

G1.03	Spitäler, Krankenhäuser, Kliniken	157
G1.03.03	Spital Bülach	
	Spital Bülach AG - Eigentümerstrategie	2014-34
	Vernehmlassung	

Ausgangslage

Die Aktien der Spital Bülach AG werden vollständig von den Gemeinden der Versorgungsregion gehalten. Diese können auf verschiedene Weise Einfluss auf die Aktiengesellschaft nehmen.

Für den Verwaltungsrat ist es wichtig, die Ziele und Absichten der Gemeinden zu kennen, damit er das Spital entsprechend ausrichten kann. Die Delegierten der Aktionärgemeinden haben in zwei Arbeitssitzungen die aus ihrer Sicht wichtigsten Elemente identifiziert und daraus eine Eigentümerstrategie für die Spital Bülach AG entwickelt. Sie enthält die Erwartungen der Gemeinden an das Spital, insbesondere was die Leistungen und die Rahmenbedingungen für die Spital Bülach AG betrifft.

Die Spital Bülach AG hat den mit den Delegierten abgestimmten Entwurf der Eigentümerstrategie fertiggestellt und den Aktionärgemeinden zur Stellungnahme versandt. Nach den Rückmeldungen der Gemeinden wird der Entwurf überarbeitet und finalisiert. An der ausserordentlichen Generalversammlung vom 23.11.2023 soll die Eigentümerstrategie verabschiedet werden und ab sofort in Kraft treten. Dem Verwaltungsrat obliegt es danach, diese Ziele in der Unternehmensstrategie zu konkretisieren und umzusetzen.

Erwägungen

Die Spital Bülach AG bittet zur Stellungnahme bis zum 30.09.2023. Dabei sind insbesondere folgende Fragen zu beantworten:

- Ist der Entwurf vollständig, oder fehlen Themen, die unbedingt aufgenommen werden sollten?
- Gibt es überflüssige Punkte, die gestrichen werden können?
- Ist der Gemeinderat mit den vorgesehenen Beteiligungsmöglichkeiten für weitere Gemeinden (Ziffer 4) einverstanden?
- Ist der Gemeinderat bereit, die Eigentümerstrategie in der vorliegenden Form zu unterzeichnen?
- Gibt es weitere Fragen oder Bemerkungen?

B e s c h l u s s :

1. Der Gemeinderat erachtet den Entwurf als vollständig.
2. Aus Sicht des Gemeinderats sind keine Punkte zu streichen.
3. Die Beteiligungsmöglichkeiten erachtet der Gemeinderat als adäquat.
4. Der Gemeinderat ist im Grundsatz bereit, die vorliegende Eigentümerstrategie zu unterzeichnen mit folgender Bemerkungen:

Gemäss Ziff. 3.4 des Entwurfs zur Eigentümerstrategie ist die Spital Bülach AG nach privatwirtschaftlichen Vorgaben zu führen und es ist ein branchenüblicher EBITDA anzustreben, der es erlaubt, die notwendigen Ersatz- und Erneuerungsinvestitionen zu finanzieren.

Dem gegenüber steht das Erbringen von nachhaltigen Leistungen als oberste Priorität, welche der Ertragsoptimierung vorzugehen hat, zudem positioniert sich die Spital Bülach AG als fortschrittlicher moderner Arbeitgeber mit Arbeitsbedingungen, die mindestens dem regionalen und branchenüblichen Stand entsprechen.

Aus der Eigentümerstrategie ist nicht zu entnehmen, in welcher Priorität diesen Vorgaben nachgelebt werden soll. Gilt es die Nachhaltigkeit und die Positionierung als fortschrittlicher und moderner Arbeitgeber dem übergeordneten Ziel der Wirtschaftlichkeit vorzuziehen, oder steht die wirtschaftliche Erbringung der Dienstleistung an erster Stelle?

Aus Sicht des Gemeinderates gilt es, diese Punkte zu schärfen und sich klar zu den prioritären Werten zu positionieren.

5. Mitteilung durch Protokollauszug an:
 - a) A2.05.02
6. Mitteilung per Mail an:
– marianne.rueegg@spitalbuelach.ch

PROTOKOLL
GEMEINDERAT

3

Sitzung vom 13. September 2023

Für richtigen Auszug aus dem Protokoll.

Embrach, 22. September 2023 dvb/fs

Gemeinderat Embrach



Rebekka Bernhardsgrütter
Gemeindepräsidentin



Daniel von Büren
Geschäftsführer