	Bau und Planung	1'498'535.94	413'434.35	1'394'000.00	460'000.00	1'148'908.73	373'095.70
15	Infrastruktur	7'979'717.36	2'718'351.55	7'635'300.00	2'226'700.00	4'958'494.45	2'520'289.54
16	Bevölkerungsdienste	4'648'982.62	2'634'377.61	4'673'600.00	2'480'900.00	4'315'007.29	2'628'332.20
17	Bildung	12'233'727.32	450'392.15	11'716'600.00	222'600.00	11'323'669.26	523'126.24
	Total Aufwand / Ertrag	56'760'317.87	61'496'000.01	49'114'300.00	47'196'800.00	47'083'051.37	51'810'669.12
	Ertragsüberschuss / Aufwandüberschuss	4'735'682.14	0.00	0.00	1'917'500.00	4'727'617.75	0.00
	Total	61'496'000.01	61'496'000.01	49'114'300.00	49'114'300.00	51'810'669.12	51'810'669.12

Institution	nelle Gliederung	Rechnung	2019	Budget 2	019	Rechnung	2018
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
1	Politische Gemeinde Nettoergebnis	61'496'000.01	61'496'000.01	49'114'300.00	49'114'300.00	51'810'669.12	51'810'669.12
11	Präsidiales und Finanzen Nettoergebnis	14'271'818.12 35'992'952.50	50'264'770.62	6'464'300.00 30'123'200.00	36'587'500.00	9'003'288.96 31'473'324.66	40'476'613.62
110	Präsidiales Nettoergebnis	1'722'287.67	113'822.70 1'608'464.97	1'633'500.00	94'100.00 1'539'400.00	1'482'943.73	39'361.75 1'443'581.98
1100	Abstimmungen, Wahlen, RPK	102'977.81		116'300.00		97'869.00	
	Nettoergebnis		102'977.81		116'300.00		97'869.00
3000.01	Entschädigung Behörden und Kommissionen	42'601.25		51'200.00		37'637.50	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	2'037.85		2'000.00		1'147.65	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	181.80		200.00		69.35	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	392.45		400.00		220.15	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	534.65		500.00		274.40	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals			1'000.00		1'900.00	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	2'444.10		5'600.00		5'790.55	
3130.02	Portokosten	21'377.54		24'000.00		18'584.15	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Revisoren	11'439.05		10'600.00		9'735.65	
3158.01	Unterhalt immaterielle Anlagen (Abraxas)	17'602.27		16'600.00		19'773.70	
3170.00	Reisekosten und Spesen	4'366.85		4'200.00		2'735.90	
1101	Gemeinderat	337'983.84	26'285.00	369'700.00	15'000.00	354'262.55	14'146.15
	Nettoergebnis		311'698.84		354'700.00		340'116.40
3000.01	Entschädigung Behörden und Kommissionen	252'500.00		251'000.00		252'800.00	

Institutio	nelle Gliederung	Rechnung 2	2019	Budget 20	D19	Rechnung 2	2018
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	14'377.30		15'000.00		14'486.55	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	22'148.80		23'000.00		21'730.05	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	1'748.80		1'800.00		1'412.40	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	2'828.50		2'800.00		2'845.30	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	4'443.75		4'000.00		3'605.30	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	450.00		1'000.00			
3102.00	Drucksachen, Publikationen	4'026.95		3'500.00		3'170.80	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	8'900.00		4'000.00		4'665.50	
3130.05	Anlässe und Ehrungen	13'599.44		24'600.00		33'108.80	
3130.08	Verbands- und Vereinsbeiträge	6'000.00		5'900.00		5'850.00	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Revisoren	3'910.30		30'000.00		7'487.85	
3170.00	Reisekosten und Spesen	2'800.00		2'800.00		2'800.00	
3635.00	Beiträge an private Unternehmungen	250.00		300.00		300.00	
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen		26'285.00		15'000.00		14'146.15
1102	Allgemeine Verwaltung	320'973.74	73'050.70	394'800.00	71'000.00	290'570.16	13'039.90
	Nettoergebnis		247'923.04		323'800.00		277'530.26
3010.05	Löhne für indiv. Lohnerhöhungen (nur Budget)			62'000.00			
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals			2'500.00			
3099.00	Übriger Personalaufwand	35'753.50		35'700.00		34'667.31	
3100.00	Büromaterial	17'238.65		23'000.00		22'450.10	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	12'533.25		15'300.00		15'675.30	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	1'250.00		700.00			
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	335.00				788.00	
3118.00	Anschaffung immaterielle Anlagen (Software, Lizenzen)	72'019.70		64'300.00		35'818.17	

Institution	nelle Gliederung	Rechnung 2	2019	Budget 20	019	Rechnung	2018
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3130.00	Dienstleistungen Dritter	16'923.20		14'500.00		11'436.90	
3130.01	Telefon und Kommunikation	16'744.00		16'500.00		14'259.85	
3130.02	Portokosten	59'180.37		65'000.00		66'256.77	
3130.06	Öffentlichkeitsarbeit	4'902.45		5'100.00		3'220.20	
3130.08	Verbands- und Vereinsbeiträge	2'700.00		2'700.00		2'780.00	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Revisoren					8'533.65	
3134.00	Sachversicherungsprämien	25'969.05		26'700.00		25'228.85	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	5'607.05		3'800.00		3'256.96	
3153.00	Informatik-Unterhalt (Hardware)	2'926.25					
3158.01	Unterhalt immaterielle Anlagen (Abraxas)	46'891.27		57'000.00		46'198.10	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		263.60				762.50
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden		231.00				
4699.10	Rückverteilung CO2-Abgabe		10'556.10		9'000.00		12'277.40
4900.00	Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen		62'000.00		62'000.00		
1103	Stabsstelle Zentrale Dienste	946'971.73	8'962.00	734'600.00		725'552.67	7'130.70
	Nettoergebnis		938'009.73		734'600.00		718'421.97
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	711'922.90		569'700.00		576'607.25	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	43'307.45		35'500.00		21'153.80	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	85'112.70		55'000.00		73'349.75	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	4'417.10		5'100.00		481.90	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	8'169.30		6'800.00		6'658.40	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	12'185.05		11'200.00		7'297.05	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	41'201.30		15'700.00		7'619.40	

Institutio	nelle Gliederung	Rechnung	2019	Budget 20	019	Rechnung	2018
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3091.00	Personalwerbung	6'368.83		7'000.00		9'864.52	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	2'026.65		1'600.00		2'092.75	
3113.00	Anschaffung Hardware					1'570.25	
3130.08	Verbands- und Vereinsbeiträge	1'100.00		100.00		100.00	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Revisoren	7'267.60		3'000.00		3'731.80	
3158.01	Unterhalt immaterielle Anlagen (Abraxas)	23'384.35		23'400.00		23'384.35	
3170.00	Reisekosten und Spesen	508.50		500.00		302.80	
3635.98	Beiträge an private Unternehmungen (BVK)					-8'661.35	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		8'962.00				7'130.70
1108	Friedensrichter	13'380.55	5'525.00	18'100.00	8'100.00	14'689.35	5'045.00
	Nettoergebnis		7'855.55		10'000.00		9'644.35
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	13'200.00		17'000.00		14'485.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten			700.00		36.05	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	32.70		100.00		30.70	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse			100.00		8.40	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	147.85		200.00		129.20	
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen				8'100.00		5'045.00
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		5'525.00				
111	Finanzen	11'457'128.28	49'285'402.10	3'696'200.00	35'543'500.00	6'467'125.39	39'511'980.21
	Nettoergebnis	37'828'273.82		31'847'300.00		33'044'854.82	
1110	Verwaltung Finanzen und Steuern	858'711.12	777'992.56	852'200.00	721'500.00	856'113.82	729'784.70
	Nettoergebnis		80'718.56		130'700.00		126'329.12
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	440'415.36		429'300.00		439'411.25	

Institution	nelle Gliederung	Rechnung	2019	Budget 20	019	Rechnung	2018
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	26'744.30		26'700.00		28'726.90	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	37'628.60		41'500.00		35'820.00	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	2'879.45		3'900.00		2'554.30	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	5'208.20		5'200.00		5'520.00	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	7'268.80		8'400.00		6'512.20	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	13'767.50		17'800.00		2'495.00	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	84.20		200.00		2'068.25	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	233.81		500.00		987.71	
3113.00	Anschaffung Hardware	99.60		2'500.00		2'260.00	
3118.00	Anschaffung immaterielle Anlagen (Software, Lizenzen)	1'753.90		3'000.00		6'970.00	
3130.04	Betreibungskosten	27'404.70		30'000.00		24'079.48	
3130.08	Verbands- und Vereinsbeiträge	510.00		500.00		570.00	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Revisoren	7'372.25		5'000.00		2'541.75	
3158.01	Unterhalt immaterielle Anlagen (Abraxas)	189'409.77		194'100.00		200'617.50	
3170.00	Reisekosten und Spesen	235.28		600.00		840.20	
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste	0.85					
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	53'885.55		40'000.00		56'007.70	
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	43'809.00		43'000.00		44'846.00	
3635.98	Beiträge an private Unternehmungen (BVK)					-6'714.42	
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen		4'284.00		5'000.00		5'220.00
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		24'773.21				-10'966.45
4611.00	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten		374'534.00		360'000.00		374'388.00
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden		374'401.35		356'500.00		361'143.15

Institution	nelle Gliederung	Rechnung	2019	Budget 2	019	Rechnung	2018
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
1111	Allgemeine Gemeindesteuern Nettoergebnis	102'193.60 22'008'686.03	22'110'879.63	100'000.00 19'356'000.00	19'456'000.00	167'871.56 19'864'444.04	20'032'315.60
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste	102'193.60		100'000.00		167'871.56	
4000.00	Einkommenssteuern natürliche Personen Rechnungsjahr		14'833'948.68		13'913'000.00		14'165'677.47
4000.10	Einkommenssteuern natürliche Personen früherer Jahre		2'550'631.53		994'000.00		1'289'657.79
4000.20	Nachsteuern Einkommenssteuern natürliche Personen		126'807.16		50'000.00		52'034.64
4000.40	Aktive Steuerausscheidungen Einkommenssteuern natürliche Personen		590'159.70		504'000.00		532'921.30
4000.50	Passive Steuerausscheidungen Einkommenssteuern natürliche Personen		-193'984.90		-325'000.00		-347'629.50
4000.60	Pauschale Steueranrechnung natürliche Personen		-19'338.00		-8'000.00		-13'189.80
4001.00	Vermögenssteuern natürliche Personen Rechnungsjahr		1'590'317.22		1'497'000.00		1'494'733.73
4001.10	Vermögenssteuern natürliche Personen früherer Jahre		337'646.89		140'000.00		280'722.71
4001.20	Nachsteuern Vermögenssteuern natürliche Personen		93'473.12		3'000.00		25'798.91
4001.40	Aktive Steuerausscheidungen Vermögenssteuern natürliche Personen		184'505.60		126'000.00		134'132.95
4001.50	Passive Steuerausscheidungen Vermögenssteuern natürliche Personen		-115'156.25		-100'000.00		-52'757.15
4002.00	Quellensteuern natürliche Personen		469'239.00		850'000.00		789'576.15
4008.00	Personalsteuern		191'215.45		189'000.00		190'602.70
4010.00	Gewinnsteuern juristische Personen Rechnungsjahr		620'622.36		570'000.00		570'038.83
4010.10	Gewinnsteuern juristische Personen früherer Jahre		413'003.15		252'000.00		178'012.82

Institution	nelle Gliederung	Rechnung	2019	Budget 2	019	Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4010.40	Aktive Steuerausscheidungen Gewinnsteuern juristische Personen		408'113.90		742'000.00		566'153.00
4010.50	Passive Steuerausscheidungen Gewinnsteuern juristische Personen		-115'612.35		-75'000.00		-10'319.25
4011.00	Kapitalsteuern juristische Personen Rechnungsjahr		89'083.99		92'000.00		93'918.27
4011.10	Kapitalsteuern juristische Personen früherer Jahre		345.88		14'000.00		12'113.78
4011.40	Aktive Steuerausscheidungen Kapitalsteuern juristische Personen		63'485.30		28'000.00		81'159.35
4011.50	Passive Steuerausscheidungen Kapitalsteuern juristische Personen		-7'627.80				-1'043.10
1112	Sondersteuern (GGST)		2'293'805.90		1'400'000.00		2'229'470.15
	Nettoergebnis	2'293'805.90		1'400'000.00		2'229'470.15	
4022.00	Grundstückgewinnsteuern		2'293'805.90		1'400'000.00		2'229'470.15
1113	Finanzausgleich	2'681'684.00	15'821'933.00	2'215'200.00	13'069'600.00	2'499'762.00	14'748'596.00
	Nettoergebnis	13'140'249.00		10'854'400.00		12'248'834.00	
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände	2'681'684.00		2'215'200.00		2'499'762.00	
4621.50	Ressourcenausgleichsbeiträge		15'821'933.00		13'069'600.00		14'748'596.00
1114	Kapitaldienst	334'149.91	255'733.81	388'100.00	237'100.00	461'448.15	298'681.41
	Nettoergebnis		78'416.10		151'000.00		162'766.74
3130.03	Bank- und Postspesen	18'302.29		13'000.00		14'215.49	
3400.00	Verzinsung laufende Verbindlichkeiten	354.01					
3401.01	Verzinsung Darlehen	118'600.00		128'600.00		242'500.00	
3440.00	Wertberichtigung Wertschriften FV					3'020.00	
3499.10	Vergütungszinsen auf Steuern	26'261.81		70'000.00		37'373.96	

Institutio	nelle Gliederung	Rechnung 2	2019	Budget 20	019	Rechnung	2018
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	171'359.05		164'000.00		163'964.00	
3940.01	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand (Eigenwirtschaftsbetriebe)	-727.25		12'500.00		374.70	
4210.01	Gebühren für Amtshandlungen (Mahngebühren)		2'830.90		3'000.00		2'240.00
4400.00	Zinsen flüssige Mittel		137.27				
4401.00	Zinsen Forderungen und Kontokorrente		1'708.30		6'000.00		5'125.55
4401.10	Zinsen auf Steuerforderungen		59'664.40		56'000.00		59'371.31
4402.00	Zinsen Finanzanlagen		20'033.89		8'100.00		9'680.55
4440.90	Marktwertanpassung Wertschriften FV						58'300.00
4940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand		171'359.05		164'000.00		163'964.00
1115	Buchgewinne und -verluste		-8'216.15				750'354.20
	Nettoergebnis		8'216.15			750'354.20	
4411.00	Gewinne aus Verkäufen von Grundstücken FV		-8'216.15				750'354.20
1116	Industrie, Gewerbe, ZKB	13'082.70	715'263.35	12'000.00	659'300.00	12'260.30	722'778.15
	Nettoergebnis	702'180.65		647'300.00		710'517.85	
3130.08	Verbands- und Vereinsbeiträge	13'082.70		12'000.00		12'260.30	
4604.00	Anteil an Erträgen öffentlicher Unternehmungen		715'263.35		659'300.00		722'778.15
1117	Informatik (ICT)	149'296.95		128'700.00		93'862.49	
	Nettoergebnis		149'296.95		128'700.00		93'862.49
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	25'879.89		20'100.00		16'851.05	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	1'616.30		1'300.00		1'055.65	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	1'985.70		1'900.00		1'197.30	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	175.95		200.00		89.05	

Institutio	nelle Gliederung	Rechnung 2	2019	Budget 20	019	Rechnung	2018
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	310.35		200.00		202.30	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	447.25		400.00		239.55	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals			500.00			
3100.00	Büromaterial	166.55		3'000.00		536.05	
3113.00	Anschaffung Hardware	7'714.64		11'700.00		2'537.74	
3118.00	Anschaffung immaterielle Anlagen (Software, Lizenzen)	17'161.85		400.00		15.50	
3130.08	Verbands- und Vereinsbeiträge	800.00		800.00		800.00	
3153.00	Informatik-Unterhalt (Hardware)	44'126.74		38'000.00		38'119.68	
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	33'629.70		34'200.00		32'384.40	
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	15'282.03		16'000.00			
3635.98	Beiträge an private Unternehmungen (BVK)					-165.78	
1118	Abschreibungen					2'375'807.07	
	Nettoergebnis						2'375'807.07
3300.99	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV					2'375'807.07	
1119	Zweckgebundene Zuwendungen	7'318'010.00	7'318'010.00				
	Nettoergebnis						
3502.00	Einlagen in Legate und Stiftungen des FK	7'318'010.00					
4390.00	Übrige Erträge		7'318'010.00				
113	Betreibungsamt	810'204.06	812'340.37	850'000.00	893'000.00	831'503.89	875'925.41
	Nettoergebnis	2'136.31		43'000.00		44'421.52	
1130	Gemeindeammann- und Betreibungsamt Embrachertal	810'204.06	810'204.06	850'000.00	850'000.00	831'503.89	831'503.89
	Nettoergebnis						
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	496'437.65		486'000.00		481'018.20	

Institutio	nelle Gliederung	Rechnung	2019	Budget 2	019	Rechnung	2018
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	30'482.05		30'300.00		30'072.60	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	60'009.40		47'000.00		57'482.40	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	3'372.75		4'300.00		2'663.25	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	5'864.55		5'900.00		5'774.75	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	8'624.50		9'500.00		6'830.20	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	3'425.00		2'000.00		137.50	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	2'823.90		5'000.00		5'825.60	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	495.00		1'000.00		365.00	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	426.60					
3113.00	Anschaffung Hardware	4'336.80		600.00		1'701.25	
3118.00	Anschaffung immaterielle Anlagen (Software, Lizenzen)	12'825.55		15'300.00		12'773.06	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	937.15		6'700.00		1'941.80	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	58'017.43		25'000.00		42'037.82	
3130.01	Telefon und Kommunikation	4'804.30		5'000.00		3'002.18	
3130.02	Portokosten	52'305.62		60'000.00		53'576.45	
3130.08	Verbands- und Vereinsbeiträge			100.00		80.00	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte	2'631.02		500.00		20.20	
3153.00	Informatik-Unterhalt (Hardware)	9'893.95		10'000.00		8'057.13	
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	29'348.70		29'000.00		33'597.35	
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	6'597.00		15'000.00		14'597.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	9'273.20		12'000.00		13'900.00	
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	1'455.43		2'000.00			
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	3'816.51		75'800.00		64'550.42	
3635.98	Beiträge an private Unternehmungen (BVK)					-8'500.27	

Institution	nelle Gliederung	Rechnung 2	2019	Budget 20	019	Rechnung	2018
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3900.00	Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen	2'000.00		2'000.00			
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen		804'179.06		850'000.00		831'503.89
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		6'025.00				
1131	Betreibungsamt (Anteil Embrach)		2'136.31		43'000.00		44'421.52
	Nettoergebnis	2'136.31		43'000.00		44'421.52	
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden		2'136.31		43'000.00		44'421.52
114	Kultur	282'198.11	53'205.45	284'600.00	56'900.00	221'715.95	49'346.25
	Nettoergebnis		228'992.66		227'700.00		172'369.70
1140	Kultur Allgemein	86'355.40	25'994.95	92'200.00	30'400.00	68'517.56	24'534.80
	Nettoergebnis		60'360.45		61'800.00		43'982.76
3000.01	Entschädigung Behörden und Kommissionen	3'600.00		4'800.00		4'800.00	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	11'772.40		11'600.00		11'482.50	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	730.60		700.00		712.60	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	1'713.00		1'100.00		1'622.95	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	95.30		100.00		71.40	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	140.40		100.00		136.75	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	267.85		200.00		203.40	
3099.00	Übriger Personalaufwand			300.00		263.55	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	10'583.35		12'600.00		10'885.66	
3118.00	Anschaffung immaterielle Anlagen (Software, Lizenzen)	86.30		100.00		86.30	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	5'899.30		8'500.00			
3130.05	Anlässe und Ehrungen	33'853.20		34'500.00		22'807.15	

Institutionelle Gliederung		Rechnung	2019	Budget 2	019	Rechnung	2018
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3130.08	Verbands- und Vereinsbeiträge	107.70		100.00		150.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	300.00		400.00		400.00	
3635.00	Beiträge an private Unternehmungen	17'206.00		17'100.00		15'085.00	
3635.98	Beiträge an private Unternehmungen (BVK)					-189.70	
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		7'669.95		10'000.00		8'707.50
4250.00	Verkäufe		1'184.00		4'900.00		15'669.00
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		75.00				158.30
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		6'066.00		4'500.00		
4632.00	Beiträge von Gemeinden und Zweckverbänden		11'000.00		11'000.00		
1141	Gemeindebibliothek	195'842.71	27'210.50	192'400.00	26'500.00	153'198.39	24'811.45
	Nettoergebnis		168'632.21		165'900.00		128'386.94
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	116'872.75		105'900.00		95'993.20	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	7'389.85		6'600.00		6'003.85	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	5'205.60		10'200.00		5'599.80	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	803.30		1'000.00		534.75	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'391.15		1'300.00		1'152.10	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	2'040.20		2'100.00		1'363.10	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	1'364.25		800.00		439.25	
3100.00	Büromaterial	2'067.05		4'000.00		3'020.05	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	279.85		300.00		649.80	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	224.30		900.00		39.40	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	31'167.54		31'500.00		29'441.17	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	149.90				172.90	
3113.00	Anschaffung Hardware	678.00		700.00			

Institutionelle Gliederung		Rechnung	2019	Budget 20	019	Rechnung	2018
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3118.00	Anschaffung immaterielle Anlagen (Software, Lizenzen)	7'433.42		6'600.00		6'591.25	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	300.00		300.00			
3130.01	Telefon und Kommunikation	712.55		800.00		731.30	
3130.02	Portokosten	161.70		300.00			
3130.05	Anlässe und Ehrungen	2'063.55		2'500.00		2'225.15	
3130.08	Verbands- und Vereinsbeiträge	586.00		500.00		91.40	
3153.00	Informatik-Unterhalt (Hardware)			500.00			
3170.00	Reisekosten und Spesen	176.40		600.00		283.00	
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	14'775.35		15'000.00			
3635.98	Beiträge an private Unternehmungen (BVK)					-1'133.08	
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		25'210.50		24'500.00		24'811.45
4632.00	Beiträge von Gemeinden und Zweckverbänden		2'000.00		2'000.00		
12	Soziales	12'897'018.34	4'842'871.33	14'109'000.00	5'075'700.00	13'554'920.12	5'137'516.42
	Nettoergebnis		8'054'147.01		9'033'300.00		8'417'403.70
120	Soziales	6'626'600.44	1'628'168.68	8'108'900.00	1'873'200.00	7'545'221.78	1'850'389.12
	Nettoergebnis		4'998'431.76		6'235'700.00		5'694'832.66
1200	Verwaltung Soziales	711'850.76	19'731.00	679'000.00	-4'800.00	914'932.20	7'300.00
	Nettoergebnis		692'119.76		683'800.00		907'632.20
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	538'325.25		492'200.00		522'294.20	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	32'536.30		30'700.00		32'851.80	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	47'239.05		47'500.00		53'682.85	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	3'533.45		4'400.00		2'928.65	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	6'191.30		5'900.00		6'328.55	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2	2019	Budget 20	019	Rechnung	Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	9'109.95		9'600.00		7'518.60		
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	10'690.25		18'000.00		14'097.90		
3102.00	Drucksachen, Publikationen			200.00		69.00		
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	312.50		400.00		135.00		
3113.00	Anschaffung Hardware	6'378.10		4'000.00		8'795.85		
3118.00	Anschaffung immaterielle Anlagen (Software, Lizenzen)	3'105.00		200.00				
3130.04	Betreibungskosten	14.10		6'000.00				
3130.08	Verbands- und Vereinsbeiträge	4'394.40		5'700.00		4'405.15		
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Revisoren	29'921.64		35'000.00		253'327.15		
3158.01	Unterhalt immaterielle Anlagen (Abraxas)	19'062.27		17'700.00		17'978.65		
3170.00	Reisekosten und Spesen	1'037.20		1'500.00		883.60		
3635.98	Beiträge an private Unternehmungen (BVK)					-10'364.75		
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen		4'020.00		-3'500.00		4'300.00	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		13'211.00				500.00	
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden		2'500.00		-1'300.00		2'500.00	
1201	Invalidität	33'745.00		115'300.00		67'866.90		
	Nettoergebnis		33'745.00		115'300.00		67'866.90	
3634.00	Beiträge an öffentliche Unternehmungen	32'725.00		106'000.00		66'846.90		
3635.00	Beiträge an private Unternehmungen	1'020.00		9'300.00		1'020.00		
1202	Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe	4'205'122.28	1'547'949.63	5'567'000.00	1'778'000.00	4'991'067.67	1'741'341.07	
	Nettoergebnis		2'657'172.65		3'789'000.00		3'249'726.60	
3637.30	Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe an schweizerische Staatsangehörige ohne Kostenersatz	2'346'219.63		2'600'000.00		1'018'917.65		

Institutionelle Gliederung		Rechnung	2019	Budget 20	019	Rechnung	2018
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3637.32	Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe an Zürcher Kantonsbürger					1'475'828.35	
3637.34	Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe an ausländische Staatsangehörige ohne Kostenersatz	1'020'551.28		1'650'000.00		1'223'416.02	
3637.35	Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe an ausländische Staatsangehörige mit vollem Kostenersatz	838'351.37		1'317'000.00		1'272'905.65	
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		143'981.80		151'000.00		126'712.30
4637.30	Rückerstattungen Dritter für schweizerische Staatsangehörige ohne Kostenersatz		268'004.50		206'000.00		170'628.30
4637.31	Rückerstattungen Dritter für schweizerische Staatsangehörige mit vollem Kostenersatz		-214.95				104'979.15
4637.32	Rückerstattungen Dritter für Zürcher Kantonsbürger		180'358.00				
4637.34	Rückerstattungen Dritter für ausländische Staatsangehörige ohne Kostenersatz		115'273.95		104'000.00		115'605.30
4637.35	Rückerstattungen Dritter für ausländische Staatsangehörige mit vollem Kostenersatz		840'546.33		1'317'000.00		1'223'416.02
1203	Arbeitslosenhilfe	252'544.35	1'828.55	221'600.00		190'264.71	
	Nettoergebnis		250'715.80		221'600.00		190'264.71
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	175'033.55		119'400.00		143'548.55	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	8'503.55		7'400.00		7'231.20	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	17'506.20		11'500.00		12'982.20	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	1'002.95		1'100.00		670.90	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'605.90		1'400.00		1'387.50	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	3'028.55		2'300.00		2'058.40	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals			1'000.00		250.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	778.15		1'000.00		3'476.80	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	59.30		3'000.00		4'440.30	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2	2019	Budget 20	019	Rechnung	Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	
3130.01	Telefon und Kommunikation	674.45		1'000.00		1'195.95		
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	3'495.80		2'500.00		2'093.95		
3170.00	Reisekosten und Spesen					73.80		
3635.98	Beiträge an private Unternehmungen (BVK)					-1'731.34		
3636.00	Beiträge an Vereine (Umschulungskosten/Einsatzprogramme)	40'855.95		70'000.00		12'586.50		
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		1'828.55					
1204	Asylbewerberbetreuung	123'483.05	11'305.25	150'000.00	30'000.00	42'830.15	20'033.90	
	Nettoergebnis		112'177.80		120'000.00		22'796.25	
3637.00	Beiträge an private Haushalte			15'000.00		1'779.00		
3637.40	Beiträge an Asylbewerber VA bis 7 Jahre	14'302.00		15'000.00		1'219.00		
3637.41	Beiträge an Asylbewerber VA ab 7 Jahre	109'181.05		120'000.00		39'832.15		
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		-264.00					
4610.00	Entschädigungen vom Bund						1'116.00	
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten				15'000.00			
4631.04	Beiträge des Kantons VA bis 7 Jahre		4'949.40		15'000.00			
4631.05	Beiträge des Kantons VA ab 7 Jahre		6'619.85				18'917.90	
1205	Soziale Wohlfahrt Übriges	568'130.95		563'000.00		556'413.40		
	Nettoergebnis		568'130.95		563'000.00		556'413.40	
3000.01	Entschädigung Behörden und Kommissionen	24'968.40		45'000.00		39'933.40		
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	1'520.15				2'347.50		
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	930.30				4'233.20		
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	94.65				126.45		

Institutionelle Gliederung		Rechnung	2019	Budget 20	D19	Rechnung	2018
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	292.05				450.30	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	428.40				532.85	
3170.00	Reisekosten und Spesen	400.00				400.00	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	4'610.25		500.00			
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	479'296.00		470'000.00		454'851.30	
3631.00	Beiträge an Kantone und Konkordate	5'094.35		7'000.00		5'086.25	
3633.00	Beiträge an öffentliche Sozialversicherungen	50'496.40		40'500.00		48'452.15	
1206	Alimentenbevorschussung	217'701.05	47'354.25	240'000.00	70'000.00	230'523.25	81'714.15
	Nettoergebnis		170'346.80		170'000.00		148'809.10
3637.00	Beiträge an private Haushalte	217'701.05		240'000.00		230'523.25	
4637.00	Beiträge von privaten Haushalten		47'354.25		70'000.00		81'714.15
1207	Jugendbetreuung	514'023.00		573'000.00		551'323.50	
	Nettoergebnis		514'023.00		573'000.00		551'323.50
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände	354'489.00		373'000.00		350'007.00	
3636.06	Beiträge an Vereine (Kinder- und Jugendheime)	159'534.00		200'000.00		183'139.00	
3637.00	Beiträge an private Haushalte					18'177.50	
121	Berufsbeistandschaft	775'062.95	470'557.25	652'300.00	404'100.00	725'447.55	493'160.50
	Nettoergebnis		304'505.70		248'200.00		232'287.05
1210	Berufsbeistandschaften Embrachertal	470'557.25	470'557.25	404'100.00	404'100.00	463'160.50	463'160.50
	Nettoergebnis						
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	253'871.60		268'700.00		256'142.30	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	14'492.90		16'700.00		14'478.90	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	21'002.65		26'000.00		20'232.80	

Institutionelle Gliederung		Rechnung	2019	Budget 20	019	Rechnung	2018
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	1'608.50		2'400.00		1'379.30	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	2'790.35		3'200.00		2'884.85	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	4'078.45		5'300.00		3'484.05	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	4'680.00		4'000.00		4'260.00	
3102.00	Drucksachen, Publikationen			300.00			
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	118.00		200.00			
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	242.40					
3113.00	Anschaffung Hardware	1'780.40		2'600.00		1'522.45	
3118.00	Anschaffung immaterielle Anlagen (Software, Lizenzen)			2'000.00		156.76	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	13'576.05		12'000.00		3'381.70	
3130.01	Telefon und Kommunikation			800.00		638.58	
3130.08	Verbands- und Vereinsbeiträge			400.00		350.00	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Revisoren	126'102.55		23'000.00		116'917.20	
3153.00	Informatik-Unterhalt (Hardware)	669.72		6'000.00		3'970.80	
3158.01	Unterhalt immaterielle Anlagen (Abraxas)	2'647.40		4'000.00		3'817.55	
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien					30'000.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	1'440.85		4'500.00		3'938.55	
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	1'455.43		2'000.00			
3635.98	Beiträge an private Unternehmungen (BVK)					-4'395.29	
3900.00	Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen	20'000.00		20'000.00			
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen (Mandatsentschädigungen und Spesen)		44'042.75		130'000.00		242'923.60
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		21'775.60		1'200.00		10'825.00
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden		404'738.90		272'900.00		209'411.9

Institution	nelle Gliederung	Rechnung 2	2019	Budget 2	2019	Rechnung	2018
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
1211	Berufsbeistandschaften (Anteil Embrach)	304'505.70		248'200.00		262'287.05	30'000.00
	Nettoergebnis		304'505.70		248'200.00		232'287.05
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	304'505.70		248'200.00		262'287.05	
4632.00	Beiträge von Gemeinden und Zweckverbänden						30'000.00
122	Sozialversicherungen	5'495'354.95	2'744'145.40	5'347'800.00	2'798'400.00	5'284'250.79	2'793'966.80
	Nettoergebnis		2'751'209.55		2'549'400.00		2'490'283.99
1220	Verwaltung Sozialversicherungen	238'539.50	28'099.80	192'100.00	11'400.00	161'318.09	11'536.80
	Nettoergebnis		210'439.70		180'700.00		149'781.29
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	160'471.65		150'200.00		130'925.85	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	9'368.70		9'400.00		8'199.20	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	15'464.40		14'500.00		13'186.55	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	1'027.65		1'400.00		730.75	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'780.95		1'800.00		1'573.35	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	2'611.30		2'900.00		1'859.20	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	988.00		10'000.00		2'480.00	
3102.00	Drucksachen, Publikationen			200.00			
3118.00	Anschaffung immaterielle Anlagen (Software, Lizenzen)			300.00			
3130.08	Verbands- und Vereinsbeiträge	150.00		300.00		300.00	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Revisoren	45'089.85					
3170.00	Reisekosten und Spesen	94.00		200.00		150.80	
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	1'493.00		900.00		3'994.80	
3635.98	Beiträge an private Unternehmungen (BVK)					-2'082.41	

Institutio	nelle Gliederung	Rechnung 2	2019	Budget 20	019	Rechnung 2	2018
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		16'628.00				
4613.00	Entschädigungen von öffentlichen Sozialversicherungen		11'471.80		11'400.00		11'536.80
1221	Krankenversicherung	576'796.35	540'078.45	844'200.00	840'000.00	735'418.60	753'565.30
	Nettoergebnis		36'717.90		4'200.00	18'146.70	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Revisoren	4'606.85		4'200.00		4'342.80	
3635.10	Beiträge an Krankenkassen für Sozialhilfeempfänger	549'587.50		820'000.00		713'942.10	
3637.10	Beiträge an Sozialhilfeempfänger	22'602.00		20'000.00		17'133.70	
4630.00	Beiträge vom Bund		258'310.85		451'000.00		376'517.55
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		202'421.50		369'000.00		321'390.50
4637.00	Beiträge von privaten Haushalten		8'952.45		15'000.00		41'775.50
4637.10	Durch Sozialhilfeempfänger rückerstattete Prämien; IPV, RDP und weitere nachträgliche Erträge		70'393.65		5'000.00		13'881.75
1222	Zusatzleistungen zur AHV	2'400'457.00	1'099'804.15	2'260'000.00	1'063'000.00	2'305'990.65	1'064'956.00
	Nettoergebnis		1'300'652.85		1'197'000.00		1'241'034.65
3637.21	Ergänzungsleistungen zur AHV	2'171'547.00		2'030'000.00		2'115'267.00	
3637.23	EL-Krankheits- und Behinderungskosten (zur AHV)	228'910.00		230'000.00		190'723.65	
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		1'031'475.00		1'016'000.00		984'392.30
4631.03	Beiträge von Kantonen und Konkordaten (ZL)		12'134.15		12'000.00		11'828.70
4637.21	Rückerstattungen Ergänzungsleistungen zur AHV		54'640.00		35'000.00		68'735.00
4637.23	Rückerstattungen EL-Krankheits- und Behinderungskosten (zur AHV)		1'555.00				
1223	Zusatzleistungen zur IV	2'042'329.00	953'010.00	1'860'000.00	879'000.00	1'874'292.70	875'163.40

Institution	nelle Gliederung	Rechnung	2019	Budget 20	019	Rechnung	2018
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
	Nettoergebnis		1'089'319.00		981'000.00		999'129.30
3637.20	Ergänzungsleistungen zur IV	1'912'430.00		1'700'000.00		1'743'362.00	
3637.22	EL-Krankheits- und Behinderungskosten (zur IV)	129'899.00		160'000.00		130'930.70	
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		865'344.00		829'000.00		785'030.40
4637.20	Rückerstattungen Ergänzungsleistungen zur IV		86'778.00		50'000.00		86'493.00
4637.22	Rückerstattungen EL-Krankheits- und Behinderungskosten (zur IV)		888.00				3'640.00
1224	Beihilfen	209'193.00	123'153.00	175'000.00	5'000.00	194'657.00	88'745.30
	Nettoergebnis		86'040.00		170'000.00		105'911.70
3637.24	Beihilfen	195'243.00		175'000.00		194'657.00	
3637.25	Kantonalrechtliche Zuschüsse	13'950.00					
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		68'556.00				83'216.30
4637.24	Rückerstattungen Beihilfen		53'381.00		5'000.00		5'529.00
4637.25	Rückerstattungen kantonalrechtliche Zuschüsse		1'216.00				
1225	Zusatzleistungen Übriges	28'040.10		16'500.00		12'573.75	
	Nettoergebnis		28'040.10		16'500.00		12'573.75
3113.00	Anschaffung Hardware					1'791.85	
3118.00	Anschaffung immaterielle Anlagen (Software, Lizenzen)	4'548.65		3'500.00		4'530.80	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	7.00				70.00	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Revisoren	10'243.45		10'000.00		6'181.10	
3181.10	Abschreibung von Rückerstattungsforderungen	7'469.00		1'000.00			
3181.11	Erlass von Rückerstattungsforderungen	5'772.00		2'000.00			
13	Gesellschaft	3'230'518.17	171'802.40	3'121'500.00	143'400.00	2'778'762.56	151'695.40
	Nettoergebnis		3'058'715.77		2'978'100.00		2'627'067.16

Institutio	nelle Gliederung	Rechnung	2019	Budget 20	019	Rechnung	2018
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
130	Alter und Pflege Nettoergebnis	2'528'317.72	95'480.00 2'432'837.72	2'361'600.00	76'100.00 2'285'500.00	2'110'901.57	75'267.40 2'035'634.17
1300	Stationäre Krankenpflege	1'874'122.15		1'660'000.00		1'528'941.15	
	Nettoergebnis		1'874'122.15		1'660'000.00		1'528'941.15
3634.00	Beiträge an öffentliche Unternehmungen	135'019.70		150'000.00		144'384.55	
3634.01	Beiträge an öffentliche Unternehmungen (RAZE)	812'252.80		760'000.00		703'866.75	
3634.02	Beiträge an öffentliche Unternehmungen (KZU)	926'849.65		750'000.00		680'689.85	
1301	Ambulante Krankenpflege	480'020.67		531'000.00		461'555.47	9'387.40
	Nettoergebnis		480'020.67		531'000.00		452'168.07
3130.00	Dienstleistungen Dritter	9'435.50		11'000.00		11'323.85	
3636.02	Beiträge an Vereine (Spitex Embrachertal)	296'890.95		300'000.00		279'953.65	
3636.03	Beiträge an Vereine (mit LV)	39'999.30		90'000.00		65'446.35	
3636.04	Beiträge an Vereine (ohne LV)	133'694.92		130'000.00		104'831.62	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter						9'387.40
1302	Alterszentrum Embrachertal	63'089.80	34'000.00	58'500.00	32'100.00	4'314.50	33'150.00
	Nettoergebnis		29'089.80		26'400.00	28'835.50	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	51'275.55		48'800.00		20'873.40	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	3'082.35		3'000.00		1'241.40	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	6'928.80		4'700.00		2'296.80	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	341.60		400.00		111.10	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	592.55		600.00		238.20	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	868.95		1'000.00		281.40	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals					900.00	

Institution	nelle Gliederung	Rechnung 2	2019	Budget 20)19	Rechnung	2018
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3614.00	Entschädigungen an öffentliche Unternehmungen					-21'204.05	
3635.98	Beiträge an private Unternehmungen (BVK)					-423.75	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		1'900.00				1'050.00
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden		32'100.00		32'100.00		32'100.00
1303	Altersarbeit	111'085.10	61'480.00	112'100.00	44'000.00	116'090.45	32'730.00
	Nettoergebnis		49'605.10		68'100.00		83'360.45
3000.01	Entschädigung Behörden und Kommissionen	10'500.00		13'400.00		10'500.00	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	31'790.35		28'900.00		48'255.80	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	2'367.80		1'800.00		3'116.90	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	3'420.00		2'800.00		5'133.00	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	256.55		300.00		298.30	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	397.80		300.00		598.45	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	705.25		600.00		793.60	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	2'988.95		6'500.00		4'761.60	
3130.05	Anlässe und Ehrungen	49'933.30		54'000.00		35'538.10	
3130.08	Verbands- und Vereinsbeiträge	7'570.10		3'000.00		5'983.25	
3170.00	Reisekosten und Spesen	1'155.00		500.00		1'111.45	
4250.00	Verkäufe		45'005.00		44'000.00		30'160.00
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		16'475.00				2'570.00
131	Gesundheitsprävention	115'511.02		139'000.00		156'901.77	
	Nettoergebnis		115'511.02		139'000.00		156'901.77
1310	Gesundheitsprävention	115'511.02		139'000.00		156'901.77	

Institution	nelle Gliederung	Rechnung 2	2019	Budget 20)19	Rechnung	2018
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
	Nettoergebnis		115'511.02		139'000.00		156'901.77
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals					20'861.55	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten					1'039.30	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen					1'214.40	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen					96.80	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse					198.85	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen					289.30	
3102.00	Drucksachen, Publikationen					201.45	
3113.00	Anschaffung Hardware					355.40	
3130.08	Verbands- und Vereinsbeiträge			700.00		23'970.00	
3614.00	Entschädigungen an öffentliche Unternehmungen	37'736.00		38'600.00		37'676.00	
3634.00	Beiträge an öffentliche Unternehmungen	23'800.40		25'700.00			
3635.98	Beiträge an private Unternehmungen (BVK)					-211.88	
3636.00	Beiträge an Vereine	49'392.62		71'800.00		71'210.60	
3636.01	Beiträge an Vereine (ZALK)	4'582.00		2'200.00			
132	Familie und Jugend	443'901.43	7'850.00	470'500.00	1'000.00	403'868.50	2'100.00
	Nettoergebnis		436'051.43		469'500.00		401'768.50
1320	Familie und Jugend	443'901.43	7'850.00	470'500.00	1'000.00	403'868.50	2'100.00
	Nettoergebnis		436'051.43		469'500.00		401'768.50
3000.01	Entschädigung Behörden und Kommissionen					3'298.75	
3000.02	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	4'259.25		1'500.00		3'433.00	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	129'386.70		124'400.00		115'872.60	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	7'606.20		7'800.00		7'247.25	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2	2019	Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	11'970.50		12'000.00		11'308.20	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	791.25		1'100.00		645.50	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'442.20		1'500.00		1'390.55	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	2'145.85		2'400.00		1'698.95	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	3'050.00		600.00			
3099.00	Übriger Personalaufwand					831.70	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	2'398.00		4'500.00		738.25	
3105.00	Lebensmittel	4'297.85		2'500.00		2'514.35	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	588.95				765.74	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	7'048.65		13'900.00		190'414.14	
3130.01	Telefon und Kommunikation	1'936.45		1'500.00		2'555.20	
3130.05	Anlässe und Ehrungen	1'388.90		10'800.00		9'638.15	
3130.07	Externe Reinigung			4'800.00			
3130.08	Verbands- und Vereinsbeiträge			300.00			
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	1'595.45		15'000.00			
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	1'530.00					
3170.00	Reisekosten und Spesen			900.00			
3635.98	Beiträge an private Unternehmungen (BVK)					-1'481.18	
3636.05	Beiträge an Vereine (Musikschule)	27'141.75		40'000.00		52'997.35	
3637.00	Beiträge an private Haushalte	235'323.48		225'000.00			
4250.00	Verkäufe				1'000.00		
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		7'850.00				2'100.0
133	Integration	142'788.00	68'472.40	150'400.00	66'300.00	107'090.72	74'328.0
	Nettoergebnis		74'315.60		84'100.00		32'762.7

Institution	nelle Gliederung	Rechnung 2	2019	Budget 20	019	Rechnung :	2018
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
1330	Integration	142'788.00	68'472.40	150'400.00	66'300.00	107'090.72	74'328.00
	Nettoergebnis		74'315.60		84'100.00		32'762.72
3000.02	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	687.50					
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	69'616.60		72'300.00		54'115.05	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	3'779.80		4'500.00		2'956.60	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	4'603.20		6'900.00		2'897.40	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	392.85		600.00		234.90	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	726.70		800.00		567.30	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	1'166.55		1'400.00		751.70	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals			500.00			
3102.00	Drucksachen, Publikationen	558.80		3'500.00			
3130.05	Anlässe und Ehrungen			1'000.00		180.00	
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	2'000.00		1'000.00		44'687.50	
3170.00	Reisekosten und Spesen			100.00		1'100.00	
3635.98	Beiträge an private Unternehmungen (BVK)					-399.73	
3636.00	Beiträge an Vereine	59'256.00		57'800.00			
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		3'714.40				1'576.00
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		39'612.00		34'300.00		34'340.00
4637.00	Beiträge von privaten Haushalten		25'146.00		32'000.00		38'412.00
14	Bau und Planung	1'498'535.94	413'434.35	1'394'000.00	460'000.00	1'148'908.73	373'095.70
	Nettoergebnis		1'085'101.59		934'000.00		775'813.03
140	Bau und Planung	1'498'535.94	413'434.35	1'394'000.00	460'000.00	1'148'908.73	373'095.70
	Nettoergebnis		1'085'101.59		934'000.00		775'813.03

Institutio	nelle Gliederung	Rechnung :	2019	Budget 20	019	Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
1400	Bauwesen	463'066.40	248'255.35	303'700.00	200'000.00	281'625.31	204'336.70
	Nettoergebnis		214'811.05		103'700.00		77'288.61
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	196'481.00		176'100.00		130'869.25	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	11'510.70		11'000.00		7'829.75	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	18'857.95		17'000.00		14'894.65	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	1'353.65		1'600.00		706.65	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	2'278.45		2'100.00		1'517.80	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	3'297.35		3'500.00		1'809.55	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	7'084.70		5'200.00		3'750.00	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	140.00		500.00		2'265.45	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	5'607.90		2'000.00		2'416.75	
3113.00	Anschaffung Hardware			1'200.00			
3118.00	Anschaffung immaterielle Anlagen (Software, Lizenzen)	17'314.60		10'000.00			
3130.00	Dienstleistungen Dritter	188'084.70		50'000.00		108'018.70	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Revisoren	7'774.90		20'000.00		4'476.35	
3158.01	Unterhalt immaterielle Anlagen (Abraxas)	3'280.50		3'300.00		3'280.50	
3170.00	Reisekosten und Spesen			200.00		1'205.90	
3635.98	Beiträge an private Unternehmungen (BVK)					-1'415.99	
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen		240'577.15		200'000.00		194'981.55
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		7'678.20				9'355.15
1401	Planung	100'316.46	1'585.00	97'100.00	40'000.00	132'331.17	1'190.00
	Nettoergebnis		98'731.46		57'100.00		131'141.17
3000.01	Entschädigung Behörden und Kommissionen	2'184.55		1'500.00		100.00	

Institution	nelle Gliederung	Rechnung	2019	Budget 20	019	Rechnung	2018
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3000.02	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen					2'000.00	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	43'445.95		30'100.00		38'028.20	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	2'603.65		1'900.00		2'313.95	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	6'501.60		2'900.00		4'816.80	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	287.10		300.00		206.20	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	501.80		400.00		444.40	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	767.80		600.00		551.10	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals					450.00	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	58.30		100.00			
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	1'292.90		400.00		155.00	
3130.05	Anlässe und Ehrungen					2'479.35	
3130.08	Verbands- und Vereinsbeiträge	18'890.10		17'400.00		20'742.30	
3131.00	Planungen und Projektierungen Dritter	23'686.71		41'000.00		58'766.39	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Revisoren	96.00		500.00		2'054.15	
3635.98	Beiträge an private Unternehmungen (BVK)					-776.67	
4250.00	Verkäufe		10.00				30.00
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		1'575.00				1'160.00
4634.00	Beiträge von öffentlichen Unternehmungen				40'000.00		
1402	Feuerpolizei	87'711.60	660.00	136'000.00	50'000.00	118'740.20	1'310.00
	Nettoergebnis		87'051.60		86'000.00		117'430.20
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	64'239.75		71'700.00		92'652.25	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	2'787.85		4'500.00		5'211.30	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	9'402.65		6'900.00		13'561.80	

Institutio	nelle Gliederung	Rechnung 2	2019	Budget 20	019	Rechnung	2018
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	445.20		600.00		516.20	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	649.85		900.00		1'057.90	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	1'128.30		1'400.00		1'315.60	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals					2'118.95	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	8'377.20		50'000.00		1'912.00	
3130.08	Verbands- und Vereinsbeiträge	80.00					
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Revisoren					1'908.35	
3170.00	Reisekosten und Spesen	212.80				345.30	
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	388.00					
3635.98	Beiträge an private Unternehmungen (BVK)					-1'859.45	
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen		660.00		50'000.00		1'310.00
1403	Vermessung	35'472.15		47'000.00		20'801.35	
	Nettoergebnis		35'472.15		47'000.00		20'801.35
3131.00	Planungen und Projektierungen Dritter	29'212.55		40'000.00		20'801.35	
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	6'259.60		7'000.00			
1404	Regionalverkehr, ZVV	811'969.33		810'200.00		595'410.70	
	Nettoergebnis		811'969.33		810'200.00		595'410.70
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	7'060.33		7'000.00			
3631.00	Beiträge an Kantone und Konkordate	269'186.00		270'600.00			
3634.00	Beiträge an öffentliche Unternehmungen	535'723.00		532'600.00		595'410.70	
1405	Energieversorgung, EKZ		162'934.00		170'000.00		166'259.00
	Nettoergebnis	162'934.00		170'000.00		166'259.00	
4604.00	Anteil an Erträgen öffentlicher Unternehmungen		162'934.00		170'000.00		166'259.00

Institutio	nelle Gliederung	Rechnung	2019	Budget 2	019	Rechnung	2018
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
15	Infrastruktur Nettoergebnis	7'979'717.36	2'718'351.55 5'261'365.81	7'635'300.00	2'226'700.00 5'408'600.00	4'958'494.45	2'520'289.54 2'438'204.91
150	Tiefbau Nettoergebnis	729'547.14	42'252.55 687'294.59	790'900.00	40'000.00 750'900.00	349'891.33	49'821.60 300'069.73
1500	Tief- und Strassenbau	420'898.27	1'470.00	474'500.00		128'656.18	2'960.00
	Nettoergebnis		419'428.27		474'500.00		125'696.18
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	54'788.70		57'000.00		96'847.40	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	3'622.10		3'600.00		6'207.30	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	5'071.80		5'500.00		11'029.00	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	347.05		500.00		552.90	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	600.05		700.00		1'191.40	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	877.15		1'100.00		1'407.20	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	1'162.40		7'300.00		957.40	
3102.00	Drucksachen, Publikationen			500.00		52.95	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	107.70		800.00		96.00	
3118.00	Anschaffung immaterielle Anlagen (Software, Lizenzen)	10'679.20		14'500.00		9'031.70	
3130.01	Telefon und Kommunikation	197.60		200.00		158.90	
3130.08	Verbands- und Vereinsbeiträge	2'569.90		1'500.00		2'831.35	
3131.00	Planungen und Projektierungen Dritter			5'000.00			
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Revisoren			500.00			
3170.00	Reisekosten und Spesen	1'677.10		800.00			
3300.10	Planmässige Abschreibungen Strassen VV	339'197.52		375'000.00			
3635.98	Beiträge an private Unternehmungen (BVK)					-1'707.32	

Institution	nelle Gliederung	Rechnung :	2019	Budget 20	019	Rechnung 2	2018
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		1'470.00				2'960.00
1501	Baulicher Unterhalt Gemeindestrassen	175'039.87	12'614.25	152'900.00	10'000.00	87'985.40	14'584.10
	Nettoergebnis		162'425.62		142'900.00		73'401.30
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	14'004.20		14'900.00		9'749.10	
3130.00	Dienstleistungen Dritter			7'000.00			
3131.00	Planungen und Projektierungen Dritter			7'000.00			
3141.00	Unterhalt Strassen/Verkehrswege	125'180.97		104'000.00		67'018.75	
3141.02	Unterhalt Strassen/Verkehrswege (Grabenflicke)	35'854.70		20'000.00		11'217.55	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		12'614.25		10'000.00		14'584.10
1502	Strassenbeleuchtung	133'609.00	28'168.30	163'500.00	30'000.00	133'249.75	32'277.50
	Nettoergebnis		105'440.70		133'500.00		100'972.25
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	125'601.75		130'000.00			
3141.01	Unterhalt Strassen/Verkehrswege (Reinigung)	8'007.25		33'500.00		2'839.40	
3439.10	Ver- und Entsorgung					130'410.35	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		28'168.30		30'000.00		32'277.50
151	Forst und Werke	1'864'215.04	1'454'665.06	1'550'500.00	875'100.00	1'532'460.64	1'167'428.12
	Nettoergebnis		409'549.98		675'400.00		365'032.52
1510	Verwaltung Werkbetrieb	340'963.13	95'985.35	310'700.00	84'000.00	270'712.23	97'305.85
	Nettoergebnis		244'977.78		226′700.00		173'406.38
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	250'704.70		221'700.00		206'113.75	
3049.00	Übrige Zulagen	1'755.15		3'000.00		2'400.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	15'589.50		13'800.00		12'835.30	

Institutio	nelle Gliederung	Rechnung 2	2019	Budget 20	019	Rechnung	2018
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	25'104.00		21'400.00		24'856.90	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	7'277.35		6'900.00		6'278.25	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	2'995.25		2'700.00		2'462.20	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	4'391.35		4'300.00		2'911.30	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	2'980.00		4'000.00		3'088.80	
3118.00	Anschaffung immaterielle Anlagen (Software, Lizenzen)					1'072.65	
3130.01	Telefon und Kommunikation	845.70		1'600.00		1'068.15	
3130.05	Anlässe und Ehrungen	4'159.25		4'000.00		4'357.35	
3130.08	Verbands- und Vereinsbeiträge	225.00		400.00			
3134.00	Sachversicherungsprämien	2'099.25		3'400.00		3'258.40	
3137.00	Steuern und Abgaben	3'430.50		3'900.00		3'868.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	750.00		600.00			
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	18'656.13		19'000.00			
3635.98	Beiträge an private Unternehmungen (BVK)					-3'858.82	
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		77'426.25		84'000.00		96'205.35
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		9'659.10				1'100.50
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen		8'900.00				
1511	Betriebsunterhalt Gemeindestrassen	150'718.25	18'702.75	199'000.00	20'000.00	143'331.40	18'974.50
	Nettoergebnis		132'015.50		179'000.00		124'356.90
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	12'146.25		20'000.00		13'380.60	
3101.01	Betriebs-, Verbrauchsmaterial (Winterdienst)	9'170.45		15'000.00		15'258.90	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	37'784.10		5'000.00		27'604.45	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	10'085.25		20'000.00		12'777.00	
3141.00	Unterhalt Strassen/Verkehrswege	4'646.25		15'000.00		1'170.90	

Institutio	nelle Gliederung	Rechnung 2	2019	Budget 20	019	Rechnung	2018
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3141.01	Unterhalt Strassen/Verkehrswege (Reinigung)	39'199.70		44'000.00		40'190.85	
3141.02	Unterhalt Strassen/Verkehrswege (Flur- und Wanderwege)	15'491.50		55'000.00		13'902.15	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	22'194.75		25'000.00		18'993.55	
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände					53.00	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		18'702.75		20'000.00		18'974.50
1512	Verwaltung Forstbetrieb	509'334.97	242'632.05	463'300.00	132'000.00	458'926.23	174'071.95
	Nettoergebnis		266'702.92		331'300.00		284'854.28
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	377'186.45		341'900.00		356'125.55	
3049.00	Übrige Zulagen	8'500.45		7'700.00		10'062.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	20'308.65		21'300.00		20'679.30	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	37'387.80		33'000.00		33'190.55	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	18'625.40		10'600.00		17'357.40	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	4'244.65		4'100.00		3'968.00	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	6'527.55		6'700.00		4'756.00	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	3'180.45		9'500.00		6'689.00	
3102.00	Drucksachen, Publikationen					828.60	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	98.00		100.00		98.00	
3113.00	Anschaffung Hardware	282.70					
3118.00	Anschaffung immaterielle Anlagen (Software, Lizenzen)	1'741.85		1'800.00		538.50	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	150.00					
3130.01	Telefon und Kommunikation	892.60		900.00		980.75	
3130.08	Verbands- und Vereinsbeiträge	3'091.25		5'200.00		4'305.25	

Institution	nelle Gliederung	Rechnung 2	2019	Budget 20	D19	Rechnung	2018
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3134.00	Sachversicherungsprämien	1'726.20		1'900.00		2'030.85	
3137.00	Steuern und Abgaben	938.50		1'100.00		898.50	
3170.00	Reisekosten und Spesen	1'882.55		2'500.00		2'101.25	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	6'760.49		8'000.00			
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	6'909.43		7'000.00			
3635.98	Beiträge an private Unternehmungen (BVK)					-5'683.27	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	8'900.00					
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen						99'000.00
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		10'583.60		12'000.00		29'548.00
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		110'048.45		50'000.00		45'523.95
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen		122'000.00		70'000.00		
1513	Forstwirtschaft	336'942.41	453'888.82	127'000.00	190'000.00	216'475.54	344'470.75
	Nettoergebnis	116'946.41		63'000.00		127'995.21	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	109'002.33		30'000.00		81'080.55	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	94'193.30		27'000.00		135'394.99	
3137.00	Steuern und Abgaben	11'746.78					
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	122'000.00		70'000.00			
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		172'179.05		30'000.00		72.00
4240.01	Benützungsgebühren und Dienstleistungen (inkl. MWST)		265'664.77		150'000.00		329'999.40
4250.00	Verkäufe		16'045.00		10'000.00		14'399.35
1514	Holzernte	419'830.23	632'272.89	300'000.00	442'000.00	309'310.27	511'174.52
	Nettoergebnis	212'442.66		142'000.00		201'864.25	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	33'036.40		80'000.00		92'349.27	
3101.02	Betriebs-, Verbrauchsmaterial (Holzeinkauf)	9'096.21		15'000.00			

Institution	nelle Gliederung	Rechnung	2019	Budget 20	019	Rechnung	2018
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	7'547.55		5'000.00		2'975.00	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	328'524.70		165'000.00		184'910.75	
3137.00	Steuern und Abgaben	5'479.62					
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	188.25					
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	35'957.50		35'000.00		29'075.25	
4250.10	Verkäufe Stammholz		69'587.04		150'000.00		109'524.62
4250.11	Verkäufe Industrieholz						732.60
4250.12	Verkäufe Brennholz (inkl. MWST)		16'250.15		10'000.00		11'146.85
4250.13	Verkäufe Brennholz (ohne MWST)		29'309.00		30'000.00		36'269.30
4250.14	Verkäufe Hackschnitzel (inkl. MWST)		512'826.95		250'000.00		324'253.10
4250.15	Verkäufe Hackschnitzel (ohne MWST)		2'667.75		1'000.00		2'681.00
4250.16	Verkäufe Nebennutzungen		1'632.00		1'000.00		1'968.10
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten						24'598.95
1515	Parkanlagen	71'128.85	1'350.00	85'000.00		97'067.92	2'100.00
	Nettoergebnis		69'778.85		85'000.00		94'967.92
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	39'946.70		37'600.00		61'419.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	2'389.85		2'300.00		3'709.95	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	4'322.95		3'600.00		6'670.20	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	1'128.00		300.00		1'958.20	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	459.20		500.00		711.80	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	673.25		700.00		841.80	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	5'724.00		10'000.00		8'257.58	
3149.00	Unterhalt übrige Sachanlagen	16'484.90		30'000.00		13'741.65	
3635.98	Beiträge an private Unternehmungen (BVK)					-242.26	

Institutio	nelle Gliederung	Rechnung	2019	Budget 20	019	Rechnung	2018
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		1'350.00				2'100.00
1516	Landwirtschaft	16'483.80	2'187.60	22'000.00	2'000.00	8'850.35	
	Nettoergebnis		14'296.20		20'000.00		8'850.35
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	11'480.00		10'000.00		6'900.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	716.95		600.00		431.60	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	159.35		100.00		98.05	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	137.75		100.00		82.80	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	202.05		200.00		98.00	
3130.00	Dienstleistungen Dritter			500.00			
3140.00	Unterhalt an Grundstücken	3'622.50		10'000.00		1'080.10	
3170.00	Reisekosten und Spesen	165.20		500.00		159.80	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		2'187.60		2'000.00		
1517	Jagd und Fischerei		2'265.20		2'100.00		2'265.20
	Nettoergebnis	2'265.20		2'100.00		2'265.20	
4601.10	Anteil am Ertrag kantonaler Regalien und Konzessionen		2'265.20		2'100.00		2'265.20
1518	Naturschutz	18'813.40	5'380.40	43'500.00	3'000.00	27'786.70	17'065.35
	Nettoergebnis		13'433.00		40'500.00		10'721.35
3130.00	Dienstleistungen Dritter	10'236.50		13'500.00		27'467.10	
3140.00	Unterhalt an Grundstücken	4'170.00		3'000.00		319.60	
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	4'406.90		27'000.00			
4611.00	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten		5'380.40		3'000.00		17'065.35

Institutio	nelle Gliederung	Rechnung 2	2019	Budget 20	019	Rechnung	2018
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
153	Gewässer Nettoergebnis	966'490.39	896'307.84 70'182.55	1'087'700.00	999'900.00 87'800.00	983'170.65	924'309.92 58'860.73
1530	öffentliche Brunnen	36'726.87	150.00	54'600.00		18'288.90	
	Nettoergebnis		36'576.87		54'600.00		18'288.90
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	6'058.80		4'200.00		4'440.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	285.15		300.00		76.95	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	480.05					
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	131.55		400.00		5.40	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	55.00		100.00		14.80	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	103.15		100.00		23.00	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	4'574.60		10'500.00		796.05	
3142.00	Unterhalt Wasserbau (betrieblich)	11'812.45				12'932.70	
3142.01	Unterhalt Wasserbau (baulich)	110.45		26'000.00			
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	13'115.67		13'000.00			
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		150.00				
1531	Abwasserbeseitigung	896'157.84	896'157.84	999'900.00	999'900.00	924'309.92	924'309.92
	Nettoergebnis						
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	71'517.10		69'700.00		49'632.25	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	4'341.45		4'300.00		3'037.20	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	6'891.10		6'700.00		4'659.90	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	481.50		600.00		270.60	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	834.10		800.00		582.65	

Institution	nelle Gliederung	Rechnung	2019	Budget 20	019	Rechnung	2018
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	1'219.80		1'400.00		687.50	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	4'375.34		6'800.00		7'089.95	
3099.00	Übriger Personalaufwand	39.00					
3102.00	Drucksachen, Publikationen			500.00			
3113.00	Anschaffung Hardware					600.00	
3118.00	Anschaffung immaterielle Anlagen (Software, Lizenzen)	12'924.70		20'900.00		12'930.20	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	78.09		2'000.00		270.05	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	65'192.70		49'000.00		107'268.90	
3130.01	Telefon und Kommunikation	1'029.68		200.00		6'200.50	
3130.08	Verbands- und Vereinsbeiträge	557.10		1'000.00			
3131.00	Planungen und Projektierungen Dritter	3'065.97		20'000.00		6'406.25	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Revisoren			2'000.00			
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten	71'301.53		30'000.00		17'371.30	
3170.00	Reisekosten und Spesen	2'639.60		700.00		2'652.25	
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	-74'322.42		-66'000.00		200'096.90	
3614.00	Entschädigungen an öffentliche Unternehmungen	703'991.50		829'300.00		506'541.70	
3635.98	Beiträge an private Unternehmungen (BVK)					-1'988.18	
3900.00	Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen	20'000.00		20'000.00			
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		588'525.30		570'000.00		581'157.90
4240.10	Grundgebühren		209'421.50		220'000.00		
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		1'967.50				1'620.00
4510.00	Entnahmen aus Spezialfinanzierungen des EK		108'703.44		209'300.00		351'001.92
4940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand		-12'459.90		600.00		-9'469.90

Institution	nelle Gliederung	Rechnung	2019	Budget 20	019	Rechnung	2018
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
1532	Gewässerunterhalt	33'605.68		33'200.00		40'571.83	
	Nettoergebnis		33'605.68		33'200.00		40'571.83
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	19'832.15		19'300.00		19'571.25	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	1'238.55		1'200.00		1'224.05	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	2'704.20		1'900.00		2'676.00	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	584.75		200.00		646.55	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	237.80		200.00		235.00	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	348.80		400.00		277.85	
3130.00	Dienstleistungen Dritter					15'245.05	
3142.00	Unterhalt Wasserbau (betrieblich)	4'026.65		10'000.00		1'062.55	
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	4'632.78					
3635.98	Beiträge an private Unternehmungen (BVK)					-366.47	
154	Verwaltungsliegenschaften	3'753'535.60	315'433.35	3'583'500.00	281'200.00	1'515'700.13	334'051.25
	Nettoergebnis		3'438'102.25		3'302'300.00		1'181'648.88
1540	Verwaltung Liegenschaften	3'066'117.85	40'653.55	2'974'700.00		958'755.67	45'678.45
	Nettoergebnis		3'025'464.30		2'974'700.00		913'077.22
3000.02	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen					5'875.00	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	820'284.40		669'500.00		738'590.90	
3049.00	Übrige Zulagen	787.60					
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	48'606.90		41'700.00		45'589.75	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	80'536.65		64'700.00		74'472.00	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	5'608.00		6'000.00		3'950.75	

Institutio	nelle Gliederung	Rechnung	2019	Budget 2	019	Rechnung	2018
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	9'289.60		8'000.00		8'742.70	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	13'835.00		13'100.00		10'417.90	
3064.00	Überbrückungsrenten	3'172.70				158.65	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	11'720.65		24'800.00		8'970.80	
3099.00	Übriger Personalaufwand	2'073.17		5'500.00			
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	473.00					
3113.00	Anschaffung Hardware					2'013.55	
3118.00	Anschaffung immaterielle Anlagen (Software, Lizenzen)	1'472.30		1'000.00		194.65	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	7'044.40		2'000.00			
3130.01	Telefon und Kommunikation	1'254.65		1'400.00		215.30	
3131.00	Planungen und Projektierungen Dritter					64'484.70	
3170.00	Reisekosten und Spesen	771.30		500.00		1'127.40	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	251'545.77		261'000.00			
3300.41	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV (KiGa)	62'994.77		21'000.00			
3300.42	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV (Schulbauten)	1'115'884.37		1'210'000.00			
3300.43	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV (Sportbauten)	597'037.76		609'000.00			
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	29'775.86		30'000.00			
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	1'949.00		5'500.00		5'486.00	
3635.98	Beiträge an private Unternehmungen (BVK)					-11'534.38	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		40'653.55				45'678.45
1541	Altes Gemeindehaus	10'009.70	11'050.00	10'600.00	6'000.00	11'782.70	5'630.00

Institutio	nelle Gliederung	Rechnung 2	2019	Budget 2	019	Rechnung	2018
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
	Nettoergebnis	1'040.30			4'600.00		6'152.70
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	1'710.70		500.00		768.10	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte					1'317.85	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	2'733.90		3'000.00		4'929.00	
3134.00	Sachversicherungsprämien	507.25		600.00		507.25	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	5'057.85		6'500.00		4'260.50	
4470.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV		11'050.00		6'000.00		5'630.00
1542	Gemeindehaus	120'597.22	23'016.05	99'500.00	12'500.00	150'191.24	18'743.40
	Nettoergebnis		97'581.17		87'000.00		131'447.84
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	12'471.04		12'000.00		13'446.39	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	21'259.78		8'000.00		38'444.60	
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	687.30					
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	16'544.85		14'000.00		46'756.80	
3120.01	Energie-Contracting Liegenschaften VV	37'346.40		32'000.00			
3130.01	Telefon und Kommunikation					1'007.30	
3134.00	Sachversicherungsprämien	2'560.00		2'500.00		2'560.00	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	28'711.85		26'000.00		42'521.50	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte	1'016.00		5'000.00		5'454.65	
4470.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV		23'016.05		12'500.00		18'743.40
1543	Werkgebäude	51'372.50	15'222.55	35'100.00	48'000.00	54'127.60	39'892.00
	Nettoergebnis		36'149.95	12'900.00			14'235.60
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	302.50		1'500.00		334.05	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	2'301.90		3'500.00		30'494.10	
3120.01	Energie-Contracting Liegenschaften VV	23'796.45		24'000.00			
3130.01	Telefon und Kommunikation	957.65		800.00		2'536.75	

Institution	nelle Gliederung	Rechnung :	2019	Budget 20	019	Rechnung	2018
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3134.00	Sachversicherungsprämien	780.80		800.00		780.80	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	23'233.20		4'500.00		19'981.90	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		5'862.55				
4470.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV		9'360.00		48'000.00		39'892.00
1544	Sporthalle Breiti	150'114.10	19'338.70	110'800.00	28'000.00	83'512.25	20'674.00
	Nettoergebnis		130'775.40		82'800.00		62'838.25
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	4'180.10		7'000.00		5'261.55	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte					3'164.80	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	40'395.10		27'500.00			
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	14'773.90		16'000.00		38'630.65	
3120.01	Energie-Contracting Liegenschaften VV	19'644.65		20'000.00			
3130.01	Telefon und Kommunikation	88.30				285.65	
3134.00	Sachversicherungsprämien	4'480.00		2'300.00		2'432.00	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	65'260.10		36'000.00		33'685.05	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte			1'000.00			
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	1'291.95		1'000.00		52.55	
4470.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV		19'338.70		28'000.00		20'674.00
1545	Taleggstrasse 30, Wohnhaus	6'588.25	40'386.60	3'500.00	40'000.00	7'791.85	39'786.60
	Nettoergebnis	33'798.35		36'500.00		31'994.75	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV					2'851.85	
3134.00	Sachversicherungsprämien			2'000.00			
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	6'588.25		1'500.00		4'940.00	
4470.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV		40'386.60		40'000.00		39'786.60

Institution	nelle Gliederung	Rechnung 2	2019	Budget 20	019	Rechnung	2018
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
1546	Hallen- und Freibad Talegg, Liegeschaft Nettoergebnis	184'136.05	184'136.05	182'700.00	182'700.00	101'285.87	101'285.87
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Revisoren	27'238.00	70.77000	30'000.00	7-52-7-50-15-5		
3134.00	Sachversicherungsprämien			2'500.00			
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	130'677.85		150'200.00		88'113.75	
3144.01	Unterhalt Hochbauten (Schadenfall Brand)	20'003.85					
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	6'216.35				13'172.12	
1547	Alterswohnungen	35'315.86	121'240.00	33'200.00	115'000.00	37'885.55	117'458.40
	Nettoergebnis	85'924.14		81'800.00		79'572.85	
3101.00	Betriebs-, Verbrauch3101smaterial	80.85		1'000.00		49.50	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	10'045.65		11'500.00			
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	24'999.91		20'700.00		11'530.00	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte	189.45				3'188.60	
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände					23'117.45	
4470.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV		121'240.00		115'000.00		117'458.40
1548	Bibliothek Embrach	81'246.17		82'300.00		75'733.55	
	Nettoergebnis		81'246.17		82'300.00		75′733.55
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	1'698.97		1'300.00			
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	1'030.90		4'000.00		310.00	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	86.15					
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	78'430.15		77'000.00		75'423.55	
1549	Waldhaus Warpel	13'875.00	28'740.00	13'700.00	28'000.00	7'347.20	30'195.00
	Nettoergebnis	14'865.00		14'300.00		22'847.80	

Institutio	nelle Gliederung	Rechnung	2019	Budget 20	019	Rechnung	2018
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	521.35		1'000.00		726.90	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	4'597.65		3'500.00		3'927.20	
3134.00	Sachversicherungsprämien	467.20		200.00		118.40	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	8'288.80		8'000.00		2'074.95	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte			1'000.00		499.75	
4470.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV		28'740.00		28'000.00		30'195.00
1550	Schiessanlage Warpel			800.00		2'635.20	
	Nettoergebnis				800.00		2'635.20
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV					1'759.90	
3134.00	Sachversicherungsprämien			300.00		340.05	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude			500.00		535.25	
1551	Zivilschutzanlage	2'687.00		500.00		-11'878.45	
	Nettoergebnis		2'687.00		500.00	11'878.45	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	2'687.00		500.00		-11'878.45	
1552	Bahnhof Embrach (Unterstände)	3'588.90		2'900.00		2'169.10	
	Nettoergebnis		3'588.90		2'900.00		2'169.10
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	1'728.90		1'000.00		309.10	
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	1'860.00		1'900.00		1'860.00	
1553	Altes Feuerwehrgebäude	19'247.85	1'950.00	18'200.00	300.00	18'405.35	500.00
	Nettoergebnis		17'297.85		17'900.00		17'905.35
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	2'072.40		3'000.00		15'053.15	
3120.01	Energie-Contracting Liegenschaften VV	10'101.00		12'000.00			
3134.00	Sachversicherungsprämien	640.00		700.00		640.00	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	6'434.45		2'500.00		2'712.20	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2	2019	Budget 20	019	Rechnung	2018
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4470.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV		1'950.00		300.00		500.00
1559	übrige Liegenschaften	8'639.15	13'835.90	15'000.00	3'400.00	15'955.45	15'493.40
	Nettoergebnis	5'196.75			11'600.00		462.05
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	1'000.95		1'500.00		1'144.40	
3134.00	Sachversicherungsprämien	426.90		500.00		436.90	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	6'211.30		12'000.00		8'061.50	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte					5'312.65	
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	1'000.00		1'000.00		1'000.00	
4470.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV		13'835.90		3'400.00		15'493.40
156	Liegenschaften im Finanzvermögen	8'415.55	3'200.00	12'300.00	3'000.00	19'696.30	-1'960.00
	Nettoergebnis		5'215.55		9'300.00		21'656.30
1560	Dorfstrasse 7	8'415.55	3'200.00	12'300.00	3'000.00	7'743.35	-1'960.00
	Nettoergebnis		5'215.55		9'300.00		9'703.35
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV	1'841.50		3'000.00		1'197.95	
3431.10	Betriebs- und Verbrauchsmaterial FV	555.00					
3431.20	Anschaffungen Mobilien FV	109.00				171.40	
3439.10	Ver- und Entsorgung Liegenschaften FV	5'628.05		9'000.00		6'092.00	
3439.30	Sachversicherungsprämien FV	282.00		300.00		282.00	
4430.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften FV		3'200.00		3'000.00		-1'960.00
1561	Dorfstrasse 11					11'952.95	
	Nettoergebnis						11'952.95
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV					11'952.95	
157	Schulliegenschaften	652'446.64		607'400.00	1'500.00	555'112.15	
	Nettoergebnis		652'446.64		605'900.00		555'112.15

Institution	nelle Gliederung	Rechnung 2	2019	Budget 20	019	Rechnung	2018
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
1570	Schulhaus Dorf alt	65'598.75		49'100.00		77'945.00	
	Nettoergebnis	30 0000	65'598.75	10 100100	49'100.00	11 0 10100	77'945.00
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	5'596.10		6'000.00		2'495.60	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	14'531.00		4'300.00		7'251.25	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	6'513.75		5'000.00		30'107.05	
3120.01	Energie-Contracting Liegenschaften VV	24'793.15		17'000.00			
3134.00	Sachversicherungsprämien	2'825.15		2'000.00		1'909.85	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	11'185.60		13'800.00		35'498.60	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	154.00		1'000.00		682.65	
1571	Schulhaus Dorf neu	17'435.24		16'600.00		22'353.70	
	Nettoergebnis		17'435.24		16'600.00		22'353.70
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	403.80		1'000.00		1'512.80	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	3'149.95		3'000.00		7'873.60	
3120.01	Energie-Contracting Liegenschaften VV	7'146.00		8'500.00			
3134.00	Sachversicherungsprämien	825.60		800.00		1'708.30	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	5'349.44		2'800.00		10'790.85	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	560.45		500.00		468.15	
1572	Schulhaus Dorf neu, Trakt K	115'209.80		102'800.00		41'461.30	
	Nettoergebnis		115'209.80		102'800.00		41'461.30
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	7'127.75		1'000.00		6'131.30	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	5'093.60		13'500.00			
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	7'157.15		5'000.00		9'378.45	

Institution	nelle Gliederung	Rechnung 2	2019	Budget 20	019	Rechnung	2018
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3120.01	Energie-Contracting Liegenschaften VV	3'000.00		8'500.00			
3130.07	Externe Reinigung					17'770.50	
3134.00	Sachversicherungsprämien	20.55		1'000.00			
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	92'645.95		73'300.00		8'181.05	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	164.80		500.00			
1573	Kindergarten Dorf Pavillon	5'521.60		10'000.00		2'753.65	
	Nettoergebnis		5'521.60		10'000.00		2'753.65
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge			500.00			
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	5'224.85		2'500.00		2'753.65	
3120.01	Energie-Contracting Liegenschaften VV			4'000.00			
3134.00	Sachversicherungsprämien	176.00		500.00			
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	120.75		2'500.00			
1574	Kindergarten Dorf 1+2	12'568.45		13'200.00		8'113.25	
	Nettoergebnis		12'568.45		13'200.00		8'113.25
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	971.20		500.00		166.10	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge			500.00			
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	6'885.80		1'500.00		6'294.65	
3120.01	Energie-Contracting Liegenschaften VV			5'000.00			
3134.00	Sachversicherungsprämien	480.00		700.00		666.00	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	3'304.80		4'500.00		696.80	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	926.65		500.00		289.70	
1575	Kindergarten Vorderbächli	15'102.57		17'700.00		14'626.35	

Institutio	nelle Gliederung	Rechnung	2019	Budget 2	019	Rechnung	2018
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
	Nettoergebnis		15'102.57		17'700.00		14'626.35
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	330.10		500.00		364.80	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	104.30		500.00		862.80	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	5'428.95		4'700.00		4'210.70	
3134.00	Sachversicherungsprämien	435.20		500.00		435.20	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	8'650.02		11'000.00		8'752.85	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	154.00		500.00			
1576	Kindergarten Dreispitz	8'872.15		8'500.00		12'269.95	
	Nettoergebnis		8'872.15		8'500.00		12'269.95
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	248.85		500.00			
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge					1'512.85	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	2'266.80		2'500.00		2'942.70	
3134.00	Sachversicherungsprämien	384.00		500.00		384.00	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	5'972.50		4'500.00		7'172.65	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge			500.00		257.75	
1577	Kindergarten Station	6'867.00		8'000.00		8'710.54	
	Nettoergebnis		6'867.00		8'000.00		8'710.54
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial			500.00			
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge					862.85	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	6'259.40		4'700.00		3'925.10	
3134.00	Sachversicherungsprämien	249.60		300.00		249.60	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	358.00		2'000.00		3'672.99	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2	2019	Budget 20	019	Rechnung	2018
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge			500.00			
1578	Schulhaus Ebnet	217'471.58		183'000.00	1'500.00	168'830.76	
	Nettoergebnis		217'471.58		181'500.00		168'830.76
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	19'438.25		15'000.00		17'950.50	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	27'042.75		18'000.00		4'973.80	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	110'656.45		84'500.00		126'772.94	
3130.01	Telefon und Kommunikation	68.80				548.65	
3134.00	Sachversicherungsprämien	9'082.45		4'000.00		2'855.95	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	51'182.88		60'500.00		13'157.60	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge			1'000.00		2'571.32	
4470.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV				1'500.00		
1589	übrige Schulliegenschaften	187'799.50		198'500.00		198'047.65	
	Nettoergebnis		187'799.50		198'500.00		198'047.65
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV			1'000.00			
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	187'799.50		197'500.00		198'047.65	
159	Grundstücke	5'067.00	6'492.75	3'000.00	26'000.00	2'463.25	46'638.65
	Nettoergebnis	1'425.75		23'000.00		44'175.40	
1590	Grundstücke VV					955.45	
	Nettoergebnis						955.45
3140.00	Unterhalt an Grundstücken					955.45	
1591	Grundstücke FV	2'611.70	6'492.75		26'000.00	1'507.80	46'638.65
	Nettoergebnis	3'881.05		26'000.00		45'130.85	

Institution	nelle Gliederung	Rechnung	2019	Budget 2	2019	Rechnung	2018
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3130.00	Dienstleistungen Dritter					1'507.80	
3439.40	Dienstleistungen Dritter	2'611.70					
4430.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften FV		6'492.75		26'000.00		46'638.65
4500	0.11.1111			21222 22			
1592	Spielplätze	2'455.30		3'000.00			
	Nettoergebnis		2'455.30		3'000.00		
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	2'455.30		3'000.00			
16	Bevölkerungsdienste	4'648'982.62	2'634'377.61	4'673'600.00	2'480'900.00	4'315'007.29	2'628'332.20
	Nettoergebnis		2'014'605.01		2'192'700.00		1'686'675.09
160	Sicherheit	1'046'807.70	281'706.80	978'700.00	149'000.00	799'274.76	159'606.70
	Nettoergebnis		765'100.90		829'700.00		639'668.06
1600	Verwaltung Sicherheit	72'787.45	1'560.00	65'300.00		34'098.14	720.00
	Nettoergebnis		71'227.45		65'300.00		33'378.14
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	51'671.70		43'800.00		26'330.60	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	3'152.95		2'700.00		1'605.20	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	4'894.75		4'200.00		2'431.40	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	428.30		400.00		140.10	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	764.30		500.00		308.00	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	1'086.05		900.00		363.30	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	8'400.00		7'800.00			
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften					146.00	
3130.08	Verbands- und Vereinsbeiträge					750.40	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Revisoren					115.90	

Institution	nelle Gliederung	Rechnung 2	2019	Budget 20)19	Rechnung	2018
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	2'389.40		5'000.00		2'211.50	
3635.98	Beiträge an private Unternehmungen (BVK)					-304.26	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		1'560.00				720.00
1601	Polizei	443'169.55	200'171.80	461'500.00	145'500.00	392'597.10	152'886.70
	Nettoergebnis		242'997.75		316'000.00		239'710.40
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	50'970.15		66'000.00			
3102.00	Drucksachen, Publikationen	1'355.05		3'500.00		295.10	
3118.00	Anschaffung immaterielle Anlagen (Software, Lizenzen)	4'240.10		12'000.00			
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	257.55		2'000.00			
3130.00	Dienstleistungen Dritter	1'422.70		5'000.00			
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge			3'000.00			
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	125'576.00		80'000.00		125'246.00	
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	259'348.00		290'000.00		267'056.00	
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen		30'773.00		3'500.00		10'878.40
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		150'114.80		127'000.00		120'522.15
4270.00	Bussen		19'284.00		15'000.00		21'486.15
1602	Feuerwehr	367'722.57		356'800.00		303'660.92	
	Nettoergebnis		367'722.57		356'800.00		303'660.92
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	367'722.57		356'800.00		303'660.92	
1603	Zivilschutz	163'128.13	79'975.00	95'100.00	3'500.00	68'918.60	6'000.00
	Nettoergebnis		83'153.13		91'600.00		62'918.60

Institution	nelle Gliederung	Rechnung :	2019	Budget 2	019	Rechnung	2018
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	946.05		2'885.00		406.20	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	17'817.28		18'000.00			
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	69'289.80		74'215.00		68'512.40	
3701.00	Durchlaufende Beiträge an Kantone und Konkordate	75'075.00					
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		4'900.00		3'500.00		6'000.00
4707.00	Durchlaufende Beiträge von privaten Haushalten		75'075.00				
161	Umwelt	1'163'321.84	1'087'525.59	1'194'500.00	1'081'900.00	1'169'337.78	1'127'044.15
	Nettoergebnis		75'796.25		112'600.00		42'293.63
1610	Gesundheit	67'953.90	13'953.05	75'100.00	8'000.00	40'221.90	27'049.00
	Nettoergebnis		54'000.85		67'100.00		13'172.90
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	22'936.30		12'900.00		4'810.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	1'150.00		800.00		300.40	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	1'406.10		1'200.00		539.40	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	134.30		100.00		27.20	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	221.15		200.00		57.80	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	390.30		300.00		68.30	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	13'955.00		26'300.00		9'170.00	
3130.08	Verbands- und Vereinsbeiträge	100.00		100.00			
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude			1'000.00			
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	6'200.00		6'200.00		6'200.00	
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	4'668.35		6'000.00		19'170.75	
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	16'792.40		20'000.00			
3635.98	Beiträge an private Unternehmungen (BVK)					-121.95	

Institution	nelle Gliederung	Rechnung	2019	Budget 20	019	Rechnung	2018
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4120.00	Konzessionen		356.30		2'000.00		22'260.00
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen		12'076.75		3'000.00		4'309.00
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		1'520.00		3'000.00		480.00
1611	Umweltschutz	26'398.40	4'603.00	45'500.00		29'600.73	480.00
	Nettoergebnis		21'795.40		45'500.00		29'120.73
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	16'636.30		12'900.00		14'566.75	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	993.90		800.00		882.35	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	1'406.10		1'200.00		1'587.00	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	109.80		100.00		78.30	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	191.15		200.00		169.35	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	279.40		300.00		200.15	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	6'781.75		10'000.00		2'121.10	
3131.01	Planungen und Projektierungen Dritter (Lärmsanierung)					4'000.00	
3131.02	Planungen und Projektierungen Dritter (Altlasten)			20'000.00		6'428.10	
3635.98	Beiträge an private Unternehmungen (BVK)					-432.37	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		720.00				480.00
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		3'883.00				
1612	Abfallbeseitigung	1'068'969.54	1'068'969.54	1'073'900.00	1'073'900.00	1'099'515.15	1'099'515.15
	Nettoergebnis						
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	266'597.65		249'100.00		277'452.40	
3049.00	Übrige Zulagen	963.35				1'800.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	15'992.70		15'500.00		16'828.15	

Institutio	nelle Gliederung	Rechnung	2019	Budget 2	019	Rechnung	2018
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	23'014.50		24'000.00		21'657.15	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	6'137.90		2'300.00		7'551.70	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	3'071.95		3'000.00		3'229.15	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	4'476.10		4'900.00		3'818.55	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals			1'500.00		520.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	1'470.84		2'900.00		540.00	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	27'387.16		25'000.00		32'089.25	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	35'590.70		41'500.00		31'061.64	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	672.01		1'000.00		899.00	
3113.00	Anschaffung Hardware	77.11					
3118.00	Anschaffung immaterielle Anlagen (Software, Lizenzen)	483.01					
3130.00	Dienstleistungen Dritter	185'460.09		191'500.00		213'713.55	
3130.01	Telefon und Kommunikation	367.68		400.00		306.70	
3134.00	Sachversicherungsprämien	711.70		1'500.00		711.70	
3137.00	Steuern und Abgaben	18'680.59		20'500.00		12'372.50	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	47'065.52		14'100.00		27'184.50	
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	2'400.00		2'400.00		2'400.00	
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	1'186.20		2'000.00			
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	36'207.86		37'000.00		19'000.00	
3510.00	Einlagen in Spezialfinanzierungen im EK	122'368.60		143'300.00		169'805.12	
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	8'490.60		5'500.00		5'651.40	
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	240'095.72		265'000.00		255'951.45	
3635.98	Beiträge an private Unternehmungen (BVK)					-5'028.76	

Institution	nelle Gliederung	Rechnung	2019	Budget 20	D19	Rechnung	2018
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3900.00	Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen	20'000.00		20'000.00			
4240.10	Grundgebühren		550'675.85		540'000.00		555'103.65
4240.11	Entsorgungsgebühren (Kehrichtsack)		294'705.94		275'000.00		292'588.05
4240.12	Entsorgungsgebühren (Sperrgut + Container)		153'991.34		180'000.00		164'380.55
4240.13	Entsorgungsgebühren (Altglas)		33'883.05		32'000.00		32'768.20
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		23'980.71		35'000.00		44'830.10
4940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand		11'732.65		11'900.00		9'844.60
162	Einwohnerdienste	525'406.07	327'155.09	500'800.00	287'500.00	506'238.39	290'798.38
	Nettoergebnis		198'250.98		213'300.00		215'440.01
1620	Einwohnerdienste	470'845.50	249'032.04	445'700.00	210'500.00	453'036.14	213'658.38
	Nettoergebnis		221'813.46		235'200.00		239'377.76
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	217'428.65		190'300.00		203'419.67	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	11'745.60		11'900.00		12'700.05	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	12'373.90		18'400.00		13'643.45	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	1'354.50		1'700.00		1'143.05	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	2'505.80		2'300.00		2'435.85	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	3'425.10		3'700.00		2'879.00	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals			1'500.00		1'070.00	
3118.00	Anschaffung immaterielle Anlagen (Software, Lizenzen)	930.55		1'000.00		3'515.00	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	154.00					
3130.08	Verbands- und Vereinsbeiträge	170.00		200.00		170.00	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Revisoren	1'500.00		3'000.00			

Institutio	nelle Gliederung	Rechnung 2	2019	Budget 20	019	Rechnung	2018
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3158.01	Unterhalt immaterielle Anlagen (Abraxas)	43'400.65		44'000.00		45'379.45	
3170.00	Reisekosten und Spesen			200.00			
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	28'000.00		28'000.00		28'000.00	
3601.01	Ertragsanteile an Kantone und Konkordate (Passbüro)	12'642.80		13'000.00		10'817.50	
3601.02	Ertragsanteile an Kantone und Konkordate (Migrationsamt)	71'680.95		60'000.00		68'721.00	
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	63'533.00		66'500.00		61'761.00	
3635.98	Beiträge an private Unternehmungen (BVK)					-2'618.88	
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen		65'946.99		70'000.00		183'667.38
4210.02	Gebühren für Amtshandlungen (Passbüro)		19'915.00		19'000.00		
4210.03	Gebühren für Amtshandlungen (Migrationsamt)		100'020.00		90'000.00		
4250.00	Verkäufe		31'165.00		30'000.00		28'890.00
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		29'785.05				1'101.00
4270.00	Bussen		2'200.00		1'500.00		
1621	Hundeverabgabung	34'405.60	76'508.05	35'300.00	75'000.00	35'446.50	75'090.00
	Nettoergebnis	42'102.45		39'700.00		39'643.50	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	4'952.05		6'000.00		6'277.95	
3118.00	Anschaffung immaterielle Anlagen (Software, Lizenzen)	1'238.55		1'300.00			
3130.00	Dienstleistungen Dritter	15'000.00		15'000.00		16'238.55	
3631.00	Beiträge an Kantone und Konkordate	13'215.00		13'000.00		12'930.00	
4033.00	Hundesteuern		76'508.05		75'000.00		75'090.00
1622	Embri-Märt	20'154.97	1'615.00	19'800.00	2'000.00	17'755.75	2'050.00
	Nettoergebnis		18'539.97		17'800.00		15'705.75

Institution	nelle Gliederung	Rechnung 2	2019	Budget 20	019	Rechnung	2018
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3000.01	Entschädigung Behörden und Kommissionen	2'400.00		3'200.00		3'000.00	
3000.02	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen			100.00			
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	3.10				2.00	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	42.30				42.55	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	3'965.00		4'500.00		3'604.75	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	6'645.70		6'000.00		5'717.70	
3130.05	Anlässe und Ehrungen	6'798.87		6'000.00		5'013.75	
3170.00	Reisekosten und Spesen	300.00				375.00	
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen		1'615.00		2'000.00		2'050.00
163	Friedhof und Bestattungen	572'425.37	280'238.13	657'700.00	298'000.00	500'608.28	281'475.29
	Nettoergebnis		292'187.24		359'700.00		219'132.99
1630	Friedhof und Bestattungen	280'238.13	280'238.13	298'000.00	298'000.00	281'475.29	281'475.29
	Nettoergebnis						
3000.01	Entschädigung Behörden und Kommissionen					600.00	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	86'366.90		94'300.00		92'915.88	
3049.00	Übrige Zulagen	279.90		600.00			
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	5'278.00		5'900.00		5'784.00	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	10'343.75		9'100.00		11'105.80	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	2'079.65		800.00		2'351.55	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'013.95		1'100.00		1'109.80	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	1'452.60		1'800.00		1'317.15	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals			800.00			
3100.00	Büromaterial			100.00			
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	1'441.60		2'000.00		1'868.70	

Institutio	nelle Gliederung	Rechnung 2	2019	Budget 20)19	Rechnung	2018
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3102.00	Drucksachen, Publikationen			100.00			
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	420.20		1'000.00		3'018.11	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	7'792.35		6'800.00		7'267.50	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	94'255.33		102'700.00		97'720.95	
3130.01	Telefon und Kommunikation			100.00			
3134.00	Sachversicherungsprämien	1'560.85		1'800.00		1'609.75	
3140.00	Unterhalt an Grundstücken					42'975.10	
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten	42'189.55		53'000.00			
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	19'799.45		10'000.00		8'757.40	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	2'182.05		2'000.00		1'073.60	
3158.01	Unterhalt immaterielle Anlagen (Abraxas)	1'782.00		2'000.00			
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	2'000.00		2'000.00		2'000.00	
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		3'197.00		2'000.00		1'320.00
4240.03	Benützungsgebühren und Dienstleistungen (Grabunterhalt)		54'000.00		900.00		29'460.00
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		2'440.40		800.00		480.00
4470.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV		6'600.00		6'600.00		6'600.00
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden		214'000.73		287'700.00		243'615.29
1631	Friedhof (Anteil Embrach)	292'187.24		359'700.00		219'132.99	
	Nettoergebnis		292'187.24		359'700.00		219'132.99
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	100'602.51		101'000.00			
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	191'584.73		258'700.00		219'132.99	

Institution	nelle Gliederung	Rechnung 2	2019	Budget 20	019	Rechnung	2018
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
164	Badi Talegg	1'119'258.79	623'042.95	1'086'800.00	630'000.00	1'170'455.23	741'521.73
	Nettoergebnis		496'215.84		456'800.00		428'933.50
1640	Hallenbad Badi Talegg	594'391.99	297'701.50	510'300.00	282'000.00	601'896.97	354'486.15
	Nettoergebnis		296'690.49		228'300.00		247'410.82
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	259'995.35		246'100.00		309'747.70	
3049.00	Übrige Zulagen	1'114.20		2'800.00		3'318.80	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	15'859.75		15'300.00		18'187.05	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	18'914.45		23'800.00		24'069.15	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	6'127.30		7'600.00		8'668.75	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	2'989.90		3'000.00		3'489.05	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	4'384.45		4'800.00		4'128.25	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	32'800.00		4'500.00		100.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	1'603.50		2'000.00			
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	31'374.98		27'100.00		43'315.59	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	446.25		5'300.00		114.95	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	890.40		900.00		2'278.40	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	2'044.05		2'500.00			
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	6'964.55		7'500.00		3'322.35	
3113.00	Anschaffung Hardware	118.45		1'500.00		593.45	
3118.00	Anschaffung immaterielle Anlagen (Software, Lizenzen)	2'226.95		2'500.00			
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	1'103.65		3'000.00			
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	44'520.65		41'000.00		132'256.05	
3120.01	Energie-Contracting Liegenschaften VV	122'646.60		80'000.00			

Institutio	nelle Gliederung	Rechnung 2	2019	Budget 20	019	Rechnung	2018
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3130.01	Telefon und Kommunikation	4'974.95		3'800.00		15'403.95	
3130.08	Verbands- und Vereinsbeiträge	269.30		200.00		134.65	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Revisoren	2'645.80		2'000.00		2'061.40	
3134.00	Sachversicherungsprämien	2'361.60		2'500.00			
3137.00	Steuern und Abgaben	15'689.04					
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte	1'516.45		2'300.00		34'812.10	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	10'809.42		17'800.00			
3170.00	Reisekosten und Spesen			500.00			
3635.98	Beiträge an private Unternehmungen (BVK)					-4'104.67	
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		146'390.50		169'000.00		215'724.75
4240.02	Benützungsgebühren und Eintritte		139'890.60		110'000.00		128'877.35
4250.00	Verkäufe				3'000.00		
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		11'420.40				9'884.05
1641	Freibad Badi Talegg	372'074.02	185'213.50	386'500.00	168'000.00	360'630.61	187'664.85
	Nettoergebnis		186'860.52		218'500.00		172'965.76
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	231'347.65		221'700.00		217'312.45	
3049.00	Übrige Zulagen	309.10		2'800.00		150.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	13'970.80		13'800.00		12'995.50	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	17'699.80		21'400.00		12'758.75	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	5'752.80		6'900.00		5'590.70	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	2'684.60		2'700.00		2'493.05	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	3'936.10		4'300.00		2'949.95	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals			4'500.00		637.50	
3099.00	Übriger Personalaufwand	2'021.30		2'000.00			

Institutio	nelle Gliederung	Rechnung 2	2019	Budget 20	019	Rechnung	2018
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	22'535.00		22'700.00		17'102.50	
3102.00	Drucksachen, Publikationen			3'200.00		604.58	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte			2'500.00		2'003.20	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	9'784.67		20'000.00		36'467.00	
3113.00	Anschaffung Hardware	196.70		2'500.00			
3118.00	Anschaffung immaterielle Anlagen (Software, Lizenzen)			2'500.00			
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	2'022.45		6'000.00			
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	45'944.75		25'100.00		18'754.95	
3130.01	Telefon und Kommunikation	1'726.85		1'400.00		1'233.10	
3130.08	Verbands- und Vereinsbeiträge			200.00		403.85	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Revisoren	520.70		1'500.00		2'061.40	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte			1'500.00		28'933.50	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	11'620.75		16'800.00			
3170.00	Reisekosten und Spesen			500.00			
3635.98	Beiträge an private Unternehmungen (BVK)					-1'821.37	
4240.02	Benützungsgebühren und Eintritte		180'000.00		165'000.00		182'129.25
4250.00	Verkäufe				3'000.00		
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		5'213.50				5'535.60
1642	Gastronomie Badi Talegg	152'792.78	140'127.95	190'000.00	180'000.00	207'927.65	199'370.73
	Nettoergebnis		12'664.83		10'000.00		8'556.92
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	57'531.30		77'500.00		89'024.95	
3049.00	Übrige Zulagen			1'800.00			
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	3'534.40		4'800.00		5'568.95	

Institutio	nelle Gliederung	Rechnung 2	2019	Budget 20)19	Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	2'742.45		7'500.00			
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	267.85		2'400.00		421.70	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	679.10		900.00		1'068.25	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	999.10		1'500.00		1'264.20	
3099.00	Übriger Personalaufwand			1'000.00			
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	3'385.60		6'000.00		2'748.20	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	700.97		2'000.00		380.45	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	914.40		900.00		99.00	
3105.00	Lebensmittel	71'842.10		70'000.00		96'839.15	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	494.35				8'597.20	
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	3'999.70		8'200.00			
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	2'000.00		2'000.00		1'233.55	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	467.05		2'000.00			
3137.00	Steuern und Abgaben	839.06					
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte					682.05	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	2'395.35		1'000.00			
3170.00	Reisekosten und Spesen			500.00			
4250.00	Verkäufe				180'000.00		199'370.73
4250.17	Verkäufe Poolgarten		139'887.95				
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		240.00				
165	Sport und Freizeit	221'762.85	34'709.05	255'100.00	34'500.00	169'092.85	27'885.95
	Nettoergebnis		187'053.80		220'600.00		141'206.90
1650	Vereine	157'065.70		158'100.00		162'323.75	
	Nettoergebnis		157'065.70		158'100.00		162'323.75

Institution	nelle Gliederung	Rechnung 2	2019	Budget 20	019	Rechnung	2018
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3102.00	Drucksachen, Publikationen	2'592.95		3'000.00		3'078.75	
3636.00	Beiträge an Vereine (Jugendförderung)	154'472.75		155'100.00		159'245.00	
1651	Familiengärten	7'058.35	16'498.30	11'500.00	17'000.00	5'727.90	18'045.15
	Nettoergebnis	9'439.95		5'500.00		12'317.25	
3000.01	Entschädigung Behörden und Kommissionen	3'000.00		3'000.00			
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	31.20					
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	3.90					
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	6.00					
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	52.80					
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	1'978.35		2'500.00		2'802.15	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	1'986.10		4'000.00		2'925.75	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte			2'000.00			
4470.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV		16'498.30		17'000.00		18'045.15
1652	Schiessanlage Warpel	5'181.90	14'959.75	32'000.00	17'500.00	1'041.20	9'840.80
	Nettoergebnis	9'777.85			14'500.00	8'799.60	
3000.02	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen					150.00	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	251.60		2'000.00		786.25	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	15.75				54.00	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	7.45				27.25	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	3.00				10.35	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	4.45				13.35	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial			1'000.00			
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	4'899.65					

Institution	nelle Gliederung	Rechnung	2019	Budget 2	019	Rechnung	2018
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV			29'000.00			
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		5'934.45		5'500.00		
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden		9'025.30		12'000.00		9'840.80
1653	Freizeit und Vermietungen	52'456.90	3'251.00	53'500.00			
	Nettoergebnis		49'205.90		53'500.00		
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	43'630.00		34'600.00			
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	2'530.90		2'200.00			
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	3'518.75		3'300.00			
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	139.70		300.00			
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	241.25		400.00			
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	353.20		700.00			
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	1'249.70		3'000.00			
3102.00	Drucksachen, Publikationen	377.10		2'000.00			
3118.00	Anschaffung immaterielle Anlagen (Software, Lizenzen)			3'000.00			
3130.00	Dienstleistungen Dritter	416.30		4'000.00			
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		131.00				
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		3'120.00				
17	Bildung	12'233'727.32	450'392.15	11'716'600.00	222'600.00	11'323'669.26	523'126.24
	Nettoergebnis		11'783'335.17		11'494'000.00		10'800'543.02
170	Bildung	12'233'727.32	450'392.15	11'716'600.00	222'600.00	11'323'669.26	523'126.24
	Nettoergebnis		11'783'335.17		11'494'000.00		10'800'543.02

Institutio	nelle Gliederung	Rechnung 2	2019	Budget 20	019	Rechnung	2018
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
1700	Kindergarten Nettoergebnis	1'336'610.58	1'336'610.58	1'390'200.00	1'390'200.00	1'350'120.04	11'457.60 1'338'662.44
3020.01	Löhne der Lehrpersonen (KindergärtnerInnen)	19'910.93		10'000.00			
3020.02	Löhne der Lehrpersonen (Klassenassistenz)	126'277.45		106'000.00		56'140.75	
3030.00	Entschädigungen für temporäre Arbeitskräfte					11'945.25	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	10'143.20		7'300.00		3'942.40	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	6'903.80		11'300.00		1'033.75	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	1'040.95		1'000.00		265.75	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'946.95		1'400.00		757.55	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	3'051.20		10'100.00		962.80	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	9'200.00		7'000.00		4'301.45	
3099.00	Übriger Personalaufwand	603.30		1'300.00			
3104.00	Lehrmittel	31'939.77		35'800.00		26'705.97	
3119.01	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen (Schulmobiliar)	8'842.90		7'600.00		301.90	
3130.01	Telefon und Kommunikation	1'405.35		1'500.00		1'432.95	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Revisoren	1'581.25		2'200.00		207.55	
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen (Schulmobiliar)	1'362.00		5'300.00		150.00	
3171.00	Exkursionen, Schulreisen und Lager	4'536.85		4'400.00		4'681.15	
3611.01	Entschädigungen an Kanton (Lehrerbesoldungen)	1'107'864.68		1'178'000.00		1'237'290.82	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter						11'457.60
1701	Primarschule	5'846'293.32	115'596.00	5'330'000.00	49'800.00	5'278'967.12	186'507.94
	Nettoergebnis		5'730'697.32		5'280'200.00		5'092'459.18
3020.03	Löhne der Lehrpersonen (Lehrpersonen)	231'259.55		86'200.00		55'214.55	

Institutio	nelle Gliederung	Rechnung	2019	Budget 2	019	Rechnung	2018
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3020.04	Löhne der Lehrpersonen (B-Stunden)					12'175.75	
3020.05	Löhne der Lehrpersonen (Entlastung und TT)	83'104.05		10'500.00		27'934.10	
3020.06	Löhne der Lehrpersonen (Aufgabenhilfe)	23'494.25		13'000.00		16'122.30	
3020.07	Löhne der Lehrpersonen (Blockzeiten)	80'344.80		54'000.00		79'610.65	
3020.09	Löhne der Lehrpersonen (DZ)					90'838.95	
3020.10	Löhne der Lehrpersonen (QUIMS)	700.00		16'800.00			
3030.00	Entschädigungen für temporäre Arbeitskräfte					49'556.48	
3042.00	Verpflegungszulagen	1'207.40		3'000.00		995.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	21'951.90		11'300.00		18'590.85	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	22'575.40		17'500.00		18'057.65	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	2'004.85		1'700.00		1'566.80	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	4'231.45		2'200.00		3'579.55	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	57'368.40		53'500.00		53'345.10	
3064.00	Überbrückungsrenten	1'833.00				6'116.90	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	23'810.05		57'900.00		25'349.45	
3099.00	Übriger Personalaufwand	6'427.81		10'000.00		6'933.45	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	47'397.00		39'400.00			
3104.00	Lehrmittel	239'111.74		230'400.00		184'908.91	
3104.01	Lehrmittel (Handarbeit)					42'162.60	
3104.02	Lehrmittel (DZ)	-668.00				1'682.30	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	16'912.70		15'000.00			
3119.01	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen (Schulmobiliar)	10'724.70		12'400.00		69'610.66	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	73'465.01		72'400.00		77'121.55	
3130.01	Telefon und Kommunikation	14'421.60		3'100.00		17'393.70	

Institutio	nelle Gliederung	Rechnung 2	2019	Budget 20	019	Rechnung	2018
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Revisoren	2'136.65		2'000.00		2'478.75	
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen (Schulmobiliar)	7'132.10		7'000.00			
3170.00	Reisekosten und Spesen	9'817.10		45'000.00		7'725.55	
3171.00	Exkursionen, Schulreisen und Lager	34'628.38		39'000.00		39'460.55	
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	8'462.67		6'600.00			
3611.01	Entschädigungen an Kanton (Lehrerbesoldungen)	4'822'438.76		4'520'100.00		4'376'565.65	
3635.98	Beiträge an private Unternehmungen (BVK)					-6'130.63	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		33'808.50				2'784.50
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		31'697.50				22'394.00
4631.01	Beiträge von Kantonen und Konkordaten (DZ)						118'165.44
4631.02	Beiträge von Kantonen und Konkordaten (QUIMS)		46'000.00		45'000.00		38'984.00
4637.00	Beiträge von privaten Haushalten		4'090.00		4'800.00		4'180.00
1702	Sonderpädagogik	2'909'253.31	257'161.50	2'920'200.00	164'000.00	2'738'068.28	187'497.00
	Nettoergebnis		2'652'091.81		2'756'200.00		2'550'571.28
3020.30	Löhne der Lehrpersonen (Heilpädagogik)	2'351.95		37'000.00		3'520.00	
3020.31	Löhne der Lehrpersonen (DaZ)	471'459.70		401'000.00		464'414.75	
3020.32	Löhne der Lehrpersonen (Logo)	345'886.80		303'000.00		307'894.00	
3020.33	Löhne der Lehrpersonen (PMT)	221'277.60		219'000.00		211'067.25	
3020.34	Löhne der Lehrpersonen (Klassenassistenz HP)	37'593.75		95'300.00		108'936.55	
3020.35	Löhne der Lehrpersonen (Hausaufgabenkurs)	4'491.76		16'000.00			
3042.00	Verpflegungszulagen	7'648.00		4'500.00		7'615.25	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	65'240.85		66'800.00		67'379.85	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	129'533.20		104'000.00		124'431.85	

Institutio	nelle Gliederung	Rechnung	2019	Budget 20)19	Rechnung	2018
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	7'335.60		9'700.00		5'970.50	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	12'770.45		12'900.00		13'030.85	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	19'026.50		21'000.00		15'577.50	
3064.00	Überbrückungsrenten			2'000.00			
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	11'110.00		13'700.00		3'766.35	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	18'378.48		23'600.00			
3104.00	Lehrmittel	6'327.29		16'300.00		14'700.63	
3130.01	Telefon und Kommunikation	53.50		500.00		613.40	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Revisoren	600.90		500.00		112.50	
3611.01	Entschädigungen an Kanton (Lehrerbesoldungen)	626'597.72		504'000.00		433'741.46	
3634.00	Beiträge an öffentliche Unternehmungen	906'584.31		1'047'000.00		975'170.75	
3635.00	Beiträge an private Unternehmungen	14'984.95		22'400.00		117.60	
3635.98	Beiträge an private Unternehmungen (BVK)					-19'992.76	
4230.00	Schulgelder		118'136.50				
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		7'129.00				3'286.00
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden		131'896.00		164'000.00		142'211.00
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten						42'000.00
1703	Tagesstrukturen	88'530.69		91'800.00		88'222.08	
	Nettoergebnis		88'530.69		91'800.00		88'222.08
3170.00	Reisekosten und Spesen	91.70					
3637.00	Beiträge an private Haushalte	88'438.99		91'800.00		88'222.08	
1704	Musikschule	86'858.25		155'000.00		145'511.38	
	Nettoergebnis		86'858.25		155'000.00		1 45 '511.38

Institutio	nelle Gliederung	Rechnung	2019	Budget 2	019	Rechnung	2018
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3636.05	Beiträge an Vereine (Musikschule)	86'858.25		155'000.00		145'511.38	
1705	Volksschule Sonstiges	651'608.50	16'086.95	651'500.00		552'314.53	16'946.60
	Nettoergebnis		635'521.55		651'500.00		535'367.93
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	154'842.05		139'000.00		141'226.09	
3020.20	Löhne der Lehrpersonen (SSA)	150'349.60		128'000.00		128'005.05	
3020.21	Löhne der Lehrpersonen (SPD)	118'948.10		112'000.00		111'052.85	
3042.00	Verpflegungszulagen	1'728.35					
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	24'446.60		23'600.00		21'447.05	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	36'100.80		36'800.00		33'923.10	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	2'357.00		3'400.00		1'781.65	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	4'677.85		4'500.00		4'114.95	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	7'020.35		7'400.00		5'168.50	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	5'957.60		17'700.00		5'824.80	
3099.00	Übriger Personalaufwand	26'303.40		82'400.00		17'908.64	
3100.00	Büromaterial	5'594.05		5'000.00		4'247.00	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	11'989.75		14'000.00		11'873.40	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	33'003.70		1'500.00		314.10	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	22'740.85		26'500.00		23'721.60	
3130.05	Anlässe und Ehrungen	23'659.20		24'100.00			
3134.00	Sachversicherungsprämien	687.75		1'700.00		880.75	
3137.00	Steuern und Abgaben					-738.25	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	2'314.95		2'000.00			
3170.00	Reisekosten und Spesen	1'088.05		1'300.00		31'635.10	
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	15'098.50		16'500.00		15'278.00	

Institution	nelle Gliederung	Rechnung	2019	Budget 20	019	Rechnung	2018
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3635.00	Beiträge an private Unternehmungen	2'700.00		4'100.00			
3635.98	Beiträge an private Unternehmungen (BVK)					-5'349.85	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		16'086.95				16'946.60
1706	Schulleitung	554'977.47		555'200.00		443'143.45	
	Nettoergebnis		554'977.47		555'200.00		443'143.45
3000.01	Entschädigung Behörden und Kommissionen	114'995.60		86'500.00		83'196.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	7'879.95		5'400.00			
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	7'266.60		8'400.00			
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	455.45		800.00			
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'325.60		1'100.00			
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	2'017.40		1'700.00			
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	7'950.00		2'000.00			
3099.00	Übriger Personalaufwand	26'155.50		3'500.00			
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	14'671.10		5'000.00			
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Revisoren	26'579.40		3'000.00			
3170.00	Reisekosten und Spesen	5'854.73		4'700.00			
3611.01	Entschädigungen an Kanton (Lehrerbesoldungen)	339'826.14		433'100.00		359'947.45	
1707	Schulverwaltung	384'803.42	22'403.70	367'800.00	2'300.00	448'868.33	83'377.55
	Nettoergebnis		362'399.72		365'500.00		365'490.78
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	306'207.65		267'000.00		316'028.05	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	15'102.45		16'700.00		19'557.75	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	27'245.15		25'900.00		40'323.15	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	1'615.65		2'400.00		1'549.20	

Institutio	nelle Gliederung	Rechnung 2	2019	Budget 20	019	Rechnung	2018
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	2'882.05		3'200.00		3'752.00	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	4'227.75		5'300.00		4'461.65	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	3'111.60		2'500.00		10'806.80	
3099.00	Übriger Personalaufwand	290.10		400.00		3'278.70	
3100.00	Büromaterial	3'630.80		3'000.00		2'976.05	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	3'550.20		10'500.00		5'700.80	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	4'029.35		500.00		3'439.81	
3118.00	Anschaffung immaterielle Anlagen (Software, Lizenzen)			1'500.00			
3130.00	Dienstleistungen Dritter	4'335.25		1'000.00		3'793.40	
3130.01	Telefon und Kommunikation	1'776.85		2'400.00		2'558.60	
3130.02	Portokosten	3'419.57		3'200.00		3'235.05	
3130.08	Verbands- und Vereinsbeiträge	3'155.00		1'800.00		1'825.00	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Revisoren					29'787.36	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte	224.00		500.00		645.10	
3158.01	Unterhalt immaterielle Anlagen (Abraxas)			2'000.00			
3170.00	Reisekosten und Spesen					5'054.85	
3611.01	Entschädigungen an Kanton (Lehrerbesoldungen)			18'000.00		-5'500.98	
3635.98	Beiträge an private Unternehmungen (BVK)					-4'404.01	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		22'143.70				83'017.55
4270.00	Bussen		200.00				360.00
4631.01	Beiträge von Kantonen und Konkordaten (DZ)		60.00		2'300.00		
1708	Schulgesundheitsdienst	47'908.03		66'800.00		50'238.20	
	Nettoergebnis		47'908.03		66'800.00		50'238.20
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	3'429.85		7'500.00		3'219.30	

Institution	nelle Gliederung	Rechnung 2	2019	Budget 20)19	Rechnung	2018
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	214.20		500.00		201.30	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen			700.00			
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	6.65		100.00		10.80	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	41.15		100.00		38.65	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	60.35		100.00		45.75	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	490.00					
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	1'110.30		2'800.00		1'404.50	
3136.00	Honorare privatärztlicher Tätigkeit	42'555.53		55'000.00		45'317.90	
1709	Informatik (ICT)	274'056.40	9'780.00	128'100.00		165'156.60	
	Nettoergebnis		264'276.40		128'100.00		165'156.60
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	2'308.90		12'000.00		6'861.60	
3100.00	Büromaterial	9'255.85		13'300.00			
3113.00	Anschaffung Hardware	20'400.48		16'200.00		17'432.41	
3118.00	Anschaffung immaterielle Anlagen (Software, Lizenzen)	33'892.44		30'800.00		31'098.16	
3130.01	Telefon und Kommunikation					726.81	
3153.00	Informatik-Unterhalt (Hardware)	42'903.92		17'800.00		72'444.82	
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	36'825.45		35'000.00		36'592.80	
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	128'469.36		3'000.00			
4250.00	Verkäufe		9'780.00				
1710	Klassen- und Skilager	52'827.35	29'364.00	60'000.00	6'500.00	63'059.25	37'339.55
	Nettoergebnis		23'463.35		53'500.00		25'719.70
3171.00	Exkursionen, Schulreisen und Lager	52'827.35		60'000.00		63'059.25	
4637.00	Beiträge von privaten Haushalten		29'364.00		6'500.00		37'339.55

Institution	nelle Gliederung	Rechnung	2019	Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
18	Abschluss	4'735'682.14			1'917'500.00	4'727'617.75	
	Nettoergebnis		4'735'682.14	1'917'500.00			4'727'617.75
180	Abschluss	4'735'682.14			1'917'500.00	4'727'617.75	
100		4 7 3 3 002.14	417051000 4.4	410471500.00	1 917 300.00	4727 017.73	417071047.75
	Nettoergebnis		4'735'682.14	1'917'500.00			4'727'617.75
1800	Abschluss	4'735'682.14			1'917'500.00	4'727'617.75	
	Nettoergebnis		4'735'682.14	1'917'500.00			4'727'617.75
9000.00	Ertragsüberschuss Erfolgsrechnung	4'735'682.14				4'727'617.75	
9001.00	Aufwandüberschuss Erfolgsrechnung				1'917'500.00		
		61'496'000.01	61'496'000.01	49'114'300.00	49'114'300.00	51'810'669.12	51'810'669.12
	Gesamtergebnis						
		61'496'000.01	61'496'000.01	49'114'300.00	49'114'300.00	51'810'669.12	51'810'669.12

Politische Gemeinde Embrach

Jahresrechnung 2019

Erfolgsrechnung

L a.	ptaufgabenbereiche (Funktionale Gliederung)		Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018
пас	ptaulgabenbereiche (Funktionale Gheuerung)	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
0	Allgemeine Verwaltung	4'742'324.35	1'209'514.46	4'278'500.00	1'056'700.00	3'921'589.90	1'070'191.85
1	Öffentliche Ordnung und Sicherheit	3'742'635.38	1'831'516.21	3'642'200.00	1'719'200.00	3'427'080.24	1'745'852.94
2	Bildung	14'042'453.82	450'392.15	13'526'200.00	224'100.00	11'875'423.66	523'126.24
3	Kultur, Sport und Freizeit	2'672'162.43	782'562.00	2'631'000.00	799'900.00	1'932'961.47	901'668.73
4	Gesundheit	2'627'144.82	47'953.05	2'504'400.00	40'100.00	2'223'002.24	69'586.40
5	Soziale Sicherheit	12'354'621.98	4'631'356.48	13'714'900.00	4'897'900.00	12'994'151.84	4'870'972.32
6	Verkehr und Nachrichtenübermittlung	2'061'197.85	188'105.65	2'138'800.00	174'000.00	1'387'345.66	194'991.95
7	Umweltschutz und Raumordnung	2'780'125.66	2'257'083.91	3'038'400.00	2'414'800.00	2'790'866.28	2'324'035.71
8	Volkswirtschaft	1'295'674.11	2'211'443.91	924'300.00	1'597'400.00	1'005'822.69	1'921'019.57
9	Finanzen und Steuern	10'441'977.47	47'886'072.19	2'715'600.00	34'272'700.00	5'524'807.39	38'189'223.41
	Total Aufwand / Ertrag	56'760'317.87	61'496'000.01	49'114'300.00	47'196'800.00	47'083'051.37	51'810'669.12
	Ertragsüberschuss / Aufwandüberschuss	4'735'682.14	0.00	0.00	1'917'500.00	4'727'617.75	0.00
	Total	61'496'000.01	61'496'000.01	49'114'300.00	49'114'300.00	51'810'669.12	51'810'669.12

Funktiona	ale Gliederung	Rechnung	2019	Budget 20	019	Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
0	ALLGEMEINE VERWALTUNG Nettoergebnis	4'742'324.35	1'209'514.46 3'532'809.89	4'278'500.00	1'056'700.00 3'221'800.00	3'921'589.90	1'070'191.85 2'851'398.05
01	Legislative und Exekutive Nettoergebnis	432'061.65	432'061.65	482'000.00	482'000.00	447'466.05	447'466.05
011	Legislative Nettoergebnis	102'977.81	102'977.81	116'300.00	116'300.00	97'869.00	97'869.00
0110	Legislative	102'977.81		116'300.00		97'869.00	
	Nettoergebnis		102'977.81		116'300.00		97'869.00
3000.01 3050.00	Entschädigung Behörden und Kommissionen AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	42'601.25 2'037.85		51'200.00 2'000.00		37'637.50 1'147.65	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	181.80		200.00		69.35	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	392.45		400.00		220.15	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	534.65		500.00		274.40	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals			1'000.00		1'900.00	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	2'444.10		5'600.00		5'790.55	
3130.02	Portokosten	21'377.54		24'000.00		18'584.15	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Revisoren	11'439.05		10'600.00		9'735.65	
3158.01	Unterhalt immaterielle Anlagen (Abraxas)	17'602.27		16'600.00		19'773.70	
3170.00	Reisekosten und Spesen	4'366.85		4'200.00		2'735.90	
012	Exekutive Nettoergebnis	329'083.84	329'083.84	365'700.00	365'700.00	349'597.05	349'597.05
0120	Exekutive	329'083.84		365'700.00		349'597.05	

Funktion	ale Gliederung	Rechnung	2019	Budget 20	019	Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
	Nettoergebnis		329'083.84		365'700.00		349'597.05
3000.01	Entschädigung Behörden und Kommissionen	252'500.00		251'000.00		252'800.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	14'377.30		15'000.00		14'486.55	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	22'148.80		23'000.00		21'730.05	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	1'748.80		1'800.00		1'412.40	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	2'828.50		2'800.00		2'845.30	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	4'443.75		4'000.00		3'605.30	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	450.00		1'000.00			
3102.00	Drucksachen, Publikationen	4'026.95		3'500.00		3'170.80	
3130.05	Anlässe und Ehrungen	13'599.44		24'600.00		33'108.80	
3130.08	Verbands- und Vereinsbeiträge	6'000.00		5'900.00		5'850.00	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Revisoren	3'910.30		30'000.00		7'487.85	
3170.00	Reisekosten und Spesen	2'800.00		2'800.00		2'800.00	
3635.00	Beiträge an private Unternehmungen	250.00		300.00		300.00	
02	Allgemeine Dienste	4'310'262.70	1'209'514.46	3'796'500.00	1'056'700.00	3'474'123.85	1'070'191.85
	Nettoergebnis		3'100'748.24		2'739'800.00		2'403'932.00
021	Finanz- und Steuerverwaltung	877'013.41	780'823.46	865'200.00	724'500.00	870'329.31	732'024.70
	Nettoergebnis		96'189.95		140'700.00		138'304.61
0210	Finanz- und Steuerverwaltung	877'013.41	780'823.46	865'200.00	724'500.00	870'329.31	732'024.70
	Nettoergebnis		96'189.95		140'700.00		138'304.61
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	440'415.36		429'300.00		439'411.25	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	26'744.30		26'700.00		28'726.90	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	37'628.60		41'500.00		35'820.00	

Funktion	ale Gliederung	Rechnung	2019	Budget 20	019	Rechnung	2018
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	2'879.45		3'900.00		2'554.30	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	5'208.20		5'200.00		5'520.00	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	7'268.80		8'400.00		6'512.20	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	13'767.50		17'800.00		2'495.00	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	84.20		200.00		2'068.25	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	233.81		500.00		987.71	
3113.00	Anschaffung Hardware	99.60		2'500.00		2'260.00	
3118.00	Anschaffung immaterielle Anlagen (Software, Lizenzen)	1'753.90		3'000.00		6'970.00	
3130.03	Bank- und Postspesen	18'302.29		13'000.00		14'215.49	
3130.04	Betreibungskosten	27'404.70		30'000.00		24'079.48	
3130.08	Verbands- und Vereinsbeiträge	510.00		500.00		570.00	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Revisoren	7'372.25		5'000.00		2'541.75	
3158.01	Unterhalt immaterielle Anlagen (Abraxas)	189'409.77		194'100.00		200'617.50	
3170.00	Reisekosten und Spesen	235.28		600.00		840.20	
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste	0.85					
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	53'885.55		40'000.00		56'007.70	
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	43'809.00		43'000.00		44'846.00	
3635.98	Beiträge an private Unternehmungen (BVK)					-6'714.42	
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen		4'284.00		5'000.00		5'220.00
4210.01	Gebühren für Amtshandlungen (Mahngebühren)		2'830.90		3'000.00		2'240.00
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		24'773.21				-10'966.45
4611.00	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten		374'534.00		360'000.00		374'388.00
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden		374'401.35		356'500.00		361'143.15

Funktion	ale Gliederung	Rechnung	2019	Budget 2	019	Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
022	Allgemeine Dienste, übrige	2'938'472.34	363'616.50	2'459'000.00	262'000.00	2'350'207.65	257'908.35
	Nettoergebnis		2'574'855.84		2'197'000.00		2'092'299.30
0220	Allgemeine Dienste, übrige	2'938'472.34	363'616.50	2'459'000.00	262'000.00	2'350'207.65	257'908.35
	Nettoergebnis		2'574'855.84		2'197'000.00		2'092'299.30
3000.02	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen					5'875.00	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	1'798'198.19		1'470'000.00		1'462'918.45	
3010.05	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals			62'000.00			
3049.00	Übrige Zulagen	787.60					
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	107'572.25		91'700.00		75'628.95	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	190'011.75		141'900.00		163'913.70	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	11'694.40		13'200.00		5'228.35	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	20'288.95		17'500.00		17'121.20	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	30'117.85		28'900.00		19'764.05	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	60'006.65		48'700.00		20'340.20	
3091.00	Personalwerbung	6'368.83		7'000.00		9'864.52	
3099.00	Übriger Personalaufwand	37'826.67		41'200.00		34'667.31	
3100.00	Büromaterial	17'405.20		26'000.00		22'986.15	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	1'389.70		3'500.00		2'265.45	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	18'518.25		19'300.00		18'092.05	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	3'276.65		2'300.00		2'092.75	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	808.00				788.00	
3113.00	Anschaffung Hardware	7'714.64		12'900.00		6'121.54	

Funktion	ale Gliederung	Rechnung 2	2019	Budget 20	019	Rechnung	2018
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3118.00	Anschaffung immaterielle Anlagen (Software, Lizenzen)	107'968.45		78'700.00		36'028.32	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	212'468.60		70'500.00		119'455.60	
3130.01	Telefon und Kommunikation	17'998.65		17'900.00		14'475.15	
3130.02	Portokosten	59'180.37		65'000.00		66'256.77	
3130.06	Öffentlichkeitsarbeit	4'902.45		5'100.00		3'220.20	
3130.08	Verbands- und Vereinsbeiträge	4'600.00		3'600.00		3'680.00	
3131.00	Planungen und Projektierungen Dritter					64'484.70	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Revisoren	15'042.50		23'000.00		16'741.80	
3134.00	Sachversicherungsprämien	25'969.05		26'700.00		25'228.85	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	5'607.05		3'800.00		3'256.96	
3153.00	Informatik-Unterhalt (Hardware)	47'052.99		38'000.00		38'119.68	
3158.01	Unterhalt immaterielle Anlagen (Abraxas)	73'556.12		83'700.00		72'862.95	
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	33'629.70		34'200.00		32'384.40	
3170.00	Reisekosten und Spesen	1'279.80		1'200.00		2'636.10	
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	15'282.03		16'000.00			
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	1'949.00		5'500.00		5'486.00	
3635.98	Beiträge an private Unternehmungen (BVK)					-21'777.50	
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen		240'577.15		200'000.00		194'981.55
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		131.00				
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		60'677.35				62'926.80
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden		231.00				
4900.00	Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen		62'000.00		62'000.00		

Funktion	ale Gliederung	Rechnung 2	2019	Budget 20	019	Rechnung	2018
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
029	Verwaltungsliegenschaften, übrige Nettoergebnis	494'776.95	65'074.50 429'702.45	472'300.00	70'200.00 402'100.00	253'586.89	80'258.80 173'328.09
0290	Verwaltungsliegenschaften, übrige	494'776.95	65'074.50	472'300.00	70'200.00	253'586.89	80'258.80
	Nettoergebnis		429'702.45		402'100.00		173'328.09
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	14'484.24		14'000.00		14'548.54	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	21'259.78		8'000.00		39'762.45	
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	687.30					
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	24'654.00		25'000.00		98'377.45	
3120.01	Energie-Contracting Liegenschaften VV	71'243.85		68'000.00			
3130.01	Telefon und Kommunikation	957.65		800.00		3'544.05	
3134.00	Sachversicherungsprämien	4'914.95		5'100.00		4'924.95	
3140.00	Unterhalt an Grundstücken					955.45	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	71'377.55		52'500.00		77'846.70	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte	1'016.00		5'000.00		10'767.30	
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	2'860.00		2'900.00		2'860.00	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	251'545.77		261'000.00			
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	29'775.86		30'000.00			
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		5'862.55				
4470.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV		59'211.95		70'200.00		80'258.80
1	ÖFFENTLICHE ORDNUNG UND SICHERHEIT	3'742'635.38	1'831'516.21	3'642'200.00	1'719'200.00	3'427'080.24	1'745'852.94
	Nettoergebnis		1'911'119.17		1'923'000.00		1'681'227.30
11	Öffentliche Sicherheit	464'360.15	200'171.80	483'800.00	145'500.00	415'113.60	152'886.70
	Nettoergebnis		264'188.35		338'300.00		262'226.90

Funktion	ale Gliederung	Rechnung :	2019	Budget 20	019	Rechnung	2018
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
							.=
111	Polizei	464'360.15	200'171.80	483'800.00	145'500.00	415'113.60	152'886.70
	Nettoergebnis		264'188.35		338'300.00		262'226.90
1110	Polizei	464'360.15	200'171.80	483'800.00	145'500.00	415'113.60	152'886.70
	Nettoergebnis		264'188.35		338'300.00		262'226.90
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	55'922.20		72'000.00		6'277.95	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	1'355.05		3'500.00		295.10	
3118.00	Anschaffung immaterielle Anlagen (Software, Lizenzen)	5'478.65		13'300.00			
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	257.55		2'000.00			
3130.00	Dienstleistungen Dritter	16'422.70		20'000.00		16'238.55	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge			3'000.00			
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	125'576.00		80'000.00		125'246.00	
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	259'348.00		290'000.00		267'056.00	
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen		30'773.00		3'500.00		10'878.40
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		150'114.80		127'000.00		120'522.15
4270.00	Bussen		19'284.00		15'000.00		21'486.15
12	Rechtsprechung	13'380.55	5'525.00	18'100.00	8'100.00	14'689.35	5'045.00
	Nettoergebnis		7'855.55		10'000.00		9'644.35
120	Rechtsprechung	13'380.55	5'525.00	18'100.00	8'100.00	14'689.35	5'045.00
	Nettoergebnis		7'855.55		10'000.00		9'644.35
	· ·						
1200	Rechtsprechung	13'380.55	5'525.00	18'100.00	8'100.00	14'689.35	5'045.00
	Nettoergebnis		7'855.55		10'000.00		9'644.35

Funktion	ale Gliederung	Rechnung 2	2019	Budget 2	019	Rechnung	2018
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	13'200.00		17'000.00		14'485.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten			700.00		36.05	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	32.70		100.00		30.70	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse			100.00		8.40	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	147.85		200.00		129.20	
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen				8'100.00		5'045.00
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		5'525.00				
14	Allgemeines Rechtswesen	2'638'463.48	1'530'224.66	2'519'100.00	1'494'600.00	2'514'159.62	1'570'770.44
	Nettoergebnis		1'108'238.82		1'024'500.00		943'389.18
140	Allgemeines Rechtswesen	2'638'463.48	1'530'224.66	2'519'100.00	1'494'600.00	2'514'159.62	1'570'770.44
	Nettoergebnis		1'108'238.82		1'024'500.00		943'389.18
1400	Allgemeines Rechtswesen	1'357'702.17	249'463.35	1'265'000.00	240'500.00	1'219'495.23	276'106.05
	Nettoergebnis		1'108'238.82		1'024'500.00		943'389.18
3000.01	Entschädigung Behörden und Kommissionen	2'400.00		3'200.00		3'000.00	
3000.02	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen			100.00			
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	269'100.35		234'100.00		229'750.27	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	14'898.55		14'600.00		14'305.25	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	17'268.65		22'600.00		16'074.85	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	1'785.90		2'100.00		1'285.15	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	3'270.10		2'800.00		2'743.85	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	4'553.45		4'600.00		3'284.85	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	8'400.00		9'300.00		1'070.00	

Funktion	ale Gliederung	Rechnung 2	2019	Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3102.00	Drucksachen, Publikationen	3'965.00		4'500.00		3'604.75	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften					146.00	
3118.00	Anschaffung immaterielle Anlagen (Software, Lizenzen)	930.55		1'000.00		3'515.00	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	15'699.70		10'000.00		10'383.20	
3130.05	Anlässe und Ehrungen	6'798.87		6'000.00		5'013.75	
3130.08	Verbands- und Vereinsbeiträge	170.00		200.00		920.40	
3131.00	Planungen und Projektierungen Dritter	29'212.55		40'000.00		20'801.35	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Revisoren	1'500.00		3'000.00		115.90	
3158.01	Unterhalt immaterielle Anlagen (Abraxas)	43'400.65		44'000.00		45'379.45	
3170.00	Reisekosten und Spesen	300.00		200.00		375.00	
3601.01	Ertragsanteile an Kantone und Konkordate (Passbüro)	12'642.80		13'000.00		10'817.50	
3601.02	Ertragsanteile an Kantone und Konkordate (Migrationsamt)	71'680.95		60'000.00		68'721.00	
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	849'724.10		789'700.00		781'110.85	
3635.98	Beiträge an private Unternehmungen (BVK)					-2'923.14	
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen		93'846.99		87'000.00		199'863.53
4210.02	Gebühren für Amtshandlungen (Passbüro)		19'915.00		19'000.00		
4210.03	Gebühren für Amtshandlungen (Migrationsamt)		100'020.00		90'000.00		
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		31'345.05				1'821.00
4270.00	Bussen		2'200.00		1'500.00		
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden		2'136.31		43'000.00		44'421.52
4632.00	Beiträge von Gemeinden und Zweckverbänden						30'000.00
1407	Regionale Berufsbeistandschaften	470'557.25	470'557.25	404'100.00	404'100.00	463'160.50	463'160.50

Funktion	ale Gliederung	Rechnung	2019	Budget 2	019	Rechnung	2018
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
	Nettoergebnis						
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	253'871.60		268'700.00		256'142.30	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	14'492.90		16'700.00		14'478.90	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	21'002.65		26'000.00		20'232.80	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	1'608.50		2'400.00		1'379.30	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	2'790.35		3'200.00		2'884.85	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	4'078.45		5'300.00		3'484.05	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	4'680.00		4'000.00		4'260.00	
3102.00	Drucksachen, Publikationen			300.00			
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	118.00		200.00			
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	242.40					
3113.00	Anschaffung Hardware	1'780.40		2'600.00		1'522.45	
3118.00	Anschaffung immaterielle Anlagen (Software, Lizenzen)			2'000.00		156.76	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	13'576.05		12'000.00		3'381.70	
3130.01	Telefon und Kommunikation			800.00		638.58	
3130.08	Verbands- und Vereinsbeiträge			400.00		350.00	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Revisoren	126'102.55		23'000.00		116'917.20	
3153.00	Informatik-Unterhalt (Hardware)	669.72		6'000.00		3'970.80	
3158.01	Unterhalt immaterielle Anlagen (Abraxas)	2'647.40		4'000.00		3'817.55	
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien					30'000.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	1'440.85		4'500.00		3'938.55	
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	1'455.43		2'000.00			
3635.98	Beiträge an private Unternehmungen (BVK)					-4'395.29	
3900.00	Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen	20'000.00		20'000.00			

Funktiona	ale Gliederung	Rechnung 2	2019	Budget 20)19	Rechnung	2018
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen		44'042.75		130'000.00		242'923.60
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		21'775.60		1'200.00		10'825.00
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden		404'738.90		272'900.00		209'411.90
1409	Regionales Gemeindeammann- und Betreibungsamt	810'204.06	810'204.06	850'000.00	850'000.00	831'503.89	831'503.89
	Nettoergebnis						
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	496'437.65		486'000.00		481'018.20	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	30'482.05		30'300.00		30'072.60	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	60'009.40		47'000.00		57'482.40	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	3'372.75		4'300.00		2'663.25	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	5'864.55		5'900.00		5'774.75	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	8'624.50		9'500.00		6'830.20	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	3'425.00		2'000.00		137.50	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	2'823.90		5'000.00		5'825.60	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	495.00		1'000.00		365.00	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	426.60					
3113.00	Anschaffung Hardware	4'336.80		600.00		1'701.25	
3118.00	Anschaffung immaterielle Anlagen (Software, Lizenzen)	12'825.55		15'300.00		12'773.06	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	937.15		6'700.00		1'941.80	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	58'017.43		25'000.00		42'037.82	
3130.01	Telefon und Kommunikation	4'804.30		5'000.00		3'002.18	
3130.02	Portokosten	52'305.62		60'000.00		53'576.45	
3130.08	Verbands- und Vereinsbeiträge			100.00		80.00	

Funktion	ale Gliederung	Rechnung 2	2019	Budget 20	019	Rechnung	2018
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte	2'631.02		500.00		20.20	
3153.00	Informatik-Unterhalt (Hardware)	9'893.95		10'000.00		8'057.13	
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	29'348.70		29'000.00		33'597.35	
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	6'597.00		15'000.00		14'597.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	9'273.20		12'000.00		13'900.00	
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	1'455.43		2'000.00			
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	3'816.51		75'800.00		64'550.42	
3635.98	Beiträge an private Unternehmungen (BVK)					-8'500.27	
3900.00	Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen	2'000.00		2'000.00			
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen		804'179.06		850'000.00		831'503.89
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		6'025.00				
15	Feuerwehr	455'434.17	660.00	492'800.00	50'000.00	422'401.12	1'310.00
	Nettoergebnis		454'774.17		442'800.00		421'091.12
150	Feuerwehr	455'434.17	660.00	492'800.00	50'000.00	422'401.12	1'310.00
	Nettoergebnis		454'774.17		442'800.00		421'091.12
1500	Feuerwehr	455'434.17	660.00	492'800.00	50'000.00	422'401.12	1'310.00
	Nettoergebnis		454'774.17		442'800.00		421'091.12
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	64'239.75		71'700.00		92'652.25	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	2'787.85		4'500.00		5'211.30	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	9'402.65		6'900.00		13'561.80	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	445.20		600.00		516.20	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	649.85		900.00		1'057.90	

Funktion	ale Gliederung	Rechnung	2019	Budget 20	019	Rechnung	2018
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	1'128.30		1'400.00		1'315.60	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals					2'118.95	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	8'377.20		50'000.00		1'912.00	
3130.08	Verbands- und Vereinsbeiträge	80.00					
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Revisoren					1'908.35	
3170.00	Reisekosten und Spesen	212.80				345.30	
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	368'110.57		356'800.00		303'660.92	
3635.98	Beiträge an private Unternehmungen (BVK)					-1'859.45	
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen		660.00		50'000.00		1'310.00
16	Verteidigung	170'997.03	94'934.75	128'400.00	21'000.00	60'716.55	15'840.80
	Nettoergebnis		76'062.28		107'400.00		44'875.75
161	Militärische Verteidigung	5'181.90	14'959.75	32'800.00	17'500.00	3'676.40	9'840.80
	Nettoergebnis	9'777.85			15'300.00	6'164.40	
1610	Militärische Verteidigung	5'181.90	14'959.75	32'800.00	17'500.00	3'676.40	9'840.80
	Nettoergebnis	9'777.85			15'300.00	6′164.40	
3000.02	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen					150.00	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	251.60		2'000.00		786.25	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	15.75				54.00	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	7.45				27.25	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	3.00				10.35	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	4.45				13.35	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial			1'000.00			
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV					1'759.90	

Funktiona	ale Gliederung	Rechnung 2	2019	Budget 20	D19	Rechnung	2018
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3134.00	Sachversicherungsprämien			300.00		340.05	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude			500.00		535.25	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	4'899.65					
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV			29'000.00			
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		5'934.45		5'500.00		
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden		9'025.30		12'000.00		9'840.80
162	Zivile Verteidigung	165'815.13	79'975.00	95'600.00	3'500.00	57'040.15	6'000.00
	Nettoergebnis		85'840.13		92'100.00		51'040.15
1620	Zivilschutz	165'815.13	79'975.00	95'600.00	3'500.00	57'040.15	6'000.00
	Nettoergebnis		85'840.13		92'100.00		51'040.15
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	946.05		2'885.00		406.20	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	2'687.00		500.00		-11'878.45	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	17'817.28		18'000.00			
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	69'289.80		74'215.00		68'512.40	
3701.00	Durchlaufende Beiträge an Kantone und Konkordate	75'075.00					
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		4'900.00		3'500.00		6'000.00
4707.00	Durchlaufende Beiträge von privaten Haushalten		75'075.00				
2	BILDUNG	14'042'453.82	450'392.15	13'526'200.00	224'100.00	11'875'423.66	523'126.24
	Nettoergebnis		13'592'061.67		13'302'100.00		11'352'297.42
21	Obligatorische Schule	13'120'884.56	200'359.65	12'456'800.00	60'100.00	10'900'135.31	338'915.24

Funktiona	ale Gliederung	Rechnung	2019	Budget 20	019	Rechnung	2018
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
	Nettoergebnis		12'920'524.91		12'396'700.00		10'561'220.07
211	Eingangsstufe	1'399'605.35		1'411'200.00		1'350'120.04	11'457.60
	Nettoergebnis		1'399'605.35		1'411'200.00		1'338'662.44
2110	Kindergarten	1'399'605.35		1'411'200.00		1'350'120.04	11'457.60
	Nettoergebnis		1'399'605.35		1'411'200.00		1'338'662.44
3020.01	Löhne der Lehrpersonen (KindergärtnerInnen)	19'910.93		10'000.00			
3020.02	Löhne der Lehrpersonen (Klassenassistenz)	126'277.45		106'000.00		56'140.75	
3030.00	Entschädigungen für temporäre Arbeitskräfte					11'945.25	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	10'143.20		7'300.00		3'942.40	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	6'903.80		11'300.00		1'033.75	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	1'040.95		1'000.00		265.75	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'946.95		1'400.00		757.55	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	3'051.20		10'100.00		962.80	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	9'200.00		7'000.00		4'301.45	
3099.00	Übriger Personalaufwand	603.30		1'300.00			
3104.00	Lehrmittel	31'939.77		35'800.00		26'705.97	
3119.01	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen (Schulmobiliar)	8'842.90		7'600.00		301.90	
3130.01	Telefon und Kommunikation	1'405.35		1'500.00		1'432.95	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Revisoren	1'581.25		2'200.00		207.55	
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen (Schulmobiliar)	1'362.00		5'300.00		150.00	
3171.00	Exkursionen, Schulreisen und Lager	4'536.85		4'400.00		4'681.15	
3300.41	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV (KiGa)	62'994.77		21'000.00			

Funktion	ale Gliederung	Rechnung	2019	Budget 20	019	Rechnung	2018
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3611.01	Entschädigungen an Kanton (Lehrerbesoldungen)	1'107'864.68		1'178'000.00		1'237'290.82	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter						11'457.60
212	Primarstufe	8'159'028.12	161'869.00	7'366'900.00	56'300.00	7'263'846.00	227'133.49
	Nettoergebnis		7'997'159.12		7'310'600.00		7'036'712.51
2120	Primarstufe	8'159'028.12	161'869.00	7'366'900.00	56'300.00	7'263'846.00	227'133.49
	Nettoergebnis		7'997'159.12		7'310'600.00		7'036'712.51
3020.03	Löhne der Lehrpersonen (Lehrpersonen)	231'259.55		86'200.00		55'214.55	
3020.04	Löhne der Lehrpersonen (B-Stunden)					12'175.75	
3020.05	Löhne der Lehrpersonen (Entlastung und TT)	83'104.05		10'500.00		27'934.10	
3020.06	Löhne der Lehrpersonen (Aufgabenhilfe)	23'494.25		13'000.00		16'122.30	
3020.07	Löhne der Lehrpersonen (Blockzeiten)	80'344.80		54'000.00		79'610.65	
3020.09	Löhne der Lehrpersonen (DZ)					90'838.95	
3020.10	Löhne der Lehrpersonen (QUIMS)	700.00		16'800.00			
3020.30	Löhne der Lehrpersonen (Heilpädagogik)	2'351.95		37'000.00		3'520.00	
3020.31	Löhne der Lehrpersonen (DaZ)	471'459.70		401'000.00		464'414.75	
3020.32	Löhne der Lehrpersonen (Logo)	345'886.80		303'000.00		307'894.00	
3020.33	Löhne der Lehrpersonen (PMT)	221'277.60		219'000.00		211'067.25	
3020.34	Löhne der Lehrpersonen (Klassenassistenz HP)	37'593.75		95'300.00		108'936.55	
3020.35	Löhne der Lehrpersonen (Hausaufgabenkurs)	4'491.76		16'000.00			
3030.00	Entschädigungen für temporäre Arbeitskräfte					49'556.48	
3042.00	Verpflegungszulagen	8'855.40		7'500.00		8'610.25	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	87'192.75		78'100.00		85'970.70	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	152'108.60		121'500.00		142'489.50	

Funktion	ale Gliederung	Rechnung	2019	Budget 2	019	Rechnung	2018
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	9'340.45		11'400.00		7'537.30	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	17'001.90		15'100.00		16'610.40	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	76'394.90		74'500.00		68'922.60	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	37'228.95		83'600.00		35'977.40	
3099.00	Übriger Personalaufwand	6'427.81		10'000.00		6'933.45	
3100.00	Büromaterial	9'255.85		13'300.00			
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	65'775.48		63'000.00			
3104.00	Lehrmittel	245'439.03		246'700.00		199'609.54	
3104.01	Lehrmittel (Handarbeit)					42'162.60	
3104.02	Lehrmittel (DZ)	-668.00				1'682.30	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	16'912.70		15'000.00			
3113.00	Anschaffung Hardware	20'400.48		16'200.00		17'432.41	
3118.00	Anschaffung immaterielle Anlagen (Software, Lizenzen)	33'892.44		30'800.00		31'098.16	
3119.01	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen (Schulmobiliar)	10'724.70		12'400.00		69'610.66	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	73'465.01		72'400.00		77'121.55	
3130.01	Telefon und Kommunikation	14'475.10		3'600.00		18'733.91	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Revisoren	2'737.55		2'500.00		2'591.25	
3153.00	Informatik-Unterhalt (Hardware)	42'903.92		17'800.00		72'444.82	
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen (Schulmobiliar)	7'132.10		7'000.00			
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	36'825.45		35'000.00		36'592.80	
3170.00	Reisekosten und Spesen	9'817.10		45'000.00		7'725.55	
3171.00	Exkursionen, Schulreisen und Lager	87'455.73		99'000.00		102'519.80	
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	136'932.03		9'600.00			
3611.01	Entschädigungen an Kanton (Lehrerbesoldungen)	5'449'036.48		5'024'100.00		4'810'307.11	

Funktion	ale Gliederung	Rechnung	2019	Budget 20)19	Rechnung	2018
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3635.98	Beiträge an private Unternehmungen (BVK)					-26'123.39	
4250.00	Verkäufe		9'780.00				
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		40'937.50				6'070.50
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		31'697.50				22'394.00
4631.01	Beiträge von Kantonen und Konkordaten (DZ)						118'165.44
4631.02	Beiträge von Kantonen und Konkordaten (QUIMS)		46'000.00		45'000.00		38'984.00
4637.00	Beiträge von privaten Haushalten		33'454.00		11'300.00		41'519.55
214	Musikschulen	114'000.00		195'000.00		198'508.73	
	Nettoergebnis		114'000.00		195'000.00		198'508.73
2140	Musikschulen	114'000.00		195'000.00		198'508.73	
	Nettoergebnis		114'000.00		195'000.00		198'508.73
3636.05	Beiträge an Vereine (Musikschule)	114'000.00		195'000.00		198'508.73	
217	Schulliegenschaften	1'768'331.01		1'817'400.00	1'500.00	555'112.15	
	Nettoergebnis		1'768'331.01		1'815'900.00		555'112.15
2170	Schulliegenschaften	1'768'331.01		1'817'400.00	1'500.00	555'112.15	
	Nettoergebnis		1'768'331.01		1'815'900.00		555'112.15
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	34'116.05		25'000.00		28'621.10	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	46'771.65		37'300.00		15'463.55	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	153'543.10		114'400.00		194'258.84	
3120.01	Energie-Contracting Liegenschaften VV	34'939.15		43'000.00			
3130.01	Telefon und Kommunikation	68.80				548.65	
3130.07	Externe Reinigung					17'770.50	

Funktion	ale Gliederung	Rechnung	2019	Budget 20	019	Rechnung	2018
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3134.00	Sachversicherungsprämien	14'478.55		10'300.00		8'208.90	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	178'769.94		174'900.00		87'923.39	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	1'959.90		5'000.00		4'269.57	
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	187'799.50		197'500.00		198'047.65	
3300.42	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV (Schulbauten)	1'115'884.37		1'210'000.00			
4470.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV				1'500.00		
218	Tagesbetreuung	88'530.69		91'800.00		88'222.08	
	Nettoergebnis		88'530.69		91'800.00		88'222.08
2180	Tagesbetreuung	88'530.69		91'800.00		88'222.08	
	Nettoergebnis		88'530.69		91'800.00		88'222.08
3170.00	Reisekosten und Spesen	91.70					
3637.00	Beiträge an private Haushalte	88'438.99		91'800.00		88'222.08	
219	Obligatorische Schule, Übriges	1'591'389.39	38'490.65	1'574'500.00	2'300.00	1'444'326.31	100'324.15
	Nettoergebnis		1'552'898.74		1'572'200.00		1'344'002.16
2190	Schulleitung	554'977.47		555'200.00		443'143.45	
	Nettoergebnis		554'977.47		555'200.00		443'143.45
3000.01	Entschädigung Behörden und Kommissionen	114'995.60		86'500.00		83'196.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	7'879.95		5'400.00			
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	7'266.60		8'400.00			
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	455.45		800.00			
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'325.60		1'100.00			
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	2'017.40		1'700.00			

Funktion	ale Gliederung	Rechnung :	2019	Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	7'950.00		2'000.00			
3099.00	Übriger Personalaufwand	26'155.50		3'500.00			
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	14'671.10		5'000.00			
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Revisoren	26'579.40		3'000.00			
3170.00	Reisekosten und Spesen	5'854.73		4'700.00			
3611.01	Entschädigungen an Kanton (Lehrerbesoldungen)	339'826.14		433'100.00		359'947.45	
2191	Schulverwaltung	384'803.42	22'403.70	367'800.00	2'300.00	448'868.33	83'377.55
	Nettoergebnis		362'399.72		365'500.00		365'490.78
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	306'207.65		267'000.00		316'028.05	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	15'102.45		16'700.00		19'557.75	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	27'245.15		25'900.00		40'323.15	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	1'615.65		2'400.00		1'549.20	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	2'882.05		3'200.00		3'752.00	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	4'227.75		5'300.00		4'461.65	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	3'111.60		2'500.00		10'806.80	
3099.00	Übriger Personalaufwand	290.10		400.00		3'278.70	
3100.00	Büromaterial	3'630.80		3'000.00		2'976.05	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	3'550.20		10'500.00		5'700.80	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	4'029.35		500.00		3'439.81	
3118.00	Anschaffung immaterielle Anlagen (Software, Lizenzen)			1'500.00			
3130.00	Dienstleistungen Dritter	4'335.25		1'000.00		3'793.40	
3130.01	Telefon und Kommunikation	1'776.85		2'400.00		2'558.60	
3130.02	Portokosten	3'419.57		3'200.00		3'235.05	
3130.08	Verbands- und Vereinsbeiträge	3'155.00		1'800.00		1'825.00	

Funktion	ale Gliederung	Rechnung 2	2019	Budget 20	019	Rechnung	2018
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Revisoren					29'787.36	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte	224.00		500.00		645.10	
3158.01	Unterhalt immaterielle Anlagen (Abraxas)			2'000.00			
3170.00	Reisekosten und Spesen					5'054.85	
3611.01	Entschädigungen an Kanton (Lehrerbesoldungen)			18'000.00		-5'500.98	
3635.98	Beiträge an private Unternehmungen (BVK)					-4'404.01	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		22'143.70				83'017.55
4270.00	Bussen		200.00				360.00
4631.01	Beiträge von Kantonen und Konkordaten (DZ)		60.00		2'300.00		
2192	Volksschule, Sonstiges	651'608.50	16'086.95	651'500.00		552'314.53	16'946.60
	Nettoergebnis		635'521.55		651'500.00		535'367.93
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	154'842.05		139'000.00		141'226.09	
3020.20	Löhne der Lehrpersonen (SSA)	150'349.60		128'000.00		128'005.05	
3020.21	Löhne der Lehrpersonen (SPD)	118'948.10		112'000.00		111'052.85	
3042.00	Verpflegungszulagen	1'728.35					
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	24'446.60		23'600.00		21'447.05	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	36'100.80		36'800.00		33'923.10	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	2'357.00		3'400.00		1'781.65	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	4'677.85		4'500.00		4'114.95	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	7'020.35		7'400.00		5'168.50	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	5'957.60		17'700.00		5'824.80	
3099.00	Übriger Personalaufwand	26'303.40		82'400.00		17'908.64	
3100.00	Büromaterial	5'594.05		5'000.00		4'247.00	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	11'989.75		14'000.00		11'873.40	

Funktion	ale Gliederung	Rechnung 2	2019	Budget 20	019	Rechnung	2018
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	33'003.70		1'500.00		314.10	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	22'740.85		26'500.00		23'721.60	
3130.05	Anlässe und Ehrungen	23'659.20		24'100.00			
3134.00	Sachversicherungsprämien	687.75		1'700.00		880.75	
3137.00	Steuern und Abgaben					-738.25	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	2'314.95		2'000.00			
3170.00	Reisekosten und Spesen	1'088.05		1'300.00		31'635.10	
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	15'098.50		16'500.00		15'278.00	
3635.00	Beiträge an private Unternehmungen	2'700.00		4'100.00			
3635.98	Beiträge an private Unternehmungen (BVK)					-5'349.85	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		16'086.95				16'946.60
22	Sonderschulen	921'569.26	250'032.50	1'069'400.00	164'000.00	975'288.35	184'211.00
	Nettoergebnis		671'536.76		905'400.00		791'077.35
220	Sonderschulen	921'569.26	250'032.50	1'069'400.00	164'000.00	975'288.35	184'211.00
	Nettoergebnis		671'536.76		905'400.00		791'077.35
2200	Sonderschulen	921'569.26	250'032.50	1'069'400.00	164'000.00	975'288.35	184'211.00
	Nettoergebnis		671'536.76		905'400.00		791'077.35
3634.00	Beiträge an öffentliche Unternehmungen	906'584.31		1'047'000.00		975'170.75	
3635.00	Beiträge an private Unternehmungen	14'984.95		22'400.00		117.60	
4230.00	Schulgelder		118'136.50				
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden		131'896.00		164'000.00		142'211.00
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten						42'000.00

Funktiona	ale Gliederung	Rechnung	2019	Budget 20	019	Rechnung	2018
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3	KULTUR, SPORT UND FREIZEIT	2'672'162.43	782'562.00	2'631'000.00	799'900.00	1'932'961.47	901'668.73
	Nettoergebnis		1'889'600.43		1'831'100.00		1'031'292.74
32	Kultur, übrige	366'037.23	53'205.45	369'900.00	56'900.00	300'528.25	49'346.25
	Nettoergebnis		312'831.78		313'000.00		251'182.00
321	Bibliotheken	277'088.88	27'210.50	274'700.00	26'500.00	228'931.94	24'811.45
	Nettoergebnis		249'878.38		248'200.00		204'120.49
3210	Bibliotheken	277'088.88	27'210.50	274'700.00	26'500.00	228'931.94	24'811.45
	Nettoergebnis		249'878.38		248'200.00		204'120.49
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	116'872.75		105'900.00		95'993.20	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	7'389.85		6'600.00		6'003.85	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	5'205.60		10'200.00		5'599.80	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	803.30		1'000.00		534.75	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'391.15		1'300.00		1'152.10	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	2'040.20		2'100.00		1'363.10	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	1'364.25		800.00		439.25	
3100.00	Büromaterial	2'067.05		4'000.00		3'020.05	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	279.85		300.00		649.80	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	224.30		900.00		39.40	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	31'167.54		31'500.00		29'441.17	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	1'848.87		1'300.00		172.90	
3113.00	Anschaffung Hardware	678.00		700.00			
3118.00	Anschaffung immaterielle Anlagen (Software, Lizenzen)	7'433.42		6'600.00		6'591.25	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	1'330.90		4'300.00		310.00	

Funktion	ale Gliederung	Rechnung 2	2019	Budget 20	019	Rechnung	2018
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3130.01	Telefon und Kommunikation	712.55		800.00		731.30	
3130.02	Portokosten	161.70		300.00			
3130.05	Anlässe und Ehrungen	2'063.55		2'500.00		2'225.15	
3130.08	Verbands- und Vereinsbeiträge	586.00		500.00		91.40	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	86.15					
3153.00	Informatik-Unterhalt (Hardware)			500.00			
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	78'430.15		77'000.00		75'423.55	
3170.00	Reisekosten und Spesen	176.40		600.00		283.00	
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	14'775.35		15'000.00			
3635.98	Beiträge an private Unternehmungen (BVK)					-1'133.08	
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		25'210.50		24'500.00		24'811.45
4632.00	Beiträge von Gemeinden und Zweckverbänden		2'000.00		2'000.00		
329	Kultur, Übriges	88'948.35	25'994.95	95'200.00	30'400.00	71'596.31	24'534.80
	Nettoergebnis		62'953.40		64'800.00		47'061.51
3290	Kultur, Übriges	88'948.35	25'994.95	95'200.00	30'400.00	71'596.31	24'534.80
	Nettoergebnis		62'953.40		64'800.00		47'061.51
3000.01	Entschädigung Behörden und Kommissionen	3'600.00		4'800.00		4'800.00	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	11'772.40		11'600.00		11'482.50	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	730.60		700.00		712.60	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	1'713.00		1'100.00		1'622.95	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	95.30		100.00		71.40	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	140.40		100.00		136.75	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	267.85		200.00		203.40	
3099.00	Übriger Personalaufwand			300.00		263.55	

Funktion	ale Gliederung	Rechnung :	2019	Budget 20	019	Rechnung	2018
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3102.00	Drucksachen, Publikationen	13'176.30		15'600.00		13'964.41	
3118.00	Anschaffung immaterielle Anlagen (Software, Lizenzen)	86.30		100.00		86.30	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	5'899.30		8'500.00			
3130.05	Anlässe und Ehrungen	33'853.20		34'500.00		22'807.15	
3130.08	Verbands- und Vereinsbeiträge	107.70		100.00		150.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	300.00		400.00		400.00	
3635.00	Beiträge an private Unternehmungen	17'206.00		17'100.00		15'085.00	
3635.98	Beiträge an private Unternehmungen (BVK)					-189.70	
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		7'669.95		10'000.00		8'707.50
4250.00	Verkäufe		1'184.00		4'900.00		15'669.00
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		75.00				158.30
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		6'066.00		4'500.00		
4632.00	Beiträge von Gemeinden und Zweckverbänden		11'000.00		11'000.00		
34	Sport und Freizeit	2'306'125.20	729'356.55	2'261'100.00	743'000.00	1'632'433.22	852'322.48
	Nettoergebnis		1'576'768.65		1'518'100.00		780'110.74
341	Sport	2'211'607.70	682'768.25	2'147'900.00	698'000.00	1'522'290.20	801'982.33
	Nettoergebnis		1'528'839.45		1'449'900.00		720'307.87
3410	Sport	2'211'607.70	682'768.25	2'147'900.00	698'000.00	1'522'290.20	801'982.33
	Nettoergebnis		1'528'839.45		1'449'900.00		720'307.87
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	548'874.30		545'300.00		616'085.10	
3049.00	Übrige Zulagen	1'423.30		7'400.00		3'468.80	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	33'364.95		33'900.00		36'751.50	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	39'356.70		52'700.00		36'827.90	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2	2019	Budget 2	019	Rechnung	2018
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	12'147.95		16'900.00		14'681.15	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	6'353.60		6'600.00		7'050.35	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	9'319.65		10'600.00		8'342.40	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	32'800.00		9'000.00		737.50	
3099.00	Übriger Personalaufwand	3'624.80		5'000.00			
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	61'475.68		62'800.00		68'427.84	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	1'147.22		10'500.00		1'099.98	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	1'804.80		1'800.00		2'377.40	
3105.00	Lebensmittel	71'842.10		70'000.00		96'839.15	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	2'538.40		5'000.00		13'765.20	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	57'144.32		55'000.00		39'789.35	
3113.00	Anschaffung Hardware	315.15		4'000.00		593.45	
3118.00	Anschaffung immaterielle Anlagen (Software, Lizenzen)	2'226.95		5'000.00			
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	7'125.80		17'200.00			
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	107'239.30		84'100.00		193'727.05	
3120.01	Energie-Contracting Liegenschaften VV	142'291.25		100'000.00			
3130.00	Dienstleistungen Dritter	467.05		2'000.00			
3130.01	Telefon und Kommunikation	6'790.10		5'200.00		16'922.70	
3130.08	Verbands- und Vereinsbeiträge	269.30		400.00		538.50	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Revisoren	30'404.50		33'500.00		4'122.80	
3134.00	Sachversicherungsprämien	6'841.60		9'300.00		2'432.00	
3137.00	Steuern und Abgaben	16'528.10					
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	202'526.20		187'700.00		126'738.80	
3144.01	Unterhalt Hochbauten (Schadenfall Brand)	20'003.85					
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte	1'516.45		4'800.00		64'427.65	

Funktion	ale Gliederung	Rechnung 2	2019	Budget 20	019	Rechnung	2018
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	32'333.82		36'600.00		13'224.67	
3170.00	Reisekosten und Spesen			1'500.00			
3300.43	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV (Sportbauten)	597'037.76		609'000.00			
3635.98	Beiträge an private Unternehmungen (BVK)					-5'926.04	
3636.00	Beiträge an Vereine	154'472.75		155'100.00		159'245.00	
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		146'390.50		169'000.00		215'724.75
4240.02	Benützungsgebühren und Eintritte		319'890.60		275'000.00		311'006.60
4250.00	Verkäufe				186'000.00		199'370.73
4250.17	Verkäufe Poolgarten		139'887.95				
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		16'873.90				15'419.65
4470.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV		59'725.30		68'000.00		60'460.60
342	Freizeit	94'517.50	46'588.30	113'200.00	45'000.00	110'143.02	50'340.15
	Nettoergebnis		47'929.20		68'200.00		59'802.87
3420	Freizeit	94'517.50	46'588.30	113'200.00	45'000.00	110'143.02	50'340.15
	Nettoergebnis		47'929.20		68'200.00		59'802.87
3000.01	Entschädigung Behörden und Kommissionen	3'000.00		3'000.00			
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	39'946.70		37'600.00		61'419.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	2'421.05		2'300.00		3'709.95	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	4'322.95		3'600.00		6'670.20	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	1'131.90		300.00		1'958.20	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	465.20		500.00		711.80	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	726.05		700.00		841.80	

Funktion	ale Gliederung	Rechnung 2	2019	Budget 20	019	Rechnung	2018
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	521.35		1'000.00		726.90	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	6'576.00		6'000.00		6'729.35	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	5'724.00		10'000.00		8'257.58	
3134.00	Sachversicherungsprämien	467.20		200.00		118.40	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	10'274.90		12'000.00		5'000.70	
3149.00	Unterhalt übrige Sachanlagen	16'484.90		30'000.00		13'741.65	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte			3'000.00		499.75	
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	2'455.30		3'000.00			
3635.98	Beiträge an private Unternehmungen (BVK)					-242.26	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		1'350.00				2'100.00
4470.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV		45'238.30		45'000.00		48'240.15
4	GESUNDHEIT	2'627'144.82	47'953.05	2'504'400.00	40'100.00	2'223'002.24	69'586.40
	Nettoergebnis		2'579'191.77		2'464'300.00		2'153'415.84
41	Spitäler, Kranken- und Pflegeheime	1'937'211.95	34'000.00	1'718'500.00	32'100.00	1'533'255.65	33'150.00
	Nettoergebnis		1'903'211.95		1'686'400.00		1'500'105.65
412	Kranken-, Alters- und Pflegeheime	1'937'211.95	34'000.00	1'718'500.00	32'100.00	1'533'255.65	33'150.00
	Nettoergebnis		1'903'211.95		1'686'400.00		1'500'105.65
4120	Kranken-, Alters- und Pflegeheime	63'089.80	34'000.00	58'500.00	32'100.00	4'314.50	33'150.00
	Nettoergebnis		29'089.80		26'400.00	28'835.50	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	51'275.55		48'800.00		20'873.40	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	3'082.35		3'000.00		1'241.40	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	6'928.80		4'700.00		2'296.80	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2	2019	Budget 20)19	Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	341.60		400.00		111.10	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	592.55		600.00		238.20	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	868.95		1'000.00		281.40	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals					900.00	
3614.00	Entschädigungen an öffentliche Unternehmungen					-21'204.05	
3635.98	Beiträge an private Unternehmungen (BVK)					-423.75	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		1'900.00				1'050.00
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden		32'100.00		32'100.00		32'100.00
4125	Pflegefinanzierung Kranken-, Alters- und Pflegeheime	1'874'122.15		1'660'000.00		1'528'941.15	
	Nettoergebnis		1'874'122.15		1'660'000.00		1'528'941.15
3634.00	Beiträge an öffentliche Unternehmungen	135'019.70		150'000.00		144'384.55	
3634.01	Beiträge an öffentliche Unternehmungen (RAZE)	812'252.80		760'000.00		703'866.75	
3634.02	Beiträge an öffentliche Unternehmungen (KZU)	926'849.65		750'000.00		680'689.85	
42	Ambulante Krankenpflege	517'756.67		569'600.00		499'231.47	9'387.40
	Nettoergebnis		517'756.67		569'600.00		489'844.07
421	Ambulante Krankenpflege	480'020.67		531'000.00		461'555.47	9'387.40
	Nettoergebnis		480'020.67		531'000.00		452'168.07
4210	Ambulante Krankenpflege	9'435.50		11'000.00		11'323.85	
	Nettoergebnis		9'435.50		11'000.00		11'323.85
3130.00	Dienstleistungen Dritter	9'435.50		11'000.00		11'323.85	

Funktion	ale Gliederung	Rechnung :	2019	Budget 2	019	Rechnung	2018
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4215	Pflegefinanzierung ambulante Krankenpflege (Spitex)	470'585.17		520'000.00		450'231.62	9'387.40
	Nettoergebnis		470'585.17		520'000.00		440'844.22
3636.02	Beiträge an Vereine	296'890.95		300'000.00		279'953.65	
3636.03	Beiträge an Vereine	39'999.30		90'000.00		65'446.35	
3636.04	Beiträge an Vereine	133'694.92		130'000.00		104'831.62	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter						9'387.40
422	Rettungsdienste	37'736.00		38'600.00		37'676.00	
	Nettoergebnis		37'736.00		38'600.00		37'676.00
4220	Rettungsdienste	37'736.00		38'600.00		37'676.00	
	Nettoergebnis		37'736.00		38'600.00		37'676.00
3614.00	Entschädigungen an öffentliche Unternehmungen	37'736.00		38'600.00		37'676.00	
43	Gesundheitsprävention	142'175.80	13'953.05	182'700.00	8'000.00	136'299.95	27'049.00
	Nettoergebnis		128'222.75		174'700.00		109'250.95
431	Alkohol- und Drogenprävention	49'392.62		71'800.00		71'210.60	
	Nettoergebnis		49'392.62		71'800.00		71'210.60
4310	Alkohol- und Drogenprävention	49'392.62		71'800.00		71'210.60	
	Nettoergebnis		49'392.62		71'800.00		71'210.60
3636.00	Beiträge an Vereine	49'392.62		71'800.00		71'210.60	
432	Krankheitsbekämpfung, übrige	4'582.00		2'200.00			
	Nettoergebnis		4'582.00		2'200.00		

Funktion	ale Gliederung	Rechnung 2	2019	Budget 20	019	Rechnung	2018
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4220	Manufakaitakakiimmatuna üheima	41500.00		21200.00			
4320	Krankheitsbekämpfung, übrige	4'582.00	4'582.00	2'200.00	2'200.00		
2626.01	Nettoergebnis	4/592.00	4 562.00	3/300 00	2 200.00		
3636.01	Beiträge an Vereine (ZALK)	4'582.00		2'200.00			
433	Schulgesundheitsdienst	47'908.03		66'800.00		50'238.20	
	Nettoergebnis		47'908.03		66'800.00		50'238.20
4330	Schulgesundheitsdienst	47'908.03		66'800.00		50'238.20	
	Nettoergebnis		47'908.03		66'800.00		50'238.20
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	3'429.85		7'500.00		3'219.30	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	214.20		500.00		201.30	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen			700.00			
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	6.65		100.00		10.80	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	41.15		100.00		38.65	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	60.35		100.00		45.75	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	490.00					
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	1'110.30		2'800.00		1'404.50	
3136.00	Honorare privatärztlicher Tätigkeit	42'555.53		55'000.00		45'317.90	
434	Lebensmittelkontrolle	40'293.15	13'953.05	41'900.00	8'000.00	14'851.15	27'049.00
	Nettoergebnis		26'340.10		33'900.00	12'197.85	
4340	Lebensmittelkontrolle	40'293.15	13'953.05	41'900.00	8'000.00	14'851.15	27'049.00
	Nettoergebnis		26'340.10		33'900.00	12'197.85	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	22'936.30		12'900.00		4'810.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	1'150.00		800.00		300.40	

Funktiona	ale Gliederung	Rechnung 2	2019	Budget 20	019	Rechnung	2018
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	1'406.10		1'200.00		539.40	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	134.30		100.00		27.20	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	221.15		200.00		57.80	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	390.30		300.00		68.30	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	13'955.00		26'300.00		9'170.00	
3130.08	Verbands- und Vereinsbeiträge	100.00		100.00			
3635.98	Beiträge an private Unternehmungen (BVK)					-121.95	
4120.00	Konzessionen		356.30		2'000.00		22'260.00
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen		12'076.75		3'000.00		4'309.00
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		1'520.00		3'000.00		480.00
49	Gesundheitswesen, Übriges	30'000.40		33'600.00		54'215.17	
	Nettoergebnis		30'000.40		33'600.00		54'215.17
490	Gesundheitswesen, Übriges	30'000.40		33'600.00		54'215.17	
	Nettoergebnis		30'000.40		33'600.00		54'215.17
4900	Gesundheitswesen, übriges	30'000.40		33'600.00		54'215.17	
	Nettoergebnis		30'000.40		33'600.00		54'215.17
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals					20'861.55	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten					1'039.30	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen					1'214.40	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen					96.80	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse					198.85	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen					289.30	
3102.00	Drucksachen, Publikationen					201.45	

Funktion	ale Gliederung	Rechnung 2	2019	Budget 20	019	Rechnung	2018
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3113.00	Anschaffung Hardware					355.40	
3130.08	Verbands- und Vereinsbeiträge			700.00		23'970.00	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude			1'000.00			
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	6'200.00		6'200.00		6'200.00	
3634.00	Beiträge an öffentliche Unternehmungen	23'800.40		25'700.00			
3635.98	Beiträge an private Unternehmungen (BVK)					-211.88	
5	SOZIALE SICHERHEIT	12'354'621.98	4'631'356.48	13'714'900.00	4'897'900.00	12'994'151.84	4'870'972.32
	Nettoergebnis		7'723'265.50		8'817'000.00		8'123'179.52
51	Krankheit und Unfall	576'796.35	540'078.45	844'200.00	840'000.00	735'418.60	753'565.30
	Nettoergebnis		36'717.90		4'200.00	18'146.70	
511	Krankenversicherung	4'606.85		4'200.00		4'342.80	
	Nettoergebnis		4'606.85		4'200.00		4'342.80
5110	Krankenversicherung	4'606.85		4'200.00		4'342.80	
	Nettoergebnis		4'606.85		4'200.00		4'342.80
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Revisoren	4'606.85		4'200.00		4'342.80	
512	Prämienverbilligungen	572'189.50	540'078.45	840'000.00	840'000.00	731'075.80	753'565.30
	Nettoergebnis		32'111.05			22'489.50	
5120	Prämienverbilligungen	572'189.50	540'078.45	840'000.00	840'000.00	731'075.80	753'565.30
	Nettoergebnis		32'111.05			22'489.50	
3635.10	Beiträge an Krankenkassen für Sozialhilfeempfänger	549'587.50		820'000.00		713'942.10	
3637.10	Beiträge an Sozialhilfeempfänger	22'602.00		20'000.00		17'133.70	
4630.00	Beiträge vom Bund		258'310.85		451'000.00		376'517.55

Funktiona	ale Gliederung	Rechnung	2019	Budget 20	019	Rechnung 2	2018
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		202'421.50		369'000.00		321'390.50
4637.00	Beiträge von privaten Haushalten		8'952.45		15'000.00		41'775.50
4637.10	Durch Sozialhilfeempfänger rückerstattete Prämien; IPV, RDP und weitere nachträgliche Erträge		70'393.65		5'000.00		13'881.75
52	Invalidität	2'089'315.00	953'010.00	1'978'300.00	879'000.00	1'942'159.60	875'163.40
	Nettoergebnis		1'136'305.00		1'099'300.00		1'066'996.20
522	Ergänzungsleistungen IV	2'055'570.00	953'010.00	1'863'000.00	879'000.00	1'874'292.70	875'163.40
	Nettoergebnis		1'102'560.00		984'000.00		999'129.30
5220	Ergänzungsleistungen IV	2'055'570.00	953'010.00	1'863'000.00	879'000.00	1'874'292.70	875'163.40
	Nettoergebnis		1'102'560.00		984'000.00		999'129.30
3181.10	Abschreibung von Rückerstattungsforderungen	7'469.00		1'000.00			
3181.11	Erlass von Rückerstattungsforderungen	5'772.00		2'000.00			
3637.20	Ergänzungsleistungen zur IV	1'912'430.00		1'700'000.00		1'743'362.00	
3637.22	EL-Krankheits- und Behinderungskosten (zur IV)	129'899.00		160'000.00		130'930.70	
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		865'344.00		829'000.00		785'030.40
4637.20	Rückerstattungen Ergänzungsleistungen zur IV		86'778.00		50'000.00		86'493.00
4637.22	Rückerstattungen EL-Krankheits- und Behinderungskosten (zur IV)		888.00				3'640.00
523	Invalidenheime	33'745.00		115'300.00		67'866.90	
	Nettoergebnis		33'745.00		115'300.00		67'866.90
5230	Invalidenheime	33'745.00		115'300.00		67'866.90	
	Nettoergebnis		33'745.00		115'300.00		67'866.90
3634.00	Beiträge an öffentliche Unternehmungen	32'725.00		106'000.00		66'846.90	

Funktiona	ale Gliederung	Rechnung 2	2019	Budget 20	019	Rechnung	2018
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3635.00	Beiträge an private Unternehmungen	1'020.00		9'300.00		1'020.00	
53	Alter und Hinterlassene	2'603'368.31	1'281'861.80	2'447'800.00	1'221'400.00	2'516'011.50	1'214'852.50
	Nettoergebnis		1'321'506.51		1'226'400.00		1'301'159.00
531	Alters- und Hinterlassenenversicherung AHV	50'496.40	11'471.80	40'500.00	11'400.00	48'452.15	11'536.80
	Nettoergebnis		39'024.60		29'100.00		36'915.35
5310	Alters- und Hinterlassenenversicherung AHV	50'496.40	11'471.80	40'500.00	11'400.00	48'452.15	11'536.80
	Nettoergebnis		39'024.60		29'100.00		36'915.35
3633.00	Beiträge an öffentliche Sozialversicherungen	50'496.40		40'500.00		48'452.15	
4613.00	Entschädigungen von öffentlichen Sozialversicherungen		11'471.80		11'400.00		11'536.80
532	Ergänzungsleistungen AHV	2'400'457.00	1'087'670.00	2'260'000.00	1'051'000.00	2'305'990.65	1'053'127.30
	Nettoergebnis		1'312'787.00		1'209'000.00		1'252'863.35
5320	Ergänzungsleistungen AHV	2'400'457.00	1'087'670.00	2'260'000.00	1'051'000.00	2'305'990.65	1'053'127.30
	Nettoergebnis		1'312'787.00		1'209'000.00		1'252'863.35
3637.21	Ergänzungsleistungen zur AHV	2'171'547.00		2'030'000.00		2'115'267.00	
3637.23	EL-Krankheits- und Behinderungskosten (zur AHV)	228'910.00		230'000.00		190'723.65	
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		1'031'475.00		1'016'000.00		984'392.30
4637.21	Rückerstattungen Ergänzungsleistungen zur AHV		54'640.00		35'000.00		68'735.00
4637.23	Rückerstattungen EL-Krankheits- und Behinderungskosten (zur AHV)		1'555.00				
533	Leistungen an Pensionierte	6'013.95		2'000.00		7'592.70	
	Nettoergebnis		6'013.95		2'000.00		7'592.70

Funktiona	ale Gliederung	Rechnung 2	2019	Budget 20	019	Rechnung	2018
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
5330	Leistungen an Pensionierte	6'013.95		2'000.00		7'592.70	
	Nettoergebnis		6'013.95		2'000.00		7'592.70
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	1'008.25				1'317.15	
3064.00	Überbrückungsrenten	5'005.70		2'000.00		6'275.55	
534	Wohnen im Alter (ohne Pflege)	35'315.86	121'240.00	33'200.00	115'000.00	37'885.55	117'458.40
	Nettoergebnis	85'924.14		81'800.00		79'572.85	
5340	Wohnen im Alter (ohne Pflege)	35'315.86	121'240.00	33'200.00	115'000.00	37'885.55	117'458.40
	Nettoergebnis	85'924.14		81'800.00		79'572.85	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	80.85		1'000.00		49.50	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	10'045.65		11'500.00			
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	24'999.91		20'700.00		11'530.00	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte	189.45				3'188.60	
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände					23'117.45	
4470.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV		121'240.00		115'000.00		117'458.40
535	Leistungen an das Alter	111'085.10	61'480.00	112'100.00	44'000.00	116'090.45	32'730.00
	Nettoergebnis		49'605.10		68'100.00		83'360.45
5350	Leistungen an das Alter	111'085.10	61'480.00	112'100.00	44'000.00	116'090.45	32'730.00
	Nettoergebnis		49'605.10		68'100.00		83'360.45
3000.01	Entschädigung Behörden und Kommissionen	10'500.00		13'400.00		10'500.00	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	31'790.35		28'900.00		48'255.80	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	2'367.80		1'800.00		3'116.90	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	3'420.00		2'800.00		5'133.00	

Funktiona	ale Gliederung	Rechnung 2	2019	Budget 20)19	Rechnung	2018
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	256.55		300.00		298.30	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	397.80		300.00		598.45	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	705.25		600.00		793.60	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	2'988.95		6'500.00		4'761.60	
3130.05	Anlässe und Ehrungen	49'933.30		54'000.00		35'538.10	
3130.08	Verbands- und Vereinsbeiträge	7'570.10		3'000.00		5'983.25	
3170.00	Reisekosten und Spesen	1'155.00		500.00		1'111.45	
4250.00	Verkäufe		45'005.00		44'000.00		30'160.00
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		16'475.00				2'570.00
54	Familie und Jugend	1'148'483.73	55'204.25	1'243'500.00	71'000.00	1'132'717.90	83'814.15
	Nettoergebnis		1'093'279.48		1'172'500.00		1'048'903.75
543	Alimentenbevorschussung und -inkasso	217'701.05	47'354.25	240'000.00	70'000.00	230'523.25	81'714.15
	Nettoergebnis		170'346.80		170'000.00		148'809.10
5430	Alimentenbevorschussung und -inkasso	217'701.05	47'354.25	240'000.00	70'000.00	230'523.25	81'714.15
	Nettoergebnis		170'346.80		170'000.00		148'809.10
3637.00	Beiträge an private Haushalte	217'701.05		240'000.00		230'523.25	
4637.00	Beiträge von privaten Haushalten		47'354.25		70'000.00		81'714.15
544	Jugendschutz	930'782.68	7'850.00	1'003'500.00	1'000.00	884'017.15	2'100.00
	Nettoergebnis		922'932.68		1'002'500.00		881'917.15
5440	Jugendschutz	771'248.68	7'850.00	803'500.00	1'000.00	700'878.15	2'100.00
	Nettoergebnis		763'398.68		802'500.00		698'778.15
3000.01	Entschädigung Behörden und Kommissionen					3'298.75	

Funktionale Gliederung		Rechnung	2019	Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3000.02	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	4'259.25		1'500.00		3'433.00	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	129'386.70		124'400.00		115'872.60	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	7'606.20		7'800.00		7'247.25	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	11'970.50		12'000.00		11'308.20	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	791.25		1'100.00		645.50	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'442.20		1'500.00		1'390.55	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	2'145.85		2'400.00		1'698.95	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	3'050.00		600.00			
3099.00	Übriger Personalaufwand					831.70	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	2'398.00		4'500.00		738.25	
3105.00	Lebensmittel	4'297.85		2'500.00		2'514.35	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	588.95				765.74	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	7'048.65		13'900.00		190'414.14	
3130.01	Telefon und Kommunikation	1'936.45		1'500.00		2'555.20	
3130.05	Anlässe und Ehrungen	1'388.90		10'800.00		9'638.15	
3130.07	Externe Reinigung			4'800.00			
3130.08	Verbands- und Vereinsbeiträge			300.00			
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	1'595.45		15'000.00			
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	1'530.00					
3170.00	Reisekosten und Spesen			900.00			
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände	354'489.00		373'000.00		350'007.00	
3635.98	Beiträge an private Unternehmungen (BVK)					-1'481.18	
3637.00	Beiträge an private Haushalte	235'323.48		225'000.00			
4250.00	Verkäufe				1'000.00		

Funktion	ale Gliederung	Rechnung 2	2019	Budget 20	019	Rechnung	2018
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		7'850.00				2'100.00
5441	Kinder- und Jugendheime	159'534.00		200'000.00		183'139.00	
	Nettoergebnis		159'534.00		200'000.00		183'139.00
3636.06	Beiträge an Vereine (Kinder- und Jugendheime)	159'534.00		200'000.00		183'139.00	
545	Leistungen an Familien					18'177.50	
	Nettoergebnis						18'177.50
5451	Kinderkrippen und Kinderhorte					18'177.50	
	Nettoergebnis						18'177.50
3637.00	Beiträge an private Haushalte					18'177.50	
55	Arbeitslosigkeit	252'544.35	1'828.55	221'600.00		190'264.71	
	Nettoergebnis		250'715.80		221'600.00		190'264.71
559	Arbeitslosigkeit, Übriges	252'544.35	1'828.55	221'600.00		190'264.71	
	Nettoergebnis		250'715.80		221'600.00		190'264.71
5590	Arbeitslosigkeit, Übriges	252'544.35	1'828.55	221'600.00		190'264.71	
	Nettoergebnis		250'715.80		221'600.00		190'264.71
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	175'033.55		119'400.00		143'548.55	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	8'503.55		7'400.00		7'231.20	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	17'506.20		11'500.00		12'982.20	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	1'002.95		1'100.00		670.90	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'605.90		1'400.00		1'387.50	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	3'028.55		2'300.00		2'058.40	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals			1'000.00		250.00	

Funktiona	lle Gliederung	Rechnung 2	2019	Budget 20	D19	Rechnung	2018
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3099.00	Übriger Personalaufwand	778.15		1'000.00		3'476.80	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	59.30		3'000.00		4'440.30	
3130.01	Telefon und Kommunikation	674.45		1'000.00		1'195.95	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	3'495.80		2'500.00		2'093.95	
3170.00	Reisekosten und Spesen					73.80	
3635.98	Beiträge an private Unternehmungen (BVK)					-1'731.34	
3636.00	Beiträge an Vereine	40'855.95		70'000.00		12'586.50	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		1'828.55				
57	Sozialhilfe und Asylwesen	5'684'114.24	1'799'373.43	6'979'500.00	1'886'500.00	6'477'579.53	1'943'576.97
	Nettoergebnis		3'884'740.81		5'093'000.00		4'534'002.56
571	Beihilfen/Zuschüsse	209'193.00	123'153.00	175'000.00	5'000.00	194'657.00	88'745.30
	Nettoergebnis		86'040.00		170'000.00		105'911.70
5710	Beihilfen/Zuschüsse	209'193.00	123'153.00	175'000.00	5'000.00	194'657.00	88'745.30
	Nettoergebnis		86'040.00		170'000.00		105'911.70
3637.24	Beihilfen	195'243.00		175'000.00		194'657.00	
3637.25	Kantonalrechtliche Zuschüsse	13'950.00					
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		68'556.00				83'216.30
4637.24	Rückerstattungen Beihilfen		53'381.00		5'000.00		5'529.00
4637.25	Rückerstattungen kantonalrechtliche Zuschüsse		1'216.00				
572	Wirtschaftliche Hilfe	4'205'122.28	1'547'949.63	5'567'000.00	1'778'000.00	4'991'067.67	1'741'341.07
	Nettoergebnis		2'657'172.65		3'789'000.00		3'249'726.60

Funktiona	ale Gliederung	Rechnung 2	2019	Budget 20	019	Rechnung	2018
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
5720	Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe Nettoergebnis	4'205'122.28	1' 547'949.63 2'657'172.65	5'567'000.00	1'778'000.00 3'789'000.00	4'991'067.67	1'741'341.07 3'249'726.60
3637.30	Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe an schweizerische Staatsangehörige ohne Kostenersatz	2'346'219.63	2 007 172.00	2'600'000.00	3703000.00	1'018'917.65	3243720.00
3637.32	Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe an schweizerische Staatsangehörige ohne Kostenersatz					1'475'828.35	
3637.34	Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe an ausländische Staatsangehörige ohne Kostenersatz	1'020'551.28		1'650'000.00		1'223'416.02	
3637.35	Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe an ausländische Staatsangehörige mit vollem Kostenersatz	838'351.37		1'317'000.00		1'272'905.65	
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		143'981.80		151'000.00		126'712.30
4637.30	Rückerstattungen Dritter für schweizerische Staatsangehörige ohne Kostenersatz		268'004.50		206'000.00		170'628.30
4637.31	Rückerstattungen Dritter für schweizerische Staatsangehörige mit vollem Kostenersatz		-214.95				104'979.15
4637.32	Rückerstattungen Dritter für schweizerische Staatsangehörige ohne Kostenersatz		180'358.00				
4637.34	Rückerstattungen Dritter für ausländische Staatsangehörige ohne Kostenersatz		115'273.95		104'000.00		115'605.30
4637.35	Rückerstattungen Dritter für ausländische Staatsangehörige mit vollem Kostenersatz		840'546.33		1'317'000.00		1'223'416.02
573	Asylwesen	128'577.40	11'305.25	157'000.00	30'000.00	47'916.40	20'033.90
	Nettoergebnis		117'272.15		127'000.00		27'882.50
5730	Asylwesen	128'577.40	11'305.25	157'000.00	30'000.00	47'916.40	20'033.90
	Nettoergebnis		117'272.15		127'000.00		27'882.50
3631.00	Beiträge an Kantone und Konkordate	5'094.35		7'000.00		5'086.25	
3637.00	Beiträge an private Haushalte			15'000.00		1'779.00	

Funktiona	ale Gliederung	Rechnung	2019	Budget 20	019	Rechnung	2018
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3637.40	Beiträge an Asylbewerber VA bis 7 Jahre	14'302.00		15'000.00		1'219.00	
3637.41	Beiträge an Asylbewerber VA ab 7 Jahre	109'181.05		120'000.00		39'832.15	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		-264.00				
4610.00	Entschädigungen vom Bund						1'116.00
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten				15'000.00		
4631.04	Beiträge des Kantons VA bis 7 Jahre		4'949.40		15'000.00		
4631.05	Beiträge des Kantons VA ab 7 Jahre		6'619.85				18'917.90
579	Fürsorge, Übriges	1'141'221.56	116'965.55	1'080'500.00	73'500.00	1'243'938.46	93'456.70
	Nettoergebnis		1'024'256.01		1'007'000.00		1'150'481.76
5790	Fürsorge, Übriges	1'141'221.56	116'965.55	1'080'500.00	73'500.00	1'243'938.46	93'456.70
	Nettoergebnis		1'024'256.01		1'007'000.00		1'150'481.76
3000.01	Entschädigung Behörden und Kommissionen	24'968.40		45'000.00		39'933.40	
3000.02	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	687.50					
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	768'413.50		714'700.00		707'335.10	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	47'204.95		44'600.00		46'355.10	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	68'236.95		68'900.00		74'000.00	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	5'048.60		6'400.00		4'020.75	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	8'991.00		8'500.00		8'919.50	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	13'316.20		13'900.00		10'662.35	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	11'678.25		28'500.00		16'577.90	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	558.80		3'900.00		69.00	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	312.50		400.00		135.00	
3113.00	Anschaffung Hardware	6'378.10		4'000.00		10'587.70	

Funktion	ale Gliederung	Rechnung 2	2019	Budget 20)19	Rechnung	2018
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3118.00	Anschaffung immaterielle Anlagen (Software, Lizenzen)	7'653.65		4'000.00		4'530.80	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	7.00				70.00	
3130.04	Betreibungskosten	14.10		6'000.00			
3130.05	Anlässe und Ehrungen			1'000.00		180.00	
3130.08	Verbands- und Vereinsbeiträge	4'544.40		6'000.00		4'705.15	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Revisoren	85'254.94		45'000.00		259'508.25	
3158.01	Unterhalt immaterielle Anlagen (Abraxas)	19'062.27		17'700.00		17'978.65	
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	2'000.00		1'000.00		44'687.50	
3170.00	Reisekosten und Spesen	1'531.20		1'800.00		2'534.40	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	4'610.25		500.00			
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	1'493.00		900.00		3'994.80	
3635.98	Beiträge an private Unternehmungen (BVK)					-12'846.89	
3636.00	Beiträge an Vereine	59'256.00		57'800.00			
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen		4'020.00		-3'500.00		4'300.00
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		33'553.40				2'076.00
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden		2'500.00		-1'300.00		2'500.00
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		39'612.00		34'300.00		34'340.00
4631.03	Beiträge von Kantonen und Konkordaten (ZL)		12'134.15		12'000.00		11'828.70
4637.00	Beiträge von privaten Haushalten		25'146.00		32'000.00		38'412.00
6	VERKEHR UND NACHRICHTENÜBERMITTLUNG	2'061'197.85	188'105.65	2'138'800.00	174'000.00	1'387'345.66	194'991.95
	Nettoergebnis		1'873'092.20		1'964'800.00		1'192'353.71
61	Strassenverkehr	1'221'228.52	156'940.65	1'300'600.00	144'000.00	763'934.96	166'101.95

Funktiona	ale Gliederung	Rechnung	2019	Budget 2	019	Rechnung	2018
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
	Nettoergebnis		1'064'287.87		1'156'600.00		597'833.01
615	Gemeindestrassen	1'221'228.52	156'940.65	1'300'600.00	144'000.00	763'934.96	166'101.95
	Nettoergebnis		1'064'287.87		1'156'600.00		597'833.01
6150	Gemeindestrassen	1'221'228.52	156'940.65	1'300'600.00	144'000.00	763'934.96	166'101.95
	Nettoergebnis		1'064'287.87		1'156'600.00		597'833.01
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	305'493.40		278'700.00		302'961.15	
3049.00	Übrige Zulagen	1'755.15		3'000.00		2'400.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	19'211.60		17'400.00		19'042.60	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	30'175.80		26'900.00		35'885.90	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	7'624.40		7'400.00		6'831.15	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	3'595.30		3'400.00		3'653.60	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	5'268.50		5'400.00		4'318.50	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	4'142.40		11'300.00		4'046.20	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	26'150.45		34'900.00		23'129.70	
3101.01	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	9'170.45		15'000.00		15'258.90	
3102.00	Drucksachen, Publikationen			500.00		52.95	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	107.70		800.00		96.00	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	37'784.10		5'000.00		27'604.45	
3118.00	Anschaffung immaterielle Anlagen (Software, Lizenzen)	10'679.20		14'500.00		10'104.35	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	125'601.75		130'000.00			
3130.00	Dienstleistungen Dritter	10'085.25		27'000.00		12'777.00	
3130.01	Telefon und Kommunikation	1'043.30		1'800.00		1'227.05	
3130.05	Anlässe und Ehrungen	4'159.25		4'000.00		4'357.35	

Funktion	ale Gliederung	Rechnung 2	2019	Budget 20)19	Rechnung	2018
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3130.08	Verbands- und Vereinsbeiträge	2'794.90		1'900.00		2'831.35	
3131.00	Planungen und Projektierungen Dritter			12'000.00			
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Revisoren			500.00			
3134.00	Sachversicherungsprämien	2'099.25		3'400.00		3'258.40	
3137.00	Steuern und Abgaben	3'430.50		3'900.00		3'868.00	
3141.00	Unterhalt Strassen/Verkehrswege	129'827.22		119'000.00		68'189.65	
3141.01	Unterhalt Strassen/Verkehrswege (Reinigung)	47'206.95		77'500.00		43'030.25	
3141.02	Unterhalt Strassen/Verkehrswege (Flur- und Wanderwege)	51'346.20		75'000.00		25'119.70	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	22'194.75		25'000.00		18'993.55	
3170.00	Reisekosten und Spesen	2'427.10		1'400.00			
3300.10	Planmässige Abschreibungen Strassen VV	339'197.52		375'000.00			
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	18'656.13		19'000.00			
3439.10	Ver- und Entsorgung					130'410.35	
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände					53.00	
3635.98	Beiträge an private Unternehmungen (BVK)					-5'566.14	
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		77'426.25		84'000.00		96'205.35
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		70'614.40		60'000.00		69'896.60
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen		8'900.00				
62	Öffentlicher Verkehr	839'969.33	31'165.00	838'200.00	30'000.00	623'410.70	28'890.00
	Nettoergebnis		808'804.33		808'200.00		594'520.70
621	Öffentliche Verkehrsinfrastruktur	276'246.33		277'600.00			
	Nettoergebnis		276'246.33		277'600.00		

Funktiona	lle Gliederung	Rechnung 2	2019	Budget 20	019	Rechnung	2018
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
6210	Öffentliche Verkehrsinfrastruktur	276'246.33	276'246.33	277'600.00	277'600.00		
3300.30	Nettoergebnis Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	7'060.33	270240.33	7'000.00	277 600.00		
3631.00	Beiträge an Kantone und Konkordate	269'186.00		270'600.00			
622	Regional- und Agglomerationsverkehr Nettoergebnis	535'723.00	535'723.00	532'600.00	532'600.00	595'410.70	595'410.70
6220	Regional- und Agglomerationsverkehr Nettoergebnis	535'723.00	535'723.00	532'600.00	532'600.00	595'410.70	595'410.70
3634.00	Beiträge an öffentliche Unternehmungen	535'723.00		532'600.00		595'410.70	
629	Öffentlicher Verkehr, Übriges	28'000.00	31'165.00	28'000.00	30'000.00	28'000.00	28'890.00
	Nettoergebnis	3'165.00		2'000.00		890.00	
6290	Öffentlicher Verkehr, Übriges	28'000.00	31'165.00	28'000.00	30'000.00	28'000.00	28'890.00
	Nettoergebnis	3'165.00		2'000.00		890.00	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	28'000.00		28'000.00		28'000.00	
4250.00	Verkäufe		31'165.00		30'000.00		28'890.00
7	UMWELTSCHUTZ UND RAUMORDNUNG	2'780'125.66	2'257'083.91	3'038'400.00	2'414'800.00	2'790'866.28	2'324'035.71
	Nettoergebnis		523'041.75		623'600.00		466'830.57
71	Wasserversorgung	36'726.87	150.00	54'600.00		18'288.90	
	Nettoergebnis		36'576.87		54'600.00		18'288.90
710	Wasserversorgung	36'726.87	150.00	54'600.00		18'288.90	
	Nettoergebnis		36'576.87		54'600.00		18'288.90

Funktion	ale Gliederung	Rechnung 2	2019	Budget 20	019	Rechnung	2018
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
7100	Wasserversorgung (allgemein)	36'726.87	150.00	54'600.00	5 41000 00	18'288.90	40/000 00
2010.00	Nettoergebnis	6,050.00	36'576.87	41200.00	54'600.00	4'440.00	18'288.90
3010.00 3050.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	6'058.80 285.15		4'200.00 300.00		76.95	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	480.05					
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	131.55		400.00		5.40	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	55.00		100.00		14.80	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	103.15		100.00		23.00	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	4'574.60		10'500.00		796.05	
3142.00	Unterhalt Wasserbau (betrieblich)	11'812.45				12'932.70	
3142.01	Unterhalt Wasserbau	110.45		26'000.00			
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	13'115.67		13'000.00			
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		150.00				
72	Abwasserbeseitigung	896'157.84	896'157.84	999'900.00	999'900.00	924'309.92	924'309.92
	Nettoergebnis						
720	Abwasserbeseitigung	896'157.84	896'157.84	999'900.00	999'900.00	924'309.92	924'309.92
	Nettoergebnis						
7201	Abwasserbeseitigung (Gemeindebetrieb)	896'157.84	896'157.84	999'900.00	999'900.00	924'309.92	924'309.92
	Nettoergebnis						
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	71'517.10		69'700.00		49'632.25	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	4'341.45		4'300.00		3'037.20	

Funktiona	ale Gliederung	Rechnung	2019	Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	6'891.10		6'700.00		4'659.90	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	481.50		600.00		270.60	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	834.10		800.00		582.65	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	1'219.80		1'400.00		687.50	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	4'375.34		6'800.00		7'089.95	
3099.00	Übriger Personalaufwand	39.00					
3102.00	Drucksachen, Publikationen			500.00			
3113.00	Anschaffung Hardware					600.00	
3118.00	Anschaffung immaterielle Anlagen (Software, Lizenzen)	12'924.70		20'900.00		12'930.20	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	78.09		2'000.00		270.05	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	65'192.70		49'000.00		107'268.90	
3130.01	Telefon und Kommunikation	1'029.68		200.00		6'200.50	
3130.08	Verbands- und Vereinsbeiträge	557.10		1'000.00			
3131.00	Planungen und Projektierungen Dritter	3'065.97		20'000.00		6'406.25	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Revisoren			2'000.00			
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten	71'301.53		30'000.00		17'371.30	
3170.00	Reisekosten und Spesen	2'639.60		700.00		2'652.25	
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	-74'322.42		-66'000.00		200'096.90	
3614.00	Entschädigungen an öffentliche Unternehmungen	703'991.50		829'300.00		506'541.70	
3635.98	Beiträge an private Unternehmungen (BVK)					-1'988.18	
3900.00	Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen	20'000.00		20'000.00			
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		588'525.30		570'000.00		581'157.90
4240.10	Grundgebühren		209'421.50		220'000.00		

Funktion	ale Gliederung	Rechnung 2	2019	Budget 2	019	Rechnung	2018
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		1'967.50				1'620.00
4510.00	Entnahmen aus Spezialfinanzierungen des EK		108'703.44		209'300.00		351'001.92
4940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand		-12'459.90		600.00		-9'469.90
73	Abfallwirtschaft	1'090'430.29	1'068'969.54	1'099'900.00	1'073'900.00	1'118'685.90	1'099'515.15
	Nettoergebnis		21'460.75		26'000.00		19'170.75
730	Abfallwirtschaft	1'090'430.29	1'068'969.54	1'099'900.00	1'073'900.00	1'118'685.90	1'099'515.15
	Nettoergebnis		21'460.75		26'000.00		19'170.75
7300	Abfallwirtschaft (allgemein)	21'460.75		26'000.00		19'170.75	
	Nettoergebnis		21'460.75		26'000.00		19'170.75
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	4'668.35		6'000.00		19'170.75	
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	16'792.40		20'000.00			
7301	Abfallwirtschaft (Gemeindebetrieb)	1'068'969.54	1'068'969.54	1'073'900.00	1'073'900.00	1'099'515.15	1'099'515.15
	Nettoergebnis						
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	266'597.65		249'100.00		277'452.40	
3049.00	Übrige Zulagen	963.35				1'800.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	15'992.70		15'500.00		16'828.15	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	23'014.50		24'000.00		21'657.15	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	6'137.90		2'300.00		7'551.70	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	3'071.95		3'000.00		3'229.15	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	4'476.10		4'900.00		3'818.55	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals			1'500.00		520.00	

Funktiona	ale Gliederung	Rechnung	2019	Budget 20)19	Rechnung	2018
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3099.00	Übriger Personalaufwand	1'470.84		2'900.00		540.00	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	27'387.16		25'000.00		32'089.25	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	35'590.70		41'500.00		31'061.64	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	672.01		1'000.00		899.00	
3113.00	Anschaffung Hardware	77.11					
3118.00	Anschaffung immaterielle Anlagen (Software, Lizenzen)	483.01					
3130.00	Dienstleistungen Dritter	185'460.09		191'500.00		213'713.55	
3130.01	Telefon und Kommunikation	367.68		400.00		306.70	
3134.00	Sachversicherungsprämien	711.70		1'500.00		711.70	
3137.00	Steuern und Abgaben	18'680.59		20'500.00		12'372.50	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	47'065.52		14'100.00		27'184.50	
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	2'400.00		2'400.00		2'400.00	
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	1'186.20		2'000.00			
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	36'207.86		37'000.00		19'000.00	
3510.00	Einlagen in Spezialfinanzierungen im EK	122'368.60		143'300.00		169'805.12	
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	8'490.60		5'500.00		5'651.40	
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	240'095.72		265'000.00		255'951.45	
3635.98	Beiträge an private Unternehmungen (BVK)					-5'028.76	
3900.00	Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen	20'000.00		20'000.00			
4240.10	Grundgebühren		550'675.85		540'000.00		555'103.6
4240.11	Entsorgungsgebühren (Kehrichtsack)		294'705.94		275'000.00		292'588.0
4240.12	Entsorgungsgebühren (Sperrgut + Container)		153'991.34		180'000.00		164'380.5

Funktiona	ale Gliederung	Rechnung 2	2019	Budget 20	019	Rechnung	2018
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4240.13	Entsorgungsgebühren (Altglas)		33'883.05		32'000.00		32'768.20
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		23'980.71		35'000.00		44'830.10
4940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand		11'732.65		11'900.00		9'844.60
74	Verbauungen	28'972.90		33'200.00		40'571.83	
	Nettoergebnis		28'972.90		33'200.00		40'571.83
741	Gewässerverbauungen	28'972.90		33'200.00		40'571.83	
	Nettoergebnis		28'972.90		33'200.00		40'571.83
7410	Gewässerverbauungen	28'972.90		33'200.00		40'571.83	
	Nettoergebnis		28'972.90		33'200.00		40'571.83
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	19'832.15		19'300.00		19'571.25	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	1'238.55		1'200.00		1'224.05	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	2'704.20		1'900.00		2'676.00	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	584.75		200.00		646.55	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	237.80		200.00		235.00	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	348.80		400.00		277.85	
3130.00	Dienstleistungen Dritter					15'245.05	
3142.00	Unterhalt Wasserbau (betrieblich)	4'026.65		10'000.00		1'062.55	
3635.98	Beiträge an private Unternehmungen (BVK)					-366.47	
75	Arten- und Landschaftsschutz	23'446.18	5'380.40	43'500.00	3'000.00	27'786.70	17'065.35
	Nettoergebnis		18'065.78		40'500.00		10'721.35
750	Arten- und Landschaftsschutz	23'446.18	5'380.40	43'500.00	3'000.00	27'786.70	17'065.35

Funktiona	ale Gliederung	Rechnung	2019	Budget 2	019	Rechnung	2018
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
	Nettoergebnis		18'065.78		40'500.00		10'721.35
7500	Arten- und Landschaftsschutz	23'446.18	5'380.40	43'500.00	3'000.00	27'786.70	17'065.35
	Nettoergebnis		18'065.78		40'500.00		10'721.35
3130.00	Dienstleistungen Dritter	10'236.50		13'500.00		27'467.10	
3140.00	Unterhalt an Grundstücken	4'170.00		3'000.00		319.60	
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	9'039.68		27'000.00			
4611.00	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten		5'380.40		3'000.00		17'065.35
76	Bekämpfung von Umweltverschmutzung	26'398.40	4'603.00	45'500.00		29'600.73	480.00
	Nettoergebnis		21'795.40		45'500.00		29'120.73
769	Übrige Bekämpfung von Umweltverschmutzung	26'398.40	4'603.00	45'500.00		29'600.73	480.00
	Nettoergebnis		21'795.40		45'500.00		29'120.73
7690	Übrige Bekämpfung von Umweltverschmutzung	26'398.40	4'603.00	45'500.00		29'600.73	480.00
	Nettoergebnis		21'795.40		45'500.00		29'120.73
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	16'636.30		12'900.00		14'566.75	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	993.90		800.00		882.35	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	1'406.10		1'200.00		1'587.00	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	109.80		100.00		78.30	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	191.15		200.00		169.35	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	279.40		300.00		200.15	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	6'781.75		10'000.00		2'121.10	

Funktiona	ale Gliederung	Rechnung 2	2019	Budget 20)19	Rechnung	2018
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3131.01	Planungen und Projektierungen Dritter (Lärmsanierung)					4'000.00	
3131.02	Planungen und Projektierungen Dritter (Altlasten)			20'000.00		6'428.10	
3635.98	Beiträge an private Unternehmungen (BVK)					-432.37	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		720.00				480.00
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		3'883.00				
77	Übriger Umweltschutz	571'417.12	280'238.13	657'700.00	298'000.00	499'291.13	281'475.29
	Nettoergebnis		291'178.99		359'700.00		217'815.84
771	Friedhof und Bestattung	571'417.12	280'238.13	657'700.00	298'000.00	499'291.13	281'475.29
	Nettoergebnis		291'178.99		359'700.00		217'815.84
7710	Friedhof und Bestattung	292'187.24		359'700.00		219'132.99	
	Nettoergebnis		292'187.24		359'700.00		219'132.99
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	100'602.51		101'000.00			
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	191'584.73		258'700.00		219'132.99	
7719	Regionale Friedhoforganisation	279'229.88	280'238.13	298'000.00	298'000.00	280'158.14	281'475.29
	Nettoergebnis	1'008.25				1'317.15	
3000.01	Entschädigung Behörden und Kommissionen					600.00	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	86'366.90		94'300.00		92'915.88	
3049.00	Übrige Zulagen	279.90		600.00			
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	5'278.00		5'900.00		5'784.00	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	10'343.75		9'100.00		11'105.80	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	2'079.65		800.00		2'351.55	

Funktiona	ale Gliederung	Rechnung	2019	Budget 20	019	Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'013.95		1'100.00		1'109.80	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	444.35		1'800.00			
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals			800.00			
3100.00	Büromaterial			100.00			
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	1'441.60		2'000.00		1'868.70	
3102.00	Drucksachen, Publikationen			100.00			
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	420.20		1'000.00		3'018.11	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	7'792.35		6'800.00		7'267.50	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	94'255.33		102'700.00		97'720.95	
3130.01	Telefon und Kommunikation			100.00			
3134.00	Sachversicherungsprämien	1'560.85		1'800.00		1'609.75	
3140.00	Unterhalt an Grundstücken					42'975.10	
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten	42'189.55		53'000.00			
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	19'799.45		10'000.00		8'757.40	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	2'182.05		2'000.00		1'073.60	
3158.01	Unterhalt immaterielle Anlagen (Abraxas)	1'782.00		2'000.00			
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	2'000.00		2'000.00		2'000.00	
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		3'197.00		2'000.00		1'320.00
4240.03	Benützungsgebühren und Dienstleistungen (Grabunterhalt)		54'000.00		900.00		29'460.00
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		2'440.40		800.00		480.00
4470.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV		6'600.00		6'600.00		6'600.00
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden		214'000.73		287'700.00		243'615.29

Funktion	ale Gliederung	Rechnung	2019	Budget 20	019	Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
79	Raumordnung	106'576.06	1'585.00	104'100.00	40'000.00	132'331.17	1'190.00
	Nettoergebnis		104'991.06		64'100.00		131'141.17
790	Raumordnung	106'576.06	1'585.00	104'100.00	40'000.00	132'331.17	1'190.00
	Nettoergebnis		104'991.06		64'100.00		131'141.17
7900	Raumordnung	106'576.06	1'585.00	104'100.00	40'000.00	132'331.17	1'190.00
	Nettoergebnis		104'991.06		64'100.00		131'141.17
3000.01	Entschädigung Behörden und Kommissionen	2'184.55		1'500.00		100.00	
3000.02	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen					2'000.00	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	43'445.95		30'100.00		38'028.20	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	2'603.65		1'900.00		2'313.95	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	6'501.60		2'900.00		4'816.80	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	287.10		300.00		206.20	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	501.80		400.00		444.40	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	767.80		600.00		551.10	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals					450.00	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	58.30		100.00			
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	1'292.90		400.00		155.00	
3130.05	Anlässe und Ehrungen					2'479.35	
3130.08	Verbands- und Vereinsbeiträge	18'890.10		17'400.00		20'742.30	
3131.00	Planungen und Projektierungen Dritter	23'686.71		41'000.00		58'766.39	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Revisoren	96.00		500.00		2'054.15	
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	6'259.60		7'000.00			
3635.98	Beiträge an private Unternehmungen (BVK)					-776.67	

Funktiona	ale Gliederung	Rechnung	2019	Budget 20	019	Rechnung	2018
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4250.00	Verkäufe		10.00				30.00
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		1'575.00				1'160.00
4634.00	Beiträge von öffentlichen Unternehmungen				40'000.00		
8	VOLKSWIRTSCHAFT	1'295'674.11	2'211'443.91	924'300.00	1'597'400.00	1'005'822.69	1'921'019.57
	Nettoergebnis	915'769.80		673'100.00		915'196.88	
81	Landwirtschaft	16'483.80	2'187.60	22'000.00	2'000.00	8'850.35	
	Nettoergebnis		14'296.20		20'000.00		8'850.35
812	Landwirtschaftliche Strukturverbesserungen	16'483.80	2'187.60	22'000.00	2'000.00	8'850.35	
	Nettoergebnis		14'296.20		20'000.00		8'850.35
8120	Landwirtschaftliche Strukturverbesserungen	16'483.80	2'187.60	22'000.00	2'000.00	8'850.35	
5.25	Nettoergebnis		14'296.20		20'000.00	0.000.00	8'850.35
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	11'480.00		10'000.00		6'900.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	716.95		600.00		431.60	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	159.35		100.00		98.05	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	137.75		100.00		82.80	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	202.05		200.00		98.00	
3130.00	Dienstleistungen Dritter			500.00			
3140.00	Unterhalt an Grundstücken	3'622.50		10'000.00		1'080.10	
3170.00	Reisekosten und Spesen	165.20		500.00		159.80	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		2'187.60		2'000.00		
82	Forstwirtschaft	1'266'107.61	1'328'793.76	890'300.00	764'000.00	984'712.04	1'029'717.22

Funktion	ale Gliederung	Rechnung	2019	Budget 2	019	Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
	Nettoergebnis	62'686.15			126'300.00	45'005.18	
820	Forstwirtschaft	1'266'107.61	1'328'793.76	890'300.00	764'000.00	984'712.04	1'029'717.22
	Nettoergebnis	62'686.15			126'300.00	45'005.18	
8200	Forstwirtschaft, Hauptbetrieb	1'266'107.61	1'328'793.76	890'300.00	764'000.00	984'712.04	1'029'717.22
	Nettoergebnis	62'686.15			126'300.00	45'005.18	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	377'186.45		341'900.00		356'125.55	
3049.00	Übrige Zulagen	8'500.45		7'700.00		10'062.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	20'308.65		21'300.00		20'679.30	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	37'387.80		33'000.00		33'190.55	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	18'625.40		10'600.00		17'357.40	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	4'244.65		4'100.00		3'968.00	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	6'527.55		6'700.00		4'756.00	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	3'180.45		9'500.00		6'689.00	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	142'038.73		110'000.00		173'429.82	
3101.02	Betriebs-, Verbrauchsmaterial (Holzeinkauf)	9'096.21		15'000.00			
3102.00	Drucksachen, Publikationen					828.60	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	98.00		100.00		98.00	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	7'547.55		5'000.00		2'975.00	
3113.00	Anschaffung Hardware	282.70					
3118.00	Anschaffung immaterielle Anlagen (Software, Lizenzen)	1'741.85		1'800.00		538.50	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	422'868.00		192'000.00		320'305.74	
3130.01	Telefon und Kommunikation	892.60		900.00		980.75	
3130.08	Verbands- und Vereinsbeiträge	3'091.25		5'200.00		4'305.25	

Funktion	ale Gliederung	Rechnung	2019	Budget 20)19	Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3134.00	Sachversicherungsprämien	1'726.20		1'900.00		2'030.85	
3137.00	Steuern und Abgaben	18'164.90		1'100.00		898.50	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	188.25					
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	35'957.50		35'000.00		29'075.25	
3170.00	Reisekosten und Spesen	1'882.55		2'500.00		2'101.25	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	6'760.49		8'000.00			
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	6'909.43		7'000.00			
3635.98	Beiträge an private Unternehmungen (BVK)					-5'683.27	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	130'900.00		70'000.00			
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		172'179.05		30'000.00		99'072.00
4240.01	Benützungsgebühren und Dienstleistungen (inkl. MWST)		265'664.77		150'000.00		329'999.40
4250.00	Verkäufe		16'045.00		10'000.00		14'399.35
4250.10	Verkäufe Stammholz		69'587.04		150'000.00		109'524.62
4250.11	Verkäufe Industrieholz						732.60
4250.12	Verkäufe Brennholz (inkl. MWST)		16'250.15		10'000.00		11'146.85
4250.13	Verkäufe		29'309.00		30'000.00		36'269.30
4250.14	Verkäufe Hackschnitzel (inkl. MWST)		512'826.95		250'000.00		324'253.10
4250.15	Verkäufe		2'667.75		1'000.00		2'681.00
4250.16	Verkäufe Nebennutzungen		1'632.00		1'000.00		1'968.10
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		10'583.60		12'000.00		29'548.00
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		110'048.45		50'000.00		70'122.90
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen		122'000.00		70'000.00		
83	Jagd und Fischerei		2'265.20		2'100.00		2'265.20
	Nettoergebnis	2'265.20		2'100.00		2'265.20	

Funktiona	ale Gliederung	Rechnung :	2019	Budget 2	019	Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
830	Jagd und Fischerei Nettoergebnis	2'265.20	2'265.20	2'100.00	2'100.00	2'265.20	2'265.20
8300	Jagd und Fischerei Nettoergebnis	2'265.20	2'265.20	2'100.00	2'100.00	2'265.20	2'265.20
4601.10	Anteil am Ertrag kantonaler Regalien und Konzessionen	2200.20	2'265.20	2 700.00	2'100.00	2200.20	2'265.20
85	Industrie, Gewerbe, Handel Nettoergebnis	13'082.70	13'082.70	12'000.00	12'000.00	12'260.30	12'260.30
850	Industrie, Gewerbe, Handel Nettoergebnis	13'082.70	13'082.70	12'000.00	12'000.00	12'260.30	12'260.30
8500	Industrie, Gewerbe, Handel Nettoergebnis	13'082.70	13'082.70	12'000.00	12'000.00	12'260.30	12'260.30
3130.08 86	Verbands- und Vereinsbeiträge Banken und Versicherungen	13'082.70	715'263.35	12'000.00	659'300.00	12'260.30	722'778.15
	Nettoergebnis	715'263.35		659'300.00		722'778.15	
860	Banken und Versicherungen Nettoergebnis	715'263.35	715'263.35	659'300.00	659'300.00	722'778.15	722'778.15
8600	Banken und Versicherungen Nettoergebnis	715'263.35	715'263.35	659'300.00	659'300.00	722'778.15	722'778.15
4604.00 87	Anteil an Erträgen öffentlicher Unternehmungen Brennstoffe und Energie		715'263.35 162'934.00		659'300.00 170'000.00		722'778.15 166'259.00

Funktiona	ale Gliederung	Rechnung	2019	Budget 2	019	Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
	Nettoergebnis	162'934.00		170'000.00		166'259.00	
871	Elektrizität		162'934.00		170'000.00		166'259.00
	Nettoergebnis	162'934.00		170'000.00		166'259.00	
8710	Elektrizität (allgemein)		162'934.00		170'000.00		166'259.00
	Nettoergebnis	162'934.00		170'000.00		166'259.00	
4604.00	Anteil an Erträgen öffentlicher Unternehmungen		162'934.00		170'000.00		166'259.00
9	FINANZEN UND STEUERN	15'177'659.61	47'886'072.19	2'715'600.00	36'190'200.00	10'252'425.14	38'189'223.41
	Nettoergebnis	32'708'412.58		33'474'600.00		27'936'798.27	
91	Steuern	115'408.60	24'481'193.58	113'000.00	20'931'000.00	180'801.56	22'336'875.75
	Nettoergebnis	24'365'784.98		20'818'000.00		22'156'074.19	
910	Steuern	115'408.60	24'481'193.58	113'000.00	20'931'000.00	180'801.56	22'336'875.75
	Nettoergebnis	24'365'784.98		20'818'000.00		22'156'074.19	
9100	Allgemeine Gemeindesteuern	102'193.60	22'110'879.63	100'000.00	19'456'000.00	167'871.56	20'032'315.60
	Nettoergebnis	22'008'686.03		19'356'000.00		19'864'444.04	
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste	102'193.60		100'000.00		167'871.56	
4000.00	Einkommenssteuern natürliche Personen Rechnungsjahr		14'833'948.68		13'913'000.00		14'165'677.47
4000.10	Einkommenssteuern natürliche Personen früherer Jahre		2'550'631.53		994'000.00		1'289'657.79
4000.20	Nachsteuern Einkommenssteuern natürliche Personen		126'807.16		50'000.00		52'034.64
4000.40	Aktive Steuerausscheidungen Einkommenssteuern natürliche Personen		590'159.70		504'000.00		532'921.30
4000.50	Passive Steuerausscheidungen Einkommenssteuern natürliche Personen		-193'984.90		-325'000.00		-347'629.50

Funktiona	ale Gliederung	Rechnung 2019	Budget 2019	Rechnung 2018	
		Aufwand Ertrag	Aufwand Ertrag	Aufwand Ertrag	
4000.60	Pauschale Steueranrechnung natürliche Personen	-19'338.00	-8'000.00	-13'189.80	
4001.00	Vermögenssteuern natürliche Personen Rechnungsjahr	1'590'317.22	1'497'000.00	1'494'733.73	
4001.10	Vermögenssteuern natürliche Personen früherer Jahre	337'646.89	140'000.00	280'722.71	
4001.20	Nachsteuern Vermögenssteuern natürliche Personen	93'473.12	3'000.00	25'798.91	
4001.40	Aktive Steuerausscheidungen Vermögenssteuern natürliche Personen	184'505.60	126'000.00	134'132.95	
4001.50	Passive Steuerausscheidungen Vermögenssteuern natürliche Personen	-115'156.25	-100'000.00	-52'757.15	
4002.00	Quellensteuern natürliche Personen	469'239.00	850'000.00	789'576.15	
4008.00	Personalsteuern	191'215.45	189'000.00	190'602.70	
4010.00	Gewinnsteuern juristische Personen Rechnungsjahr	620'622.36	570'000.00	570'038.83	
4010.10	Gewinnsteuern juristische Personen früherer Jahre	413'003.15	252'000.00	178'012.82	
4010.40	Aktive Steuerausscheidungen Gewinnsteuern juristische Personen	408'113.90	742'000.00	566'153.00	
4010.50	Passive Steuerausscheidungen Gewinnsteuern juristische Personen	-115'612.35	-75'000.00	-10'319.25	
4011.00	Kapitalsteuern juristische Personen Rechnungsjahr	89'083.99	92'000.00	93'918.27	
4011.10	Kapitalsteuern juristische Personen früherer Jahre	345.88	14'000.00	12'113.78	
4011.40	Aktive Steuerausscheidungen Kapitalsteuern juristische Personen	63'485.30	28'000.00	81'159.35	
4011.50	Passive Steuerausscheidungen Kapitalsteuern juristische Personen	-7'627.80		-1'043.10	
9101	Sondersteuern	13'215.00 2'370'313.95	13'000.00 1'475'000.00	12'930.00 2'304'560.15	

Funktiona	ale Gliederung	Rechnung	2019	Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
	Nettoergebnis	2'357'098.95		1'462'000.00		2'291'630.15	
3631.00	Beiträge an Kantone und Konkordate	13'215.00		13'000.00		12'930.00	
4022.00	Grundstückgewinnsteuern		2'293'805.90		1'400'000.00		2'229'470.15
4033.00	Hundesteuern		76'508.05		75'000.00		75'090.00
93	Finanz- und Lastenausgleich	2'681'684.00	15'821'933.00	2'215'200.00	13'069'600.00	2'499'762.00	14'748'596.00
	Nettoergebnis	13'140'249.00		10'854'400.00		12'248'834.00	
930	Finanz- und Lastenausgleich	2'681'684.00	15'821'933.00	2'215'200.00	13'069'600.00	2'499'762.00	14'748'596.00
	Nettoergebnis	13'140'249.00		10'854'400.00		12'248'834.00	
9300	Finanz- und Lastenausgleich	2'681'684.00	15'821'933.00	2'215'200.00	13'069'600.00	2'499'762.00	14'748'596.00
	Nettoergebnis	13'140'249.00		10'854'400.00		12'248'834.00	
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände	2'681'684.00		2'215'200.00		2'499'762.00	
4621.50	Ressourcenausgleichsbeiträge		15'821'933.00		13'069'600.00		14'748'596.00
96	Vermögens- und Schuldenverwaltung	326'874.87	254'379.51	387'400.00	263'100.00	468'436.76	1'091'474.26
	Nettoergebnis		72'495.36		124'300.00	623'037.50	
961	Zinsen	144'488.57	252'902.91	211'100.00	234'100.00	280'248.66	238'141.41
	Nettoergebnis	108'414.34		23'000.00			<i>4</i> 2'107.25
9610	Zinsen	144'488.57	252'902.91	211'100.00	234'100.00	280'248.66	238'141.41
	Nettoergebnis	108'414.34		23'000.00			42'107.25
3400.00	Verzinsung laufende Verbindlichkeiten	354.01					
3401.01	Verzinsung Darlehen	118'600.00		128'600.00		242'500.00	
3499.10	Vergütungszinsen auf Steuern	26'261.81		70'000.00		37'373.96	
3940.01	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand (Eigenwirtschaftsbetriebe)	-727.25		12'500.00		374.70	

Funktiona	ale Gliederung	Rechnung	2019	Budget 20	019	Rechnung	2018
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4400.00	Zinsen flüssige Mittel		137.27				
4401.00	Zinsen Forderungen und Kontokorrente		1'708.30		6'000.00		5'125.55
4401.10	Zinsen auf Steuerforderungen		59'664.40		56'000.00		59'371.31
4402.00	Zinsen Finanzanlagen		20'033.89		8'100.00		9'680.55
4940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand		171'359.05		164'000.00		163'964.00
963	Liegenschaften des Finanzvermögens	182'386.30	1'476.60	176'300.00	29'000.00	185'168.10	795'032.85
	Nettoergebnis		180'909.70		147'300.00	609'864.75	
9630	Liegenschaften des Finanzvermögens	182'386.30	9'692.75	176'300.00	29'000.00	185'168.10	44'678.65
	Nettoergebnis		172'693.55		147'300.00		140'489.45
3130.00	Dienstleistungen Dritter					1'507.80	
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV	1'841.50		3'000.00		13'150.90	
3431.10	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	555.00					
3431.20	Anschaffungen Mobilien	109.00				171.40	
3439.10	Ver- und Entsorgung	5'628.05		9'000.00		6'092.00	
3439.30	Sachversicherungsprämien	282.00		300.00		282.00	
3439.40	Dienstleistungen Dritter	2'611.70					
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	171'359.05		164'000.00		163'964.00	
4430.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften FV		9'692.75		29'000.00		44'678.65
9639	Gewinne und Verluste sowie Wertberichtigungen auf Liegenschaften des Finanzvermögens		-8'216.15				750'354.20
	Nettoergebnis		8'216.15			750'354.20	
4411.00	Gewinne aus Verkäufen von Grundstücken FV		-8'216.15				750'354.20

Funktion	ale Gliederung	Rechnung	2019	Budget 20	019	Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
969	Finanzvermögen, Übriges Nettoergebnis					3'020.00 55'280.00	58'300.00
9690	Finanzvermögen, Übriges Nettoergebnis					3'020.00 55'280.00	58'300.00
3440.00 4440.90	Wertberichtigung Wertschriften FV Marktwertanpassung Wertschriften FV					3'020.00	58'300.00
97	Rückverteilungen Nettoergebnis	10'556.10	10'556.10	9'000.00	9'000.00	12'277.40	12'277.40
971	Rückverteilungen aus CO2-Abgabe Nettoergebnis	10'556.10	10'556.10	9'000.00	9'000.00	12'277.40	12'277.40
9710	Rückverteilungen aus CO2-Abgabe Nettoergebnis	10'556.10	10'556.10	9'000.00	9'000.00	12'277.40	12'277.40
4699.10 99	Rückverteilung CO2-Abgabe Nicht aufgeteilte Posten	12'053'692.14	10'556.10 7'318'010.00		9'000.00 1'917'500.00	7'103'424.82	12'277.40
	Nettoergebnis		4'735'682.14	1'917'500.00			7'103'424.82
995	Zweckgebundene Zuwendungen Nettoergebnis	7'318'010.00	7'318'010.00				
9951	Zweckgebundene Zuwendungen Nettoergebnis	7'318'010.00	7'318'010.00				
3502.00 4390.00	Einlagen in Legate und Stiftungen des FK Übrige Erträge	7'318'010.00	7'318'010.00				

Funktiona	ale Gliederung	Rechnung	2019	Budget 20	019	Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
998	Abschreibungen HRM1					2'375'807.07	
	Nettoergebnis						2'375'807.07
9980	Abschreibungen HRM1					2'375'807.07	
	Nettoergebnis						2'375'807.07
3300.99	Planmässige Abschreibungen HRM1					2'375'807.07	
999	Abschluss	4'735'682.14			1'917'500.00	4'727'617.75	
	Nettoergebnis		4'735'682.14	1'917'500.00			4'727'617.75
9999	Abschluss	4'735'682.14			1'917'500.00	4'727'617.75	
	Nettoergebnis		4'735'682.14	1'917'500.00			4'727'617.75
9000.00	Ertragsüberschuss Erfolgsrechnung	4'735'682.14				4'727'617.75	
9001.00	Aufwandüberschuss Erfolgsrechnung				1'917'500.00		
		61'496'000.01	61'496'000.01	49'114'300.00	49'114'300.00	51'810'669.12	51'810'669.12
	Gesamtergebnis						
		61'496'000.01	61'496'000.01	49'114'300.00	49'114'300.00	51'810'669.12	51'810'669.12

Investitionsrechnung

Erläuterungen zu den Investitionsrechnungen

11

Präsidiales und Finanzen

Kurz und bündig

Weitere Erläuterungen können dem Bericht des Gemeinderates entnommen werden.

Konto	Rechnung 2019	Budget 2019	Differenz	
1117	61'128.08	64'000.00	2'871.92	Informatik (Ersatzbeschaffung Hard- und Software)
1130	5'821.72	7'000.00	1'178.28	Betreibungsamt Embrachertal (Ersatzbeschaffung Hard- und Software)

12

Soziales

Kurz und bündig

Weitere Erläuterungen können dem Bericht des Gemeinderates entnommen werden.

Konto	Rechnung 2019	Budget 2019	Differenz	
1210	5'821.72	7'000.00	1'178.28	Berufsbeistandschaften Embrachertal (Ersatzbeschaffung Hard- und Software)

15

Infrastruktur

Kurz und bündig

Weitere Erläuterungen können dem Bericht des Gemeinderates entnommen werden.

Konto	Rechnung 2019	Budget 2019	Differenz	
1501	181'874.75	315'000.00	133'125.25	Baulicher Unterhalt Gemeindestrassen
1502	30'433.00	35'000.00	4'567.00	Strassenbeleuchtung
1515	132'207.00	60'000.00	-72'207.00	Parkanlagen

1531	-37'330.28	486'000.00	523'330.28	Abwasserbeseitigung
1532	23'060.90	250'000.00	226'939.10	Gewässerunterhalt
1543	119'931.90	500'000.00	380'068.10	Werkgebäude
1577	0.00	100'000.00	100'000.00	Kindergarten Station
1578	4'036'659.60	3'914'000.00	-122'659.60	Schulhaus Ebnet

16

Bevölkerungsdienste

Kurz und bündig

Weitere Erläuterungen können dem Bericht des Gemeinderates entnommen werden.

Konto	Rechnung 2019	Budget 2019	Differenz	
1611	635'110.00	875'000.00	239'890.00	Umweltschutz

17

Bildung

Kurz und bündig

Weitere Erläuterungen können dem Bericht des Gemeinderates entnommen werden.

Konto	Rechnung 2019	Budget 2019	Differenz	
1701	67'701.37	53'000.00	-14'701.37	Primarschule
1702	164'353.85	265'000.00	100'646.15	Sonderpädagogik
1709	7'620.31	12'000.00	4'379.69	Informatik (ICT)

Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen

Nac	ch Ressort (Institutionelle Gliederung)	F	Rechnung 2019		Budget 2019	Rechnung 2018	
Nac	in ressort (institutionelle Glieuerung)	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
11	Präsidiales und Finanzen	66'949.80	0.00	71'000.00	0.00	0.00	0.00
12	Soziales	5'821.72	0.00	7'000.00	0.00	0.00	0.00
13	Gesellschaft	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
14	Bau und Planung	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
15	Infrastruktur	5'346'936.87	860'100.00	5'730'000.00	70'000.00	0.00	0.00
16	Bevölkerungsdienste	635'110.00	0.00	875'000.00	0.00	0.00	0.00
17	Bildung	239'675.53	0.00	330'000.00	0.00	0.00	0.00
	Total Ausgaben / Einnahmen	6'294'493.92	860'100.00	7'013'000.00	70'000.00	0.00	0.00
	Nettoinvestitionen / Einnahmenüberschuss	0.00	5'434'393.92	0.00	6'943'000.00	0.00	0.00
	Total	6'294'493.92	6'294'493.92	7'013'000.00	7'013'000.00	0.00	0.00

Institutionelle	e Gliederung	Rechnun	g 2019	Budget	2019	Rechnung 2018	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
1	Politische Gemeinde	6'294'493.92	860'100.00	7'013'000.00	70'000.00		
11	Präsidiales und Finanzen	66'949.80		71'000.00			
111	Finanzen	61'128.08		64'000.00			
1117	Informatik (ICT)	61'128.08		64'000.00			
INV00029	Arbeitsstationen Ersatz	61'128.08		64'000.00			
5060.00	Mobilien	61'128.08		64'000.00			
113	Betreibungsamt	5'821.72		7'000.00			
1130	Gemeindeammann- und Betreibungsamt Embrachertal	5'821.72		7'000.00			
INV00029	Arbeitsstationen Ersatz	5'821.72		7'000.00			
5060.00	Mobilien	5'821.72		7'000.00			
12	Soziales	5'821.72		7'000.00			
121	Berufsbeistandschaft	5'821.72		7'000.00			
1210	Berufsbeistandschaften Embrachertal	5'821.72		7'000.00			
INV00029	Arbeitsstationen Ersatz	5'821.72		7'000.00			
5060.00	Mobilien	5'821.72		7'000.00			
15	Infrastruktur	5'346'936.87	860'100.00	5'730'000.00	70'000.00		
150	Tiefbau	212'307.75		350'000.00			
1501	Baulicher Unterhalt Gemeindestrassen	181'874.75		315'000.00			
INV00003	Projekte WVGE, Belagsarbeiten			50'000.00			
5010.00	Sanierung Strassen			50'000.00			

Institutionell	e Gliederung	Rechnur	ng 2019	Budget	t 2019	Rechnung 2018	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
				4001000			
INV00005	Gemeindestrassen Sanierung 2019	80'452.90		100'000.00			
5010.00	Sanierung Strassen	80'452.90		100'000.00			
INV00025	Stationsstrasse (Büli/Rhein) Sanierung	8'005.80		30'000.00			
5010.00	Sanierung Strassen	8'005.80		30'000.00			
INV00037	Kratzstrasse Sanierung			40'000.00			
5010.00	Sanierung Strassen			40'000.00			
INV00040	Steinhaldenstrasse (Steinacker/Illinger) Sanierung	3'076.45		40'000.00			
5010.00	Sanierung Strassen	3'076.45		40'000.00			
INV00056	Wildbachstrasse Sanierung	12'998.35					
5010.00	Sanierung Strassen	12'998.35					
INV00072	Breitistrasse Sanierung	70'901.25		55'000.00			
5010.00	Sanierung Strassen	70'901.25		15'000.00			
5030.00	Übrige Tiefbauten			40'000.00			
INV00081	Betzentalstrasse Sanierung	4'198.95					
5010.00	Sanierung Strassen	4'198.95					
INV00082	Im Feld / Querstrasse Sanierung	2'241.05					
5010.00	Sanierung Strassen	2'241.05					
1502	Strassenbeleuchtung	30'433.00		35'000.00			
INV00040	Steinhaldenstrasse (Steinacker/Illinger) Sanierung	2'839.35		20'000.00			
5010.01	Strassenbeleuchtung	2'839.35		20'000.00			
INV00072	Breitistrasse Sanierung	27'593.65		15'000.00			
5010.01	Strassenbeleuchtung	27'593.65		15'000.00			
151	Forst und Werke	132'207.00		60'000.00			

Institutionell	le Gliederung	Rechnui	ng 2019	Budget 2019		Rechnung 2018	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
1515	Parkanlagen	132'207.00		60'000.00			
INV00071	Spielplatz Bahnhof	132'207.00		60'000.00			
5040.00	Hochbauten	132'207.00		60'000.00			
153	Gewässer	171'830.62	186'100.00	806'000.00	70'000.00		
1531	Abwasserbeseitigung	148'769.72	186'100.00	556'000.00	70'000.00		
INV00010	Kanalisation Sanierung 2019 (intern)			200'000.00			
5030.00	Übrige Tiefbauten			200'000.00			
INV00015	Kanalisation Sanierung 2019 (extern)	148'769.72		350'000.00			
5030.00	Übrige Tiefbauten	148'769.72		350'000.00			
INV00038	Hauptkanal Sanierung			6'000.00			
5030.00	Übrige Tiefbauten			6'000.00			
INV00041	Anschlussgebühren Kanalisation 2019		186'100.00		70'000.00		
6370.00	Investitionsbeiträge von privaten Haushalten (Anschlussgebühren)		186'100.00		70'000.00		
1532	Gewässerunterhalt	23'060.90		250'000.00			
INV00024	Haselbach Sanierung	23'060.90		100'000.00			
5020.00	Wasserbau	23'060.90		100'000.00			
INV00030	Gefahrenkartierung Umsetzung 2019			150'000.00			
5020.00	Wasserbau			150'000.00			
154	Verwaltungsliegenschaften	119'931.90		500'000.00			
1543	Werkgebäude	119'931.90		500'000.00			
INV00046	Werkhof Neubau	119'931.90		500'000.00			
5040.00	Hochbauten	119'931.90		500'000.00			

Institutionell	e Gliederung	Rechnur	ng 2019	Budget	t 2019	Rechnu	ıng 2018
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
157	Schulliegenschaften	4'710'659.60	674'000.00	4'014'000.00			
1577	Kindergarten Station			100'000.00			
INV00051 5040.00	Kindergarten Station Arealplanung Hochbauten			100'000.00 100'000.00			
1578	Schulhaus Ebnet	4'710'659.60	674'000.00	3'914'000.00			
INV00050 5040.00 6310.00	Schulhaus Ebnet Schulraumkonzept Hochbauten Investitionsbeiträge von Kantonen und Konkordaten	4'710'659.60 4'710'659.60	674'000.00 674'000.00	3'914'000.00 3'914'000.00			
16	Bevölkerungsdienste	635'110.00		875'000.00			
161	Umwelt	635'110.00		875'000.00			
1611	Umweltschutz	635'110.00		875'000.00			
INV00001 5030.00	Kugelfänge Sanierung (emmissionsfrei) Übrige Tiefbauten	58'053.85 58'053.85		60'000.00			
INV00002 5030.00	Schiessanlage Warpel 300m Altlastensanierung Übrige Tiefbauten	577'056.15 577'056.15		815'000.00 815'000.00			
17	Bildung	239'675.53		330'000.00			
170	Bildung	239'675.53		330'000.00			
1701	Primarschule	67'701.37		53'000.00			
INV00065 5060.00	Schulmobiliar Anschaffung 2019 Mobilien	67'701.37 67'701.37		53'000.00 53'000.00			
1702	Sonderpädagogik	164'353.85		265'000.00			

Institutionell	e Gliederung	Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
INV00054	HPS Winkel Investitionsbeiträge	164'353.85		265'000.00			
5620.00	Investitionsbeiträge an Gemeinden und Zweckverbände	164'353.85		265'000.00			
1709	Informatik (ICT)	7'620.31		12'000.00			
INV00029	Arbeitsstationen Ersatz	7'620.31		12'000.00			
5060.00	Mobilien	7'620.31		12'000.00			
		6'294'493.92	860'100.00	7'013'000.00	70'000.00		
	Nettoinvestition		5'434'393.92		6'943'000.00		
		6'294'493.92	6'294'493.92	7'013'000.00	7'013'000.00		

Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen

Нап	ptaufgabenbereiche (Funktionale Gliederung)	F	Rechnung 2019		Budget 2019	R	echnung 2018
Пас	ptadigabenbereiche (Funktionale Ghederung)	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
0	Allgemeine Verwaltung	181'059.98	0.00	564'000.00	0.00	0.00	0.00
1	Öffentliche Ordnung und Sicherheit	11'643.44	0.00	14'000.00	0.00	0.00	0.00
2	Bildung	4'950'335.13	674'000.00	4'344'000.00	0.00	0.00	0.00
3	Kultur, Sport und Freizeit	132'207.00	0.00	60'000.00	0.00	0.00	0.00
4	Gesundheit	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5	Soziale Sicherheit	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
6	Verkehr und Nachrichtenübermittlung	212'307.75	0.00	350'000.00	0.00	0.00	0.00
7	Umweltschutz und Raumordnung	806'940.62	186'100.00	1'681'000.00	70'000.00	0.00	0.00
8	Volkswirtschaft	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	Total Ausgaben / Einnahmen	6'294'493.92	860'100.00	7'013'000.00	70'000.00	0.00	0.00
	Nettoinvestitionen / Einnahmenüberschuss	0.00	5'434'393.92	0.00	6'943'000.00	0.00	0.00
	Total	6'294'493.92	6'294'493.92	7'013'000.00	7'013'000.00	0.00	0.00

Funktionale (Gliederung	Rechnun	g 2019	Budget	2019	Rechnung 2018	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
0	ALLGEMEINE VERWALTUNG	181'059.98		564'000.00			
02	Allgemeine Dienste	181'059.98		564'000.00			
022	Allgemeine Dienste, übrige	61'128.08		64'000.00			
0220	Allgemeine Dienste, übrige	61'128.08		64'000.00			
5060.00	Mobilien	61'128.08		64'000.00			
INV00029	Arbeitsstationen Ersatz	61'128.08		64'000.00			
029	Verwaltungsliegenschaften, übrige	119'931.90		500'000.00			
0290	Verwaltungsliegenschaften, übrige	119'931.90		500'000.00			
5040.00	Hochbauten	119'931.90		500'000.00			
INV00046	Werkhof Neubau	119'931.90		500'000.00			
1	ÖFFENTLICHE ORDNUNG UND SICHERHEIT	11'643.44		14'000.00			
14	Allgemeines Rechtswesen	11'643.44		14'000.00			
140	Allgemeines Rechtswesen	11'643.44		14'000.00			
1407	Regionale Berufsbeistandschaften	5'821.72		7'000.00			
5060.00	Mobilien	5'821.72		7'000.00			
INV00029	Arbeitsstationen Ersatz	5'821.72		7'000.00			
1409	Regionales Gemeindeammann- und Betreibungsamt	5'821.72		7'000.00			
5060.00	Mobilien	5'821.72		7'000.00			
INV00029	Arbeitsstationen Ersatz	5'821.72		7'000.00			
2	BILDUNG	4'950'335.13	674'000.00	4'344'000.00			

Funktionale	Gliederung	Rechnun	g 2019	Budget	2019	Rechnung 2018	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
21	Obligatorische Schule	4'785'981.28	674'000.00	4'079'000.00			
212	Primarstufe	75'321.68		65'000.00			
2120	Primarstufe	75'321.68		65'000.00			
5060.00	Mobilien	75'321.68		65'000.00			
INV00029	Arbeitsstationen Ersatz	7'620.31		12'000.00			
INV00065	Schulmobiliar Anschaffung 2019	67'701.37		53'000.00			
217	Schulliegenschaften	4'710'659.60	674'000.00	4'014'000.00			
2170	Schulliegenschaften	4'710'659.60	674'000.00	4'014'000.00			
5040.00	Hochbauten	4'710'659.60		4'014'000.00			
INV00050	Schulhaus Ebnet Schulraumkonzept	4'710'659.60		3'914'000.00			
INV00051	Kindergarten Station Arealplanung			100'000.00			
6310.00	Investitionsbeiträge von Kantonen und Konkordaten		674'000.00				
INV00050	Schulhaus Ebnet Schulraumkonzept		674'000.00				
22	Sonderschulen	164'353.85		265'000.00			
220	Sonderschulen	164'353.85		265'000.00			
2200	Sonderschulen	164'353.85		265'000.00			
5620.00	Investitionsbeiträge an Gemeinden und Zweckverbände	164'353.85		265'000.00			
INV00054	HPS Winkel Investitionsbeiträge	164'353.85		265'000.00			
3	KULTUR, SPORT UND FREIZEIT	132'207.00		60'000.00			
34	Sport und Freizeit	132'207.00		60'000.00			
342	Freizeit	132'207.00		60'000.00			

Funktionale	Gliederung	Rechnun	g 2019	Budget	2019	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausg
1400	Facilitate	4221207.00		001000 00		
3420	Freizeit	132'207.00		60'000.00		
5040.00	Hochbauten	132'207.00		60'000.00		
NV00071	Spielplatz Bahnhof	132'207.00		60'000.00		
6	VERKEHR UND NACHRICHTENÜBERMITTLUNG	212'307.75		350'000.00		
61	Strassenverkehr	212'307.75		350'000.00		
615	Gemeindestrassen	212'307.75		350'000.00		
6150	Gemeindestrassen	212'307.75		350'000.00		
5010.00	Sanierung Strassen	181'874.75		275'000.00		
INV00003	Projekte WVGE, Belagsarbeiten			50'000.00		
INV00005	Gemeindestrassen Sanierung 2019	80'452.90		100'000.00		
INV00025	Stationsstrasse (Büli/Rhein) Sanierung	8'005.80		30'000.00		
INV00037	Kratzstrasse Sanierung			40'000.00		
INV00040	Steinhaldenstrasse (Steinacker/Illinger) Sanierung	3'076.45		40'000.00		
NV00056	Wildbachstrasse Sanierung	12'998.35				
NV00072	Breitistrasse Sanierung	70'901.25		15'000.00		
INV00081	Betzentalstrasse Sanierung	4'198.95				
NV00082	Im Feld / Querstrasse Sanierung	2'241.05				
5010.01	Strassenbeleuchtung	30'433.00		35'000.00		
INV00040	Steinhaldenstrasse (Steinacker/Illinger) Sanierung	2'839.35		20'000.00		
INV00072	Breitistrasse Sanierung	27'593.65		15'000.00		
5030.00	Übrige Tiefbauten			40'000.00		
INV00072	Breitistrasse Sanierung			40'000.00		
7	UMWELTSCHUTZ UND RAUMORDNUNG	806'940.62	186'100.00	1'681'000.00	70'000.00	
72	Abwasserbeseitigung	148'769.72	186'100.00	556'000.00	70'000.00	

Funktionale	Gliederung	Rechnur	ng 2019	Budget	Budget 2019		Rechnung 2018	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	
720	Abwasserbeseitigung	148'769.72	186'100.00	556'000.00	70'000.00			
7201	Abwasserbeseitigung (Gemeindebetrieb)	148'769.72	186'100.00	556'000.00	70'000.00			
5030.00	Übrige Tiefbauten	148'769.72		556'000.00				
INV00010	Kanalisation Sanierung 2019 (intern)			200'000.00				
INV00015	Kanalisation Sanierung 2019 (extern)	148'769.72		350'000.00				
INV00038	Hauptkanal Sanierung			6'000.00				
6370.00	Investitionsbeiträge von privaten Haushalten (Anschlussgebühren)		186'100.00		70'000.00			
INV00041	Anschlussgebühren Kanalisation 2019		186'100.00		70'000.00			
74	Verbauungen	23'060.90		250'000.00				
741	Gewässerverbauungen	23'060.90		250'000.00				
7410	Gewässerverbauungen	23'060.90		250'000.00				
5020.00	Wasserbau	23'060.90		250'000.00				
INV00024	Haselbach Sanierung	23'060.90		100'000.00				
INV00030	Gefahrenkartierung Umsetzung 2019			150'000.00				
76	Bekämpfung von Umweltverschmutzung	635'110.00		875'000.00				
769	Übrige Bekämpfung von Umweltverschmutzung	635'110.00		875'000.00				
7690	Übrige Bekämpfung von Umweltverschmutzung	635'110.00		875'000.00				
5030.00	Übrige Tiefbauten	635'110.00		875'000.00				
INV00001	Kugelfänge Sanierung (emmissionsfrei)	58'053.85		60'000.00				
INV00002	Schiessanlage Warpel 300m Altlastensanierung	577'056.15		815'000.00				
		6'294'493.92	860'100.00	7'013'000.00	70'000.00			
	Nettoinvestition		5'434'393.92		6'943'000.00			
		6'294'493.92	6'294'493.92	7'013'000.00	7'013'000.00			

Investitionsrechnung Finanzvermögen

Noo	h Bossert (Institutionalle Gliederung)	F	Rechnung 2019		Budget 2019	Rechnung 2018	
Nac	h Ressort (Institutionelle Gliederung)	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
15	Infrastruktur	701'220.00	7'731'000.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	Total Ausgaben / Einnahmen	701'220.00	7'731'000.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	Nettoinvestitionen / Einnahmenüberschuss	7'029'780.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	Total	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

Hauptaufgabenbereiche (Funktionale Gliederung)	F	Rechnung 2019		Budget 2019	Rechnung 2018	
nauptaurgabenbereiche (Funktionale Gliederung)	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
9630 Liegenschaften des Finanzvermögen	701'220.00	7'731'000.00	0.00	0.00	0.00	0.00
9690 Mobilien und übrige Sachanlagen des Finanzvermögens	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Total Ausgaben / Einnahmen	701'220.00	7'731'000.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Nettoinvestitionen / Einnahmenüberschuss	7'029'780.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Total	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

Institutionel	le Gliederung	Rechnun	ng 2019	Budget 2019		Rechnung 2018	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
1	Politische Gemeinde	7'731'000.00	7'731'000.00				
15	Infrastruktur	701'220.00	7'731'000.00				
159	Grundstücke	701'220.00	7'731'000.00				
1591	Grundstücke FV	701'220.00	7'731'000.00				
INV00091	Chüng Grundstücke FV	701'220.00	7'731'000.00				
7200.00	Erwerbs- und Verkaufsnebenkosten von Grundstücken (liquiditätswirksam)	652'436.15					
7700.00	Übertragung von realisierten Gewinnen aus Grundstücken in die Erfolgsrechnung	48'783.85					
8000.00	Verkauf von Grundstücken		7'731'000.00				
18	Abschluss	7'029'780.00					
180	Abschluss	7'029'780.00					
1800	Abschluss	7'029'780.00					
INV00091	Chüng Grundstücke FV	7'029'780.00					
7990.00	Abgang Sachanlagen FV	7'029'780.00					
		7'731'000.00	7'731'000.00				
	Nettoinvestition						
		7'731'000.00	7'731'000.00				

Funktionale	Gliederung	Rechnun	g 2019	Budg	et 2019	Rechnung 2018	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
9	FINANZEN UND STEUERN	7'731'000.00	7'731'000.00				
96	Vermögens- und Schuldenverwaltung	701'220.00	7'731'000.00				
963	Liegenschaften des Finanzvermögens	701'220.00	7'731'000.00				
9630	Liegenschaften des Finanzvermögens	701'220.00	7'731'000.00				
7200.00	Erwerbs- und Verkaufsnebenkosten von Grundstücken (liquiditätswirksam)	652'436.15					
INV00091	Chüng Grundstücke FV	652'436.15					
7700.00	Übertragung von realisierten Gewinnen aus Grundstücken in die Erfolgsrechnung	48'783.85					
INV00091	Chüng Grundstücke FV	48'783.85					
8000.00	Verkauf von Grundstücken		7'731'000.00				
INV00091	Chüng Grundstücke FV		7'731'000.00				
99	Nicht aufgeteilte Posten	7'029'780.00					
999	Abschluss	7'029'780.00					
9999	Abschluss	7'029'780.00					
7990.00	Abgang Sachanlagen FV	7'029'780.00					
INV00091	Chüng Grundstücke FV	7'029'780.00					
	Nettoinvestition	7'731'000.00	7'731'000.00				
		7'731'000.00	7'731'000.00				

		Bilanz 31.12.19	Bilanz 31.12.18	Zu- / Abnahme
1	Aktiven	106'195'439.00	94'136'329.83	12'059'109.17
10	Finanzvermögen (FV)	47'394'080.20	38'051'280.57	9'342'799.63
100	Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen	28'521'580.08	11'706'125.95	16'815'454.13
1000	Kasse	41'523.15	36'400.00	5'123.15
1000.0	Kasse	21'773.15	27'350.00	-5'576.85
1000.00.00	Kasse Einwohnerdienste	12'178.50	14'556.95	<i>-</i> 2'378. <i>4</i> 5
1000.00.01	Kasse Betreibungsamt	9'594.65	12'793.05	-3'198.40
1000.2	Kassenvorschüsse	19'750.00	9'050.00	10'700.00
1000.20.00	Vorschuss Primarschule	15'350.00	5'850.00	9'500.00
1000.20.01	Vorschuss Bibliothek	200.00	200.00	
1000.20.02	Vorschuss Badi Talegg	4'200.00	3'000.00	1'200.00
1001	Post	15'503'999.26	7'274'342.36	8'229'656.90
1001.0	Post Geschäftskonten	15'503'999.26	7'274'342.36	8'229'656.90
1001.00.00	Postkonto CH98 0900 0000 8400 0713 0	14'135'763.25	5'893'642.48	8'242'120.77
1001.00.01	Depositokonto CH70 0900 0000 9242 5843 9	1'144'976.55	1'144'976.55	
1001.00.02	Postkonto Betreibungsamt	223'259.46	235'723.33	-12'463.87
1002	Bank	12'975'382.67	4'395'383.59	8'579'999.08
1002.0	Bankkontokorrente	12'975'382.67	4'395'383.59	8'579'999.08
1002.00.00	ZKB CH02 0700 0112 4001 5800 2	4'452'195.56	3'370'940.94	1'081'254.62
1002.00.01	Raiffeisen CH94 8147 4000 0033 5400 1	905'473.41	824'472.85	81'000.56
1002.00.02	ZKB Betreibungsamt	299'703.70	199'969.80	99'733.90
1002.00.05	Credit Suisse Portfolio S 0791-405309-85	7'318'010.00		7'318'010.00
1004	Debit- und Kreditkarten	675.00		675.00
1004.0	Debit- und Kreditkarten-Verkäufe	675.00		675.00
1004.00.00	EC-Karten	675.00		675.00
101	Forderungen	7'638'653.62	8'128'632.62	-489'979.00

		Bilanz 31.12.19	Bilanz 31.12.18	Zu- / Abnahme
1010	Forderungen aus Lieferungen und Leistungen gegenüber Dritten	1'747'677.20	2'117'336.29	-369'659.09
1010.0	Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	1'666'691.10	372'405.04	1'294'286.06
1010.00.00	Forderungen (manuelle Sollstellung)	52'779.20	343'873.89	-291'094.69
1010.00.01	Forderungen Zahlungsausgleichskonto	-100.00		-100.00
1010.00.02	Forderungen Sammelkonto	1'562'484.25		1'562'484.25
1010.00.05	Forderungen OM Nachtpark	18'601.65	6'300.00	12'301.65
1010.00.10	Forderungen Betreibungsamt	42'732.40	22'231.15	20'501.25
1010.00.11	Forderungen ESR Betreibungsamt	-9'806.40		-9'806.40
1010.1	Forderungen Verrechnungssteuer	1'919.75	1'912.75	7.00
1010.10.00	Forderungen Verrechnungssteuer	1'919.75	1'912.75	7.00
1010.15	Forderungen Altsysteme	79'066.35	1'743'018.50	-1'663'952.15
1010.15.00	Forderungen Altsysteme Sammelkonto	79'066.35	1'743'018.50	-1'663'952.15
1011	Kontokorrente mit Dritten	323'047.08	341'575.36	-18'528.28
1011.1	Kontokorrente mit Zweckverbänden und Anstalten	323'047.08	341'575.36	-18'528.28
1011.10.00	Kontokorrente mit Sicherheitszweckverband	323'047.08	341'575.36	-18'528.28
1012	Steuerforderungen	3'824'201.34	3'586'224.28	237'977.06
1012.0	Forderungen allgemeine Gemeindesteuern	3'824'201.34	3'586'224.28	237'977.06
1012.00.04	Forderungen allgemeine Gemeindesteuern 2004	54.98	1'490.66	-1'435.68
1012.00.05	Forderungen allgemeine Gemeindesteuern 2005	266.05	529.38	-263.33
1012.00.06	Forderungen allgemeine Gemeindesteuern 2006		4'089.16	-4'089.16
1012.00.07	Forderungen allgemeine Gemeindesteuern 2007	4'742.15	4'742.15	
1012.00.08	Forderungen allgemeine Gemeindesteuern 2008	6'771.66	7'039.52	-267.86
1012.00.09	Forderungen allgemeine Gemeindesteuern 2009	4'448.04	5'985.52	-1'537.48
1012.00.10	Forderungen allgemeine Gemeindesteuern 2010	3'126.03	3'201.93	-75.90
1012.00.11	Forderungen allgemeine Gemeindesteuern 2011	1'895.42	30'241.77	-28'346.35
1012.00.12	Forderungen allgemeine Gemeindesteuern 2012	4'562.89	25'272.13	-20'709.24
1012.00.13	Forderungen allgemeine Gemeindesteuern 2013	5'161.28	32'297.61	-27'136.33
1012.00.14	Forderungen allgemeine Gemeindesteuern 2014	5'451.28	39'165.14	-33'713.86
1012.00.15	Forderungen allgemeine Gemeindesteuern 2015	10'607.24	53'310.34	-42'703.10

		Bilanz 31.12.19	Bilanz 31.12.18	Zu- / Abnahme
1012.00.16	Forderungen allgemeine Gemeindesteuern 2016	15'193.73	219'134.56	-203'940.83
1012.00.17	Forderungen allgemeine Gemeindesteuern 2017	178'064.77		178'064.77
1012.00.18	Forderungen allgemeine Gemeindesteuern 2018	93'827.74	3'159'724.41	-3'065'896.67
1012.00.19	Forderungen allgemeine Gemeindesteuern 2019	3'490'028.08		3'490'028.08
1014	Transferforderungen	1'315'553.95	1'445'724.00	-130'170.05
1014.3	Restanzen Bundes-, Staats- und Gemeindebeiträge	1'315'553.95	1'445'724.00	-130'170.05
1014.30.00	Restanzen Bundes-, Staats- und Gemeindebeiträge	1'315'553.95	1'445'724.00	-130'170.05
1015	Interne Kontokorrente (Abrechnungskonten)	-646'217.80	554'496.14	-1'200'713.94
1015.1	Abrechnungskonto Steuern	-698'566.95		-698'566.95
1015.10.00	Abrechnungskonto Steuern	-698'566.95		-698'566.95
1015.4	Abrechnungskonten Zahlungsverkehr		554'496.14	-554'496.14
1015.40.00	Abrechnungskonto Tutoris Kasse		30.00	-30.00
1015.40.03	Abrechnungskonto Tutoris Sammelkonto		514'363.21	-514'363.21
1015.40.05	Abrechnungskonto Tutoris Vorschüsse		7'168.60	-7'168.60
1015.40.06	Abrechnungskonto Tutoris Saldoübertrag		29'857.33	-29'857.33
1015.40.10	Abrechnungskonto Zusatzleistungen		3'077.00	-3'077.00
1015.5	Weitere Abrechnungskonten	52'349.15		52'349.15
1015.50.02	Abrechnungskonto BA	52'349.15		52'349.15
1019	Übrige Forderungen	1'074'391.85	83'276.55	991'115.30
1019.1	Guthaben bei Sozial- und Personalversicherungen		1'035.75	-1'035.75
1019.10.00	Guthaben bei Sozialversicherungsanstalt		1'035.75	-1'035.75
1019.3	Quartierpläne	1'074'391.85	82'240.80	992'151.05
1019.30.00	Quartierplan Hard-Süd Erschliessungskosten	1'074'391.85	82'240.80	992'151.05
102	Kurzfristige Finanzanlagen	800'000.00	826'200.00	-26'200.00
1020	Kurzfristige Darlehen	800'000.00	826'200.00	-26'200.00
1020.0	Kurzfristige Darlehen	800'000.00	826'200.00	-26'200.00
1020.00.00	Darlehen RAZE	800'000.00	800'000.00	
1020.00.01	Darlehen Tennisclub		26'200.00	-26'200.00

		Bilanz 31.12.19	Bilanz 31.12.18	Zu- / Abnahme
104	Aktive Rechnungsabgrenzungen (RA)	70'804.50		70'804.50
1043	Aktive RA Transfers der Erfolgsrechnung	58'328.00		58'328.00
1043.0	Aktive RA Transfers der Erfolgsrechnung	58'328.00		58'328.00
1043.00.00	Aktive RA Transfers der Erfolgsrechnung	58'328.00		58'328.00
1045	Aktive RA übriger betrieblicher Ertrag	12'476.50		12'476.50
1045.0	Aktive RA übriger betrieblicher Ertrag	12'476.50		12'476.50
1045.00.00	Aktive RA übriger betrieblicher Ertrag	12'476.50		12'476.50
107	Finanzanlagen	256'915.00	254'415.00	2'500.00
1070	Aktien und Anteilscheine	256'915.00	254'415.00	2'500.00
1070.0	Aktien	251'365.00	248'865.00	2'500.00
1070.00.01	Aktien Flughafen Zürich AG	8'125.00	8'125.00	
1070.00.02	Aktien MRI-Zentrum Spital Bülach AG	238'500.00	238'500.00	
1070.00.03	Aktien toesStrom AG	2'240.00	2'240.00	
1070.00.04	Aktien Theater Winterthur AG	2'500.00		2'500.00
1070.2	Anteilscheine	5'550.00	5'550.00	
1070.20.00	Anteilscheine	5'550.00	5'550.00	
108	Sachanlagen Finanzvermögen	10'106'127.00	17'135'907.00	-7'029'780.00
1080	Grundstücke FV	9'628'127.00	16'657'907.00	-7'029'780.00
1080.0	Grundstücke FV	9'628'127.00	16'657'907.00	-7'029'780.00
1080.00.00	Grundstücke FV	9'628'127.00	16'657'907.00	-7'029'780.00
1084	Gebäude FV	478'000.00	478'000.00	
1084.0	Gebäude FV	478'000.00	478'000.00	
1084.00.00	Gebäude FV	478'000.00	478'000.00	
14	Verwaltungsvermögen (VV)	58'801'358.80	56'085'049.26	2'716'309.54
140	Sachanlagen Verwaltungsvermögen	47'455'873.38	44'791'503.37	2'664'370.01

		Bilanz 31.12.19	Bilanz 31.12.18	Zu- / Abnahme
1400	Grundstücke	39'761.10	39'761.10	
1400.0	Allgemeiner Haushalt	39'761.10	39'761.10	
1400.00.00	Grundstücke allg. Haushalt	39'761.10	39'761.10	
1401	Strassen/Verkehrswege	5'069'458.01	4'650'215.68	419'242.33
1401.0	Allgemeiner Haushalt	5'069'458.01	4'650'215.68	419'242.33
1401.00.00	Strassen/Verkehrswege allg. Haushalt	10'698'596.90	9'940'157.05	758'439.85
1401.09.00	WB Strassen/Verkehrswege allg. Haushalt	-5'629'138.89	-5'289'941.37	-339'197.52
1403	Übrige Tiefbauten	913'838.48	740'036.64	173'801.84
1403.0	Allgemeiner Haushalt	481'805.97	343'810.07	137'995.90
1403.00.00	Übriger Tiefbau allg. Haushalt	1'204'119.30	1'025'584.50	178'534.80
1403.09.00	WB übriger Tiefbau allg. Haushalt	-722'313.33	-681'774.43	-40'538.90
1403.1	Eigenwirtschaftsbetriebe	432'032.51	396'226.57	35'805.94
1403.10.00	Übriger Tiefbau Abwasserbeseitigung	-975'723.79	-943'046.01	-32'677.78
1403.10.01	Übriger Tiefbau Abfallbeseitigung	35'586.00	35'586.00	
1403.19.00	WB übriger Tiefbau Abwasserbeseitigung	1'404'197.70	1'335'713.98	68'483.72
1403.19.01	WB übriger Tiefbau Abfallbeseitigung	-32'027.40	-32'027.40	
1404	Hochbauten	39'694'069.95	21'708'509.85	17'985'560.10
1404.0	Allgemeiner Haushalt	39'694'069.95	21'708'509.85	17'985'560.10
1404.00.00	Hochbauten allgemeiner Haushalt	68'243'854.16	47'546'673.75	20'697'180.41
1404.09.00	WB Hochbauten allgemeiner Haushalt	-28'549'784.21	-25'838'163.90	-2'711'620.31
1406	Mobilien VV	702'477.04	309'576.24	392'900.80
1406.0	Allgemeiner Haushalt	666'269.19	237'160.53	429'108.66
1406.00.00	Mobilien allg. Haushalt	2'937'900.85	2'283'550.50	654'350.35
1406.09.00	WB Mobilien allg. Haushalt	-2'271'631.66	-2'046'389.97	-225'241.69
1406.1	Eigenwirtschaftsbetriebe	36'207.85	72'415.71	-36'207.86
1406.10.00	Mobilien Abfallbeseitigung	289'662.85	289'662.85	
1406.19.00	WB Mobilien Abfallbeseitigung	-253'455.00	-217'247.14	-36'207.86
1407	Anlagen im Bau VV	1'036'268.80	17'343'403.86	-16'307'135.06

		Bilanz 31.12.19	Bilanz 31.12.18	Zu- / Abnahme
1407.0	Allgemeiner Haushalt	1'036'268.80	17'343'403.86	-16'307'135.06
1407.00.00	Anlagen im Bau allgemeiner Haushalt	1'036'268.80	17'343'403.86	-16'307'135.06
1409	Übrige Sachanlagen			
1409.0	Allgemeiner Haushalt			
1409.00.00	Übrige Sachanlagen allg. Haushalt	459'487.60	459'487.60	
1409.09.00	WB übrige Sachanlagen allg. Haushalt	-459'487.60	-459'487.60	
142	Immaterielle Anlagen			
1429	Übrige Immaterielle Anlagen			
1429.1	Eigenwirtschaftsbetriebe			
1429.10.00	Übrige immaterielle Anlagen Abwasser	196'202.00	196'202.00	
1429.19.00	WB übrige immaterielle Anlagen Abwasser	-196'202.00	-196'202.00	
144	Darlehen	2'784'000.00	2'784'000.00	
1442	Darlehen an Gemeinden und Zweckverbände	2'784'000.00	2'784'000.00	
1442.0	Allgemeiner Haushalt	2'784'000.00	2'784'000.00	
1442.00.00	Darlehen an Regionales Alterszentrum Embrachertal	2'784'000.00	2'784'000.00	
145	Beteiligungen, Grundkapitalien	7'792'271.41	7'792'271.41	
1452	Beteiligungen an Gemeinden und Zweckverbänden	1'834'762.74	1'834'762.74	
1452.0	Allgemeiner Haushalt	1'834'762.74	1'834'762.74	
1452.00.00	Beteiligungen an Regionales Alterszentrum Embrachertal	437'000.00	437'000.00	
1452.00.01	Beteiligungen an Sicherheitszweckverband Embrachertal	1'397'762.74	1'397'762.74	
1454	Beteiligungen an öffentlichen Unternehmungen	5'907'508.67	5'907'508.67	
1454.0	Allgemeiner Haushalt	2'734'223.00	2'734'223.00	
1454.00.00	Beteiligungen an KZU allgemeiner Haushalt	270'723.00	270'723.00	
1454.00.01	Beteiligungen an Spital Bülach allgemeiner Haushalt	2'463'500.00	2'463'500.00	
1454.1	Eigenwirtschaftsbetriebe	3'173'285.67	3'173'285.67	
1454.10.00	Beteiligungen an Abwasserzweckverband Embrachertal	3'173'285.67	3'173'285.67	

		Bilanz 31.12.19	Bilanz 31.12.18	Zu- / Abnahme
1455	Beteiligungen an privaten Unternehmungen	50'000.00	50'000.00	
1455.0	Allgemeiner Haushalt	50'000.00	50'000.00	
1455.00.00	Beteiligungen an privaten Unternehmungen	50'000.00	50'000.00	
146	Investitionsbeiträge	769'214.01	717'274.48	51'939.53
1462	Investitionsbeiträge an Gemeinden und Zweckverbände	769'214.01	717'274.48	51'939.53
1462.0	Zweckverbände allgemeiner Haushalt	769'214.01	717'274.48	51'939.53
1462.00.04	HPS Winkel	4'051'326.10	3'886'972.25	164'353.85
1462.09.02	WB Friedhof-Zweckverband	-97'994.19		-97'994.19
1462.09.04	WB HPS Winkel	-3'184'117.90	-3'169'697.77	-14'420.13
2	Passiven	-106'195'439.00	-94'136'329.83	-12'059'109.17
20	Fremdkapital (FK)	-45'047'502.31	-37'737'740.44	-7'309'761.87
200	Laufende Verbindlichkeiten	-19'339'981.24	-19'422'608.39	82'627.15
2000	Laufende Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen von Dritten	-5'598'211.31	-5'968'191.94	369'980.63
2000.0	Laufende Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	-5'587'994.46	-59'463.80	-5'528'530.66
2000.00.00	Verpflichtungen (manuelle Sollstellung)		-59'463.80	59'463.80
2000.00.01	Verpflichtungen Zahlungsausgleichskonto	1'000.00		1'000.00
2000.00.02	Verpflichtungen Sammelkonto	-5'509'116.96		-5'509'116.96
2000.00.05	Verpflichtungen Betreibungsamt	-79'877.50		-79'877.50
2000.09	Laufende Verpflichtungen Altsysteme		-5'894'164.64	5'894'164.64
2000.09.01	Verpflichtungen Altsysteme Zahlungsausgleichskonto		-5'894'164.64	5'894'164.64
2000.1	Kreditoren Sozial- und Personalversicherungen	-10'216.85	-14'563.50	4'346.65
2000.10.01	Sozialversicherungen PK	2'389.05		2'389.05
2000.10.02	Sozialversicherungen UV	-1'274.40	-3'226.80	1'952.40
2000.10.03	Sozialversicherungen KTG	-1'350.55	-3'136.80	1'786.25
2000.10.05	Quellensteuer Personal	-9'980.95	-8'199.90	-1'781.05
2001	Kontokorrente mit Dritten	-8'240'439.83	-8'526'956.32	286'516.49

		Bilanz 31.12.19	Bilanz 31.12.18	Zu- / Abnahme
2001.0	Kontokorrente mit Kanton und anderen Gemeinden	-8'187'047.43	-7'505'164.87	-681'882.56
2001.00.00	Kontokorrente mit Sekundarschule Embrach	-2'621'380.88	-1'816'880.24	-804'500.64
2001.01.00	Kontokorrente mit WVGE	-5'012'038.36	-5'079'818.11	67'779.75
2001.02.00	Kontokorrente mit Kath. Kirche Embrach	-553'628.19	-608'466.52	<i>54</i> '838.33
2001.1	Kontokorrente mit Zweckverbänden und Anstalten	-53'392.40	-1'021'791.45	968'399.05
2001.12.00	Kontokorrente mit HPS Winkel	-53'392.40	-163'264.50	109'872.10
2001.15.00	Kontokorrente mit ARA-Zweckverband		-858'526.95	858'526.95
2002	Steuern	-2'992.35	-396'390.05	393'397.70
2002.0	Verpflichtungen aus allgemeinen Gemeindesteuern	-2'992.35	-396'390.05	393'397.70
2002.00.00	Verpflichtungen aus allgemeinen Gemeindesteuern (negative Restanzen)	-2'992.35	-396'390.05	393'397.70
2005	Interne Kontokorrente (Abrechnungskonten)	238'701.22	-1'027'678.25	1'266'379.47
2005.1	Abrechnungskonto Steuern Rechnungsjahr		-869'771.70	869'771.70
2005.10.01	Abrechnungskonto Steuern		-869'771.70	869'771.70
2005.4	Abrechnungskonten Zahlungsverkehr	363'397.52	-153'470.00	516'867.52
2005.40.03	Abrechnungskonto Tutoris Sammelkonto	409'460.77		409'460.77
2005.40.05	Abrechnungskonto Tutoris Vorschüsse	13'642.75		13'642.75
2005.40.06	Abrechnungskonto Tutoris Saldoübertrag	32'745.15		32'745.15
2005.40.07	AbrechnungskontoTutoris Sammelkonto Zahlungsaufträge		-13'828.50	13'828.50
2005.40.08	Abrechnungskonto Tutoris Rückzahlungen Klienten	-91'340.50	-139'641.50	48'301.00
2005.40.10	Abrechnungskonto Zusatzleistungen	-1'110.65		-1'110.65
2005.41	Abrechnungskonten ESR	-112'463.65		-112'463.65
2005.41.00	Abrechnungskonto ESR-Eingänge	-112'463.65		-112'463.65
2005.42	Abrechnungskonten Altsysteme	1'012.80		1'012.80
2005.42.00	Zahlungsausgleichskonto Altsysteme	1'012.80		1'012.80
2005.5	Weitere Abrechnungskonten	-13'245.45	-4'436.55	-8'808.90
2005.50.00	Abklärungskonto Zahlungsverkehr	-7'128.90		-7'128.90
2005.50.02	Abrechnungskonto Fundbüro	-6'116.55	-4'436.55	-1'680.00
2006	Depotgelder und Kautionen	-5'737'038.97	-3'503'391.83	-2'233'647.14
2006.0	Depotgelder und Kautionen	-516'642.12	-456'174.63	-60'467.49

		Bilanz 31.12.19	Bilanz 31.12.18	Zu- / Abnahme
2006.00.00	Depots Püntenkautionen	-27'000.00	-23'000.00	-4'000.00
2006.00.01	Schlüsseldepots Velounterstand SBB	-4'800.00	-4'800.00	
2006.00.20	Betreibungsamt Einkommenspfändung	-306'527.09	-394'038.86	87'511.77
2006.00.21	Betreibungsamt Verwertungen	-146'200.00	-5'000.00	-141'200.00
2006.00.22	Betreibungsamt SK	-32'115.03	-29'335.77	-2'779.26
2006.1	Depots für Grundstückgewinnsteuern	-4'221'787.00	-2'167'250.00	-2'054'537.00
2006.10.00	Depots für Grundstückgewinnsteuern	-4'221'787.00	-2'167'250.00	-2'054'537.00
2006.3	Baudepositen	-998'609.85	-879'967.20	-118'642.65
2006.30.00	Depots für Anschlussgebühren (Abwasser)	-998'609.85	-879'967.20	-118'642.65
204	Passive Rechnungsabgrenzungen (RA)	-62'463.02		-62'463.02
2041	Passive RA Sach- und übriger Betriebsaufwand	-9'403.05		-9'403.05
2041.0	Passive RA Sach- und übriger Betriebsaufwand	-9'403.05		-9'403.05
2041.00.00	Passive RA Sach- und übriger Betriebsaufwand	-9'403.05		-9'403.05
2043	Passive RA Transfers der Erfolgsrechnung	-30'591.00		-30'591.00
2043.0	Passive RA Transfers der Erfolgsrechnung	-30'591.00		-30'591.00
2043.00.00	Passive RA Transfers der Erfolgsrechnung	-30'591.00		-30'591.00
2045	Passive RA übriger betrieblicher Ertrag	-4'868.97		-4'868.97
2045.0	Passive RA übriger betrieblicher Ertrag	-4'868.97		-4'868.97
2045.00.00	Passive RA übriger betrieblicher Ertrag	-4'868.97		-4'868.97
2046	Passive RA Investitionsrechnung	-17'600.00		-17'600.00
2046.0	Passive RA Investitionsrechnung	-17'600.00		-17'600.00
2046.00.00	Passive RA Investitionsrechnung	-17'600.00		-17'600.00
205	Kurzfristige Rückstellungen	-456'000.00	-426'000.00	-30'000.00
2050	Kurzfristige Rückstellungen aus Mehrleistungen des Personals	-285'000.00	-255'000.00	-30'000.00
2050.0	Kurzfristige Rückstellungen aus Mehrleistungen des Personals	-285'000.00	-255'000.00	-30'000.00

		Bilanz 31.12.19	Bilanz 31.12.18	Zu- / Abnahme
2050.00.00	Kurzfristige Rückstellungen aus Mehrleistungen des Personals	-285'000.00	-255'000.00	-30'000.00
2059	Übrige kurzfristige Rückstellungen	-171'000.00	-171'000.00	
2059.0	Kurzfristige Rückstellungen für Investitionsbeiträge	-171'000.00	-171'000.00	
2059.00.00	Übrige kurzfristige Rückstellungen	-171'000.00	-171'000.00	
206	Langfristige Finanzverbindlichkeiten	-17'000'000.00	-17'000'000.00	
2064	Darlehen, Schuldscheine	-17'000'000.00	-17'000'000.00	
2064.0	Langfristige Darlehen	-17'000'000.00	-17'000'000.00	
2064.00.01	7 Mio., 2016-2026, 0.58%, SUVA	-7'000'000.00	-7'000'000.00	
2064.00.02	3 Mio., 2017-2027, 0.65%, Migros PK	-3'000'000.00	-3'000'000.00	
2064.00.03	4 Mio., 2017-2029, 0.75%, Migros PK	-4'000'000.00	-4'000'000.00	
2064.00.04	3 Mio., 2017-2032, 0.95%, Migros PK	-3'000'000.00	-3'000'000.00	
209	Verbindlichkeiten gegenüber Fonds im Fremdkapital	-8'189'058.05	-889'132.05	-7'299'926.00
2091	Verbindlichkeiten gegenüber Fonds im FK	-871'048.05	-889'132.05	18'084.00
2091.0	Verbindlichkeiten gegenüber Fonds im FK	-871'048.05	-889'132.05	18'084.00
2091.00.00	Fonds Ersatzabgaben für Schutzraumbauten	-871'048.05	-889'132.05	18'084.00
2092	Verbindlichkeiten gegenüber Legaten und Stiftungen	-7'318'010.00		-7'318'010.00
2092.0	Zweckgebundene Zuwendung	-7'318'010.00		-7'318'010.00
2092.00.00	Zweckgebundene Zuwendung	-7'318'010.00		-7'318'010.00
29	Eigenkapital (EK)	-61'147'936.69	-56'398'589.39	-4'749'347.30
290	Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	-3'582'869.43	-1'799'276.32	-1'783'593.11
2900	Spezialfinanzierungen im EK	-3'582'869.43	-1'799'276.32	-1'783'593.11
2900.2	Abwasserbeseitigung	-2'211'261.20	-552'011.00	-1'659'250.20
2900.20.00	Verbindlichkeiten gegenüber Abwasserentsorgung im EK	-2'211'261.20	-552'011.00	-1'659'250.20
2900.3	Abfallwirtschaft	-1'371'608.23	-1'247'265.32	-124'342.91
2900.30.00	Verbindlichkeiten gegenüber Abfallbewirtschaftung im EK	-1'371'608.23	-1'247'265.32	-124'342.91

		Bilanz 31.12.19	Bilanz 31.12.18	Zu- / Abnahme
295	Aufwertungsreserve (Einführung HRM2)		-27'365'249.26	27'365'249.26
2950	Aufwertungsreserve		-27'365'249.26	27'365'249.26
2950.0	Allgemeiner Haushalt		-25'595'321.31	25'595'321.31
2950.00.00	Aufwertungsreserve Verwaltungsvermögen		-25'850'321.31	25'850'321.31
2950.00.01	Aufwertungsresereve Rückstellungen diverse		255'000.00	-255'000.00
2950.2	Abwasserbeseitigung		-1'767'953.64	1'767'953.64
2950.20.00	Aufwertungsreserve Verwaltungsvermögen Abwasserbeseitigung		-1'767'953.64	1'767'953.64
2950.3	Abfallwirtschaft		-1'974.31	1'974.31
2950.30.00	Aufwertungsreserve Verwaltungsvermögen Abfallwirtschaft		-1'974.31	1'974.31
296	Neubewertungsreserve Finanzvermögen		-737'500.00	737'500.00
2960	Neubewertungsreserve FV (Einführung HRM2)		-737'500.00	737'500.00
2960.0	Neubewertungsreserve FV		-737'500.00	737'500.00
2960.00.00	Neubewertungsreserve FV		-737'500.00	737'500.00
299	Bilanzüberschuss/-fehlbetrag	-57'565'067.26	-26'496'563.81	-31'068'503.45
2990	Jahresergebnis	-4'735'682.14		-4'735'682.14
2990.0	Jahresergebnis	-4'735'682.14		-4'735'682.14
2990.00.00	Jahresergebnis	-4'735'682.14		-4'735'682.14
2999	Kumulierte Ergebnisse der Vorjahre	-52'829'385.12	-26'496'563.81	-26'332'821.31
2999.0	Kumulierte Ergebnisse der Vorjahre	-52'829'385.12	-26'496'563.81	-26'332'821.31
2999.00.00	Kumulierte Ergebnisse der Vorjahre	-52'829'385.12	-26'496'563.81	-26'332'821.31
	Gewinn / Verlust			